

LAPORAN KINERJA

Politeknik KP Jembrana

Triwulan 3
2023

**Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana
Pusat Pendidikan Kelautan dan Perikanan
Badan Riset dan Sumber Daya Manusia KP
Kementerian Kelautan dan Perikanan**

TIM PENYUSUN

Resti Nurmala Dewi, S.T., M.Eng.

Ahmad Azwar, S.St.Pi., M.M.

Iya Purnama Sari, S.Pi., M.Si.

Yulia Estmirar Tanjov, S.Pi., M.Si.

drh. Dwi Widanantha Yogi Indra Yudha

Vanesia Aurora S.IIP.

KATA PENGANTAR



Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas berkat rahmat dan anugerah-Nya yang diberikan sehingga Laporan Kinerja (LKj) Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun 2023 dapat diselesaikan sebagaimana yang diharapkan. Laporan Kinerja (LKj) Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun 2023 merupakan pelaksanaan dari Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Peraturan Presiden (Pepres) Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan PermenpanRB Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Penyusunan LKj ini merupakan wujud akuntabilitas pelaksanaan tugas dan fungsi Politeknik KP Jembrana dalam rangka mendukung terwujudnya tata kelola pemerintahan yang baik dan juga merupakan alat kendali serta alat pemacu kinerja di Politeknik KP Jembrana. LKj Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun 2023 menginformasikan capaian kinerja kegiatan dan capaian sasaran serta masalah dan solusi yang diambil dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab yang diemban pada periode Triwulan III Tahun 2023 khususnya dalam penyelenggaraan pendidikan tinggi.

Semoga LKj Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun 2023 ini dapat dijadikan bahan evaluasi pelaksanaan program sekaligus sebagai bahan masukan penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah kepada yang berkepentingan. Selanjutnya kami menyadari bahwa penyajian laporan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh

karena itu, saran dan masukan yang bersifat membangun dari pembaca sangat diharapkan untuk perbaikan di masa mendatang.

Jemberana, 13 Oktober 2023



DAFTAR ISI

| | |
|---|-----------|
| TIM PENYUSUN | ii |
| KATA PENGANTAR | iii |
| DAFTAR ISI | v |
| DAFTAR TABEL..... | vii |
| DAFTAR GAMBAR | viii |
| RINGKASAN EKSEKUTIF | ix |
| 1. PENDAHULUAN | 12 |
| 1.1. LATAR BELAKANG | 12 |
| 1.2. MAKSUD DAN TUJUAN | 13 |
| 1.3. TUGAS, FUNGSI DAN STRUKTUR ORGANISASI | 14 |
| 1.3.1. Direktur..... | 16 |
| 1.3.2. Dewan Penyantun | 17 |
| 1.3.3. Satuan Pengawas Internal..... | 18 |
| 1.3.4. Satuan Penjaminan Mutu | 18 |
| 1.3.5. Subbagian Umum | 18 |
| 1.3.6. Program Studi | 19 |
| 1.3.7. Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat | 19 |
| 1.3.8. Pusat Pembinaan Karakter..... | 20 |
| 1.3.9. Unit Penunjang | 21 |
| 1.3.10. Kelompok Jabatan Fungsional | 22 |
| 1.6. PERMASALAHAN DAN SOLUSI | 25 |
| 1.6.1. Potensi | 25 |
| 1.6.2. Permasalahan..... | 27 |
| 2. PERENCANAAN KINERJA..... | 29 |
| 2.1. RENCANA STRATEGIS..... | 29 |
| 2.1.1. Visi | 35 |
| 2.1.2. Misi..... | 35 |
| 2.1.3. Tujuan..... | 36 |
| 2.1.4. Sasaran Strategis..... | 37 |
| 2.2. RENCANA KINERJA TAHUN (RKT) 2023..... | 40 |
| 2.3. PERJANJIAN KINERJA (PK)..... | 40 |
| 2.4. PENGUKURAN KINERJA | 43 |
| 2.4.1. Rumus Pengukuran Kinerja..... | 43 |
| 2.4.2. Metode Pengukuran Kinerja | 44 |
| 3. AKUNTABILITAS KINERJA | 46 |
| 3.1. CAPAIAN KINERJA ORGANISASI TRIWULAN III TAHUN 2023..... | 46 |
| 3.2. EVALUASI DAN ANALISIS KINERJA | 47 |
| 3.2.1. SK 1 - Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan yang Kompeten | 51 |
| 3.2.2. SK 2 – Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP..... | 54 |
| 3.2.3. SK 3 – Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP | 55 |
| 3.2.4. SK 4 – Tersedianya Sarana dan Prasarana Pendidikan KP yang Terstandar | 56 |
| 3.2.5. SK 5 – Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker..... | 57 |

3.4. EFISIENSI ANGGARAN DAN ALOKASI SUMBER DAYA POLITEKNIK KP JEMBRANA
73

4. PENUTUP 80

LAMPIRAN 84

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 1. Target Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun 2023 | X |
| Tabel 2. Keragaan Pegawai Negeri Sipil Lingkup Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun 2023 | 23 |
| Tabel 3. Perbandingan Target pada Renstra, Perjanjian Kinerja dan Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana pada Tahun 2019, 2020, 2021, 2022 dan 2023 | 31 |
| Tabel 4. Perjanjian Kinerja (PK) Politeknik KP Jembrana Tahun 2023..... | 41 |
| Tabel 5. Capaian Kinerja Perspektif Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun 2023 | 49 |
| Tabel 6. Nilai PM SAKIP | 60 |
| Tabel 7. Capaian Indikator Kinerja 14 | 62 |
| Tabel 8. Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 14 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain | 63 |
| Tabel 9. Capaian Indikator Kinerja 15 | 64 |
| Tabel 10. Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 15 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain | 65 |
| Tabel 11. Perbandingan Capaian Indikator Kinerja Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik di Kementerian Lain | 65 |
| Tabel 12. – Pagu dan realisasi anggaran Politeknik KP Jembrana per September Tahun 2023 | 68 |
| Tabel 13. Realisasi anggaran riil masing-masing Sasaran strategis dan IK Politeknik KP Jembrana..... | 70 |
| Tabel 14. – Perhitungan Efisiensi Anggaran Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun 2023 | 74 |
| Tabel 15. Pagu dan Realisasi Anggaran per Jenis Belanja Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun 2023 | 78 |
| Tabel 16. Pagu dan Realisasi Anggaran per Sasaran Kegiatan Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun 2023 | 78 |
| Tabel 17. Target Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana Tahun TW III Tahun 2023 | 81 |

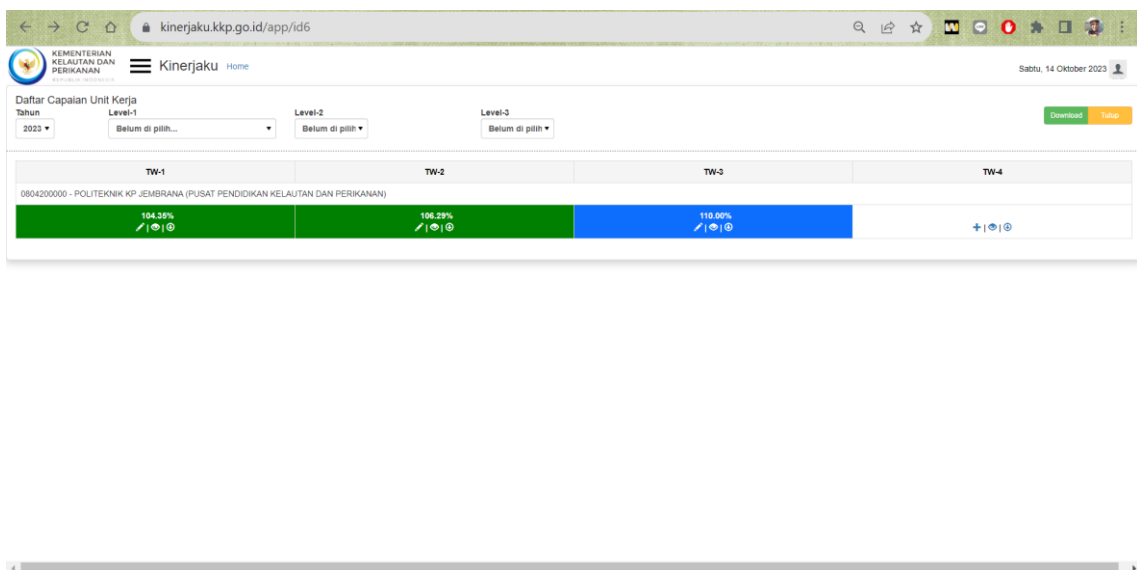
DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 1. Struktur Organisasi Politeknik KP Jembrana (Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 91/PERMEN-KP/2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Kelautan dan Perikanan..... | 16 |
| Gambar 2. Dashboard Kinerja Politeknik KP Jembrana | 47 |
| Gambar 3. Realisasi anggaran dan progres pelaksanaan kegiatan Politeknik KP Jembrana (Sumber: Aplikasi e-Monev Bappenas, 30 September 2023) 70 | |
| Gambar 4. Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana | 75 |
| Gambar 5. Dashboard Kinerja Politeknik KP Jembrana | 80 |

RINGKASAN EKSEKUTIF

Politeknik Kelautan dan Perikanan Jemberana, yang selanjutnya disebut Politeknik KP Jemberana, dalam upaya untuk lebih meningkatkan pencapaian pembangunan kelautan dan perikanan melalui peningkatan akuntabilitas kinerja di seluruh program kerja Politeknik KP Jemberana didasarkan pada tujuan, sasaran strategis dan target kinerja dengan pendekatan *logical framework* yang diterapkan pada sasaran strategis dalam Rencana Strategi (Renstra) Politeknik KP Jemberana Tahun 2020-2024, yang diikuti dengan rencana kinerja tahunan, dan penetapan kinerja tahunan secara konsisten dan berkesinambungan.

Politeknik KP Jemberana telah menetapkan 5 (lima) Sasaran Kegiatan pada tahun 2023. Ke lima Sasaran Kegiatan tersebut selanjutnya diukur dengan mengaplikasikan 17 Indikator Kinerja Kegiatan (IK). Berdasarkan hasil pengukuran kinerja, diperoleh skor kinerja Politeknik KP Jemberana pada TW III tahun 2023 adalah sebesar 110% sebagaimana dashboard kinerja sebagai berikut:



Pada TW III tahun 2023, dari 17 IK yang menjadi target kinerja Politeknik KP Jembrana, telah tercapai 2 IK yang ditandai dengan warna hijau dan biru sedangkan IK lainnya akan diukur pada triwulan selanjutnya. Rincian target dan realiasi dari IK tersebut adalah sebagai berikut (Tabel 1):

Tabel 1. Target Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun 2023

| No | Indikator Kinerja | Satuan Output / Komponen | Target Tahunan | Target TW III | Capaian | % |
|----|---|--------------------------|----------------|---------------|-------------------|---|
| 1. | Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%) | % | 75 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 2. | Lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang) | Orang | 9 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 3. | Peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan Politeknik KP Jembrana yang kompeten (Orang) | Orang | 396 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 4. | Nilai PNBPN Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar) | Rp. Miliar | 0,421 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 5. | Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jembrana (Unit) | Unit | 1 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 6. | Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jembrana (Unit) | Unit | 2 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 7. | Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit) | Unit | 2 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 8. | Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit) | Unit | 2 | - | Diukur pada TW IV | - |

| No | Indikator Kinerja | Satuan Output / Komponen | Target Tahunan | Target TW III | Capaian | % |
|-----|--|--------------------------|----------------|---------------|-------------------|--------|
| 9. | Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit) | Unit | 1 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 10. | Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Politeknik KP Jembrana dibandingkan realisasi anggaran Politeknik KP Jembrana TA. 2022 (%) | % | ≤0,5 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 11. | Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks) | Indeks | 79 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 12. | Nilai PM SAKIP Politeknik KP Jembrana | Nilai | 80 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 13. | Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai) | Nilai | 92 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 14. | Unit kerja yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar Politeknik KP Jembrana (%) | % | 92 | 92 | 133,33 | 120,00 |
| 15. | Persentase rekomendasi hasil pengawasan Politeknik KP Jembrana yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%) | % | 75 | 75 | 75 | 100,00 |
| 16. | Nilai IKPA Politeknik KP Jembrana (Nilai) | Nilai | 89 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 17. | Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai) | Nilai | 82 | - | Diukur pada TW IV | - |

Pada akhirnya, Laporan Kinerja (LKj) Politeknik KP Jembrana TW III Tahun 2023 ini diharapkan dapat menjadi pertanggungjawaban tertulis kepada pemberi wewenang serta dapat menjadi bahan pertimbangan dalam pengambilan keputusan dalam perencanaan dan membentuk pemerintahan yang baik (*Good Governance*) di lingkup Politeknik KP Jembrana.

1. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Laporan Kinerja triwulan III tahun 2023 Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember merupakan salah satu unsur dalam mencapai tujuan Sistem Akuntabilitas Kinerja Pemerintah (SAKIP), yaitu dalam hal penetapan, pengukuran, pengumpulan data, pengklasifikasian, pengikhtisaran dan pelaporan kinerja kepada instansi pemerintah untuk pertanggungjawaban dan peningkatan kinerja instansi pemerintah. Laporan ini merupakan perwujudan pemaparan capaian kinerja Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember selama triwulan III tahun 2023. Selain itu, penyusunan laporan ini juga dimaksudkan sebagai sarana evaluasi atas pencapaian kinerja Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember guna untuk memperbaiki kinerja kedepannya.

Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember yang selanjutnya disebut Politeknik KP Jember adalah perguruan tinggi yang menyelenggarakan pendidikan vokasi di bidang kelautan dan perikanan di lingkungan Kementerian Kelautan dan Perikanan yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Badan Riset dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan. Pembinaan Politeknik KP Jember secara teknis akademik dilakukan oleh Kementerian Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi, dan pembinaan secara teknis operasional dan administratif dilakukan oleh Kementerian Kelautan dan Perikanan.

Politeknik KP Jember sebagai UPT BRSDM KP dituntut untuk menyesuaikan dengan perubahan sistem manajemen Badan Riset dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan yang menuntut azas akuntabilitas. Sebagai sandaran peraturan penerapan akuntabilitas, Politeknik KP Jember mengacu pada Peraturan

Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Politeknik KP Jembrana diwajibkan untuk:

1. Melaksanakan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan/kegagalan pelaksanaan program dan kegiatan yang telah diamanatkan para pemangku kepentingan dalam rangka mencapai misi organisasi secara terukur dengan sasaran/target kinerja yang telah ditetapkan melalui laporan kinerja instansi pemerintah yang disusun secara periodik.
2. Menyusun dan menyajikan laporan kinerja atas prestasi kerja yang dicapai berdasarkan penggunaan anggaran yang telah dialokasikan.

Dasar hukum penyusunan laporan kinerja triwulan III Politeknik KP Jembrana tahun 2023 adalah sebagai berikut:

1. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.
2. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.
3. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 88 Tahun 2021 Tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah; dan
4. Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia Nomor 91/PERMEN-KP/2020 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Kelautan dan Perikanan.

1.2. Maksud dan Tujuan

Laporan Kinerja (LKj) TW III tahun 2023 merupakan laporan pertanggung jawaban terhadap stakeholders dan memenuhi Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 yang mengamanahkan instansi pemerintah atau Lembaga Negara yang dibiayai dari anggaran Negara

agar menyampaikan laporan dimaksud. Sedangkan LKj Triwulan merupakan laporan yang berisi pertanggung jawaban yang disusun setiap tiga bulan sekali (Triwulan).

Maksud dan tujuan Penyusunan laporan kinerja Politeknik KP Jembrana triwulan III Tahun Anggaran 2023 ini adalah sebagai berikut:

1. Sebagai alat penilai kinerja secara kuantitatif, sebagai wujud akuntabilitas pelaksanaan tugas dan fungsi Politeknik KP Jembrana triwulan III Tahun 2023 menuju terwujudnya *good governance*;
2. Sebagai wujud transparansi dan pertanggungjawaban kepada masyarakat;
3. Sebagai alat kendali dan alat pemacu peningkatan kinerja setiap unit organisasi di lingkungan Politeknik KP Jembrana; dan
4. Sebagai umpan balik (*feedback*) untuk perbaikan kinerja di tahun berikutnya.

1.3. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi

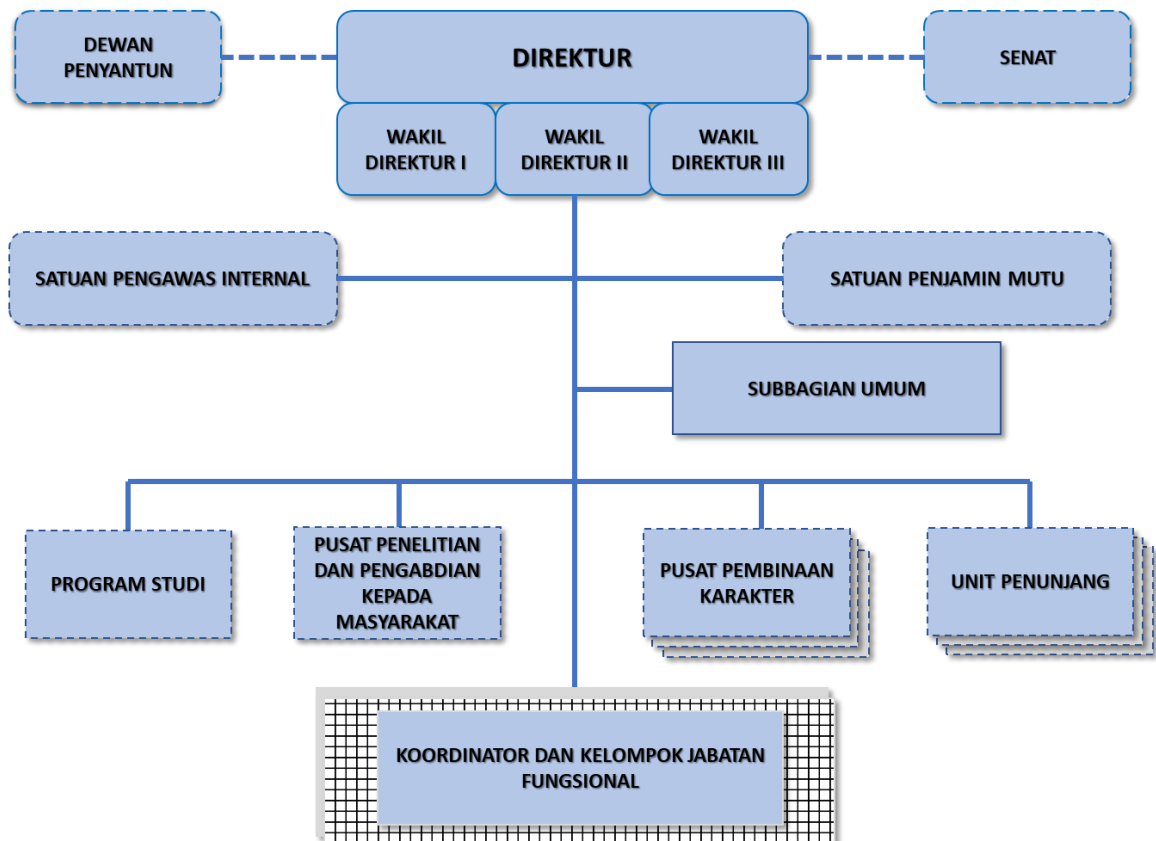
Berdasarkan Peraturan Menteri Nomor 91/PERMEN-KP/2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Kelautan dan Perikanan yang menggantikan Peraturan Menteri Nomor 46/PERMEN-KP/2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik KP Jembrana, Politeknik KP Jembrana berada dibawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Badan Riset dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan. Berdasarkan kedudukan tersebut Politeknik KP Jembrana mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan vokasi, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat di bidang kelautan dan perikanan.

Dalam melaksanakan tugas sebagaimana tersebut diatas Politeknik KP Jembrana melaksanakan fungsi:

1. Penyusunan, pemantauan, dan evaluasi rencana, program, dan anggaran, serta pelaporan kegiatan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana
2. Penyusunan rencana dan program pendidikan;

3. Pelaksanaan dan pengembangan pendidikan vokasi yang meliputi pengajaran dan pelatihan di bidang kelautan dan perikanan;
4. Pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
5. Pengelolaan administrasi akademik dan ketarunaan;
6. Pengembangan sistem penjaminan mutu;
7. Pelaksanaan pembinaan karakter;
8. Pembinaan civitas akademika dan hubungannya dengan lingkungan;
9. Pengelolaan kesejahteraan taruna, dan praktik kerja taruna serta urusan alumni;
10. Pelaksanaan pengawasan internal;
11. Pengelolaan perpustakaan, laboratorium, instalasi, sarana dan prasarana lainnya;
12. Pengelolaan keuangan, kepegawaian, tata usaha, dan kerumahtanggaan.

Berdasarkan Peraturan Menteri Nomor 91/PERMEN-KP/2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Kelautan dan Perikanan, maka Struktur Organisasi Politeknik KP Jembrana dapat dilihat pada Gambar 1.



Gambar 1. Struktur Organisasi Politeknik KP Jemberana (Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 91/PERMEN-KP/2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Kelautan dan Perikanan.

Politeknik KP Jemberana dipimpin oleh seorang Direktur. Dalam menjalankan tugasnya, Direktur dibantu oleh Kepala Subbagian, Kepala Satuan dan sebagainya yang membawahi bidang/bagian sebagai berikut:

1.3.1. Direktur

Direktur merupakan Dosen yang diberikan tugas tambahan untuk memimpin Politeknik Kelautan dan Perikanan Jemberana dan dibantu oleh 3 orang Wakil Direktur yaitu:

1. Wakil Direktur Bidang Administrasi Akademik yang selanjutnya disebut Wakil Direktur I; mempunyai tugas membantu Direktur dalam memimpin pelaksanaan kegiatan Pendidikan, penelitian dan

- pengabdian kepada masyarakat, penjaminan mutu, pembinaan tenaga pendidik dan kependidikan, serta kerja sama pendidikan.
2. Wakil Direktur Bidang Administrasi Umum, yang selanjutnya disebut Wakil Direktur II; mempunyai tugas membantu Direktur dalam memimpin pelaksanaan kegiatan bidang keuangan, pengelolaan barang milik negara, kepegawaian, hukum, tata usaha, dan kerumahtanggaan; dan
 3. Wakil Direktur Bidang Ketarunaan dan Alumni yang selanjutnya disebut Wakil Direktur III; mempunyai tugas membantu direktur dalam memimpin pelaksanaan kegiatan bidang pembinaan ketarunaan dan alumni, serta pembinaan karakter.

1.3.2. Dewan Penyantun

Dewan penyantun merupakan bagian dari Politeknik KP Jembrana yang mempunyai tugas memberikan pertimbangan nonakademik dan fungsi lain.

1. Senat

Senat merupakan unsur penyusun kebijakan Politeknik KP Jembrana yang mempunyai tugas memberikan pertimbangan pelaksanaan kebijakan akademik.

2. Satuan Penjaminan Mutu

Satuan penjaminan Mutu merupakan unsur penjaminan mutu yang mempunyai tugas:

- a. Melaksanakan, mengkoordinasikan, memantau, dan menilai kegiatan pelaksanaan, pengembangan pembelajaran, dan sistem penjaminan mutu pendidikan;
- b. Satuan Penjaminan Mutu berada dibawah dan bertanggung jawab kepada Direktur dan pembinaan secara teknis dilakukan oleh Wadir I; dan
- c. Satuan penjaminan Mutu dipimpin oleh kepala.

1.3.3. Satuan Pengawas Internal

Satuan Pengawas Internal merupakan unsur pengawas yang mempunyai tugas antara lain:

1. Satuan Pengawas Internal merupakan unsur pengawas yang mempunyai tugas pengawasan nonakademik;
2. Satuan Pengawas Internal berada dibawah dan bertanggungjawab kepada Direktur dan pembinaan secara teknis dilakukan oleh Wakil Direktur I;
3. Satuan Pengawas Internal dipimpin oleh kepala.

1.3.4. Satuan Penjaminan Mutu

Satuan Penjaminan Mutu merupakan unsur penjaminan mutu yang mempunyai tugas melaksanakan, mengoordinasikan, memantau, dan menilai kegiatan pelaksanaan, pengembangan pembelajaran, dan sistem penjaminan mutu pendidikan.

Dalam menjalankan tugasnya, Satuan Penjaminan Mutu memiliki fungsi:

- a. Penyelenggaraan proses penjaminan mutu terhadap program dan kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi; dan
- b. Pengembangan sistem penjaminan mutu yang konsisten dan berkelanjutan.

Satuan Penjaminan Mutu dipimpin oleh seorang kepala yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Direktur, dan pembinaan secara teknis dilakukan oleh Wakil Direktur I.

1.3.5. Subbagian Umum

Subbagian Umum mempunyai tugas antara lain:

1. Subbagian Umum merupakan unsur pelaksana administrasi di bidang umum;

2. Subbagian Umum berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Direktur dan pembinaan secara teknis dilakukan oleh Wakil Direktur II;
3. Subbagian Umum mempunyai tugas melaksanakan penyusunan, pemantauan, dan evaluasi rencana, program dan anggaran serta pelaporan, urusan keuangan, hubungan masyarakat, organisasi dan tata laksana, kepegawaian persuratan, kearsipan, dokumentasi, rumah tangga, pengelolaan barang milik negara dan perlengkapan.

1.3.6. Program Studi

Program Studi mempunyai tugas antara lain:

1. Program Studi merupakan unsur pelaksana akademik;
2. Program Studi berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Direktur dan pembinaan secara teknis dilakukan oleh Wakil Direktur I;
3. Program Studi dipimpin oleh ketua;
4. Program Studi mempunyai tugas melaksanakan pendidikan vokasi dalam sebagian atau satu cabang ilmu pengetahuan dan teknologi dibidang kelautan dan perikanan;
5. Dalam melaksanakan tugas, ketua program studi dibantu oleh sekretaris.

Program Studi di Politeknik KP Jembrana terdiri atas:

1. Program Studi Diploma III Budidaya Ikan;
2. Program Studi Diploma III Pengolahan Hasil Laut; dan
3. Program Studi Diploma III Perikanan Tangkap

1.3.7. Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat mempunyai tugas antara lain:

1. Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat merupakan unsur pelaksana akademik;
2. Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Direktur dan pembinaan secara teknis dilakukan oleh Wakil Direktur I;
3. Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat dipimpin oleh kepala;
4. Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat melaksanakan dan mengkoordinasikan kegiatan penelitian ilmiah murni dan terapan, pengabdian kepada masyarakat, pelaksanaan publikasi, peningkatan relevansi program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan kebutuhan masyarakat, dan pelaksanaan urusan administrasi pusat, serta evaluasi dan pelaporan;
5. Dalam melaksanakan tugas, Kepala Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat dibantu oleh sekretaris.

1.3.8. Pusat Pembinaan Karakter

Pusat Pembinaan Karakter mempunyai tugas sebagai berikut:

1. Pusat Pembinaan Karakter berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Direktur dan pembinaan teknis dilakukan oleh Wakil Direktur III;
2. Pusat Pembinaan Karakter dipimpin oleh Kepala;
3. Pusat Pembinaan Karakter melaksanakan pembinaan dan pelayanan kegiatan kurikuler dan ekstrakurikuler, bimbingan dan konseling, pembinaan fisik, mental, dan kesamaptaan taruna, pembinaan tata kehidupan kampus, pelayanan akomodasi, konsumsi, dan kesehatan taruna, dan urusan administrasi pusat;
4. Pusat Pembinaan Karakter terdiri atas;
 - a. Unit Bimbingan dan Konseling Taruna mempunyai tugas melaksanakan bimbingan mental dan moral taruna;

- b. Unit Asrama mempunyai tugas melakukan pengelolaan prasarana dan sarana, pelayanan akomodasi dan konsumsi; dan
 - c. Unit Olahraga dan Seni mempunyai tugas menyediakan dan melaksanakan kegiatan olahraga dan seni dalam rangka meningkatkan kesamaptaan dan kebugaran taruna.
5. Pusat Pembinaan Karakter dalam melaksanakan tugas dibantu oleh sekretaris.

1.3.9. Unit Penunjang

Unit Penunjang mempunyai tugas antara lain:

1. Unit Penunjang merupakan unsur penunjang untuk melaksanakan penyelenggaraan kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi di lingkungan Politeknik KP Jembrana;
2. Unit Penunjang terdiri atas;
 - a. Unit Administrasi Akademik dan Ketarunaan
 - b. Unit Perpustakaan mempunyai tugas melakukan pengelolaan perpustakaan serta melayani pengguna jasa perpustakaan;
 - c. Unit Laboratorium mempunyai tugas melakukan pengelolaan laboratorium untuk kegiatan akademik, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
 - d. Unit Teknologi Informatika mempunyai tugas melakukan dan mengkoordinasikan kegiatan peningkatan dan pengembangan ketrampilan komputer kepada taruna dan pegawai;
 - e. Unit Pengembangan dan Kerjasama
 - f. Unit *Teaching Factory* (TEFA)
 - g. Unit Praktik Kerja mempunyai tugas melakukan pengelolaan prasarana dan sarana serta pelayanan kegiatan praktik sesuai dengan Program Studi;
 - h. Unit Sertifikasi mempunyai tugas melakukan pengelolaan prasarana dan sarana dan pelayanan kegiatan sertifikasi keahlian dan kompetensi; dan

- i. Unit Kesehatan mempunyai tugas melakukan pengelolaan prasarana dan sarana dan pelayanan kesehatan taruna dan pegawai.
3. Unit Administrasi Akademik dan Ketarunaan, Unit Perpustakaan, Unit Laboratorium, Unit Teknologi Informatika, Unit Pengembangan dan Kerjasama, Unit *Teaching Factory* (TEFA), Unit Praktik Kerja, dan Unit Sertifikasi berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Direktur dan dibina oleh Wakil Direktur I;
4. Unit Kesehatan berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Direktur dan dibina oleh Wakil Direktur III;
5. Setiap Unit Penunjang dipimpin oleh Kepala.

1.3.10. Kelompok Jabatan Fungsional

Kelompok Jabatan Fungsional mempunyai tugas melaksanakan kegiatan fungsional sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan. Kelompok jabatan fungsional yang saat ini ada pada Politeknik KP Jembrana terdiri atas Lektor Kepala, Lektor dan Dosen Asisten Ahli, Analis Pengelolaan Keuangan APBN, Pengelola PBJ, Pranata Keuangan APBN, Pustakawan, Pranata Laboratorium Pendidikan dan Pengembang Teknologi Pembelajaran.

1.4. Keragaan SDM / Sumber Daya Manusia Politeknik KP Jembrana

Dalam meyenggarakan tugas pokok dan fungsinya, Politeknik KP Jembrana sampai dengan tahun 2023 didukung oleh SDM sebanyak 67 orang yang terdiri dari 43 orang ASN serta 24 orang pegawai kontrak. Keragaan pegawai di Politeknik KP Jembrana dapat dilihat pada Tabel 2.

Tabel 2. Keragaan Pegawai Negeri Sipil Lingkup Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun 2023

| No | Uraian | Jumlah Orang | % |
|---------------------------------------|---|--------------|--------------|
| Berdasarkan Jabatan | | | |
| 1. | Dosen – Lektor Kepala | 3 | 7.00 |
| 2. | Dosen - Lektor | 6 | 14.00 |
| 3. | Dosen – Asisten Ahli | 24 | 55.7 |
| 4. | Analisis Pengelolaan Keuangan APBN Ahli Muda | 1 | 2.33 |
| 5. | Analisis Pengelolaan Keuangan APBN Ahli Pertama | 2 | 4.64 |
| 6. | Pranata Keuangan APBN Terampil | 2 | 4.64 |
| 7. | Pengembang Teknologi Pembelajaran Ahli Muda | 1 | 2.33 |
| 8. | Pengelola PBJ Muda | 1 | 2.33 |
| 9. | Pranata Lab. Pendidikan Ahli Pertama | 1 | 2.33 |
| 10. | Pustakawan Ahli Pertama | 1 | 2.33 |
| 11. | Pengelola Kepegawaian | 1 | 2.33 |
| | Total | 43 | 100.0 |
| Berdasarkan Tingkat Pendidikan | | | |
| 1. | S3 | 2 | 4.64 |
| 2. | S2 | 33 | 76.56 |
| 3. | S1/D4 | 6 | 14 |
| 4. | D3 | 2 | 4.7 |
| 5. | D2 | - | - |
| 6. | D1 | - | - |
| 7. | SMA | - | - |
| 8. | SMP | - | - |
| 9. | SD | - | - |
| | Total | 43 | 100.0 |
| Berdasarkan Golongan | | | |
| 1. | Golongan I | - | - |
| 2. | Golongan II | 2 | 4.64 |
| 3. | Golongan III | 37 | 85.84 |
| 4. | Golongan IV | 4 | 9.30 |
| | Total | 43 | 100 |
| Berdasarkan Jenis Kelamin | | | |
| 1. | Laki-laki | 18 | 42.00 |
| 2. | Perempuan | 25 | 58.00 |
| | Total | 43 | 100 |

1.5. Sistematika Laporan Kinerja (LKj)

Dasar haluan yang digunakan dalam menyusun Laporan Kinerja triwulan III Politeknik KP Jembrana tahun Anggaran 2023 adalah sebagai berikut:

1. Ketetapan MPR Nomor XI/MPR/1998 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas dan Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme.
2. PP Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah.
3. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 29 Tahun 2020 tentang Sistem Akuntabilitas dan Kinerja Instansi Pemerintah.
4. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Politeknik KP Jembrana periode triwulan III tahun Anggaran 2023 merupakan perwujudan pertanggungjawaban atas kinerja pencapaian visi dan misi Politeknik KP Jembrana tahun Anggaran 2023. Adapun sistematika penyajian laporan adalah sebagai berikut:

1. **Ringkasan Eksekutif**, yang menyajikan gambaran menyeluruh secara ringkas tentang capaian kinerja Politeknik KP Jembrana selama kurun waktu Triwulan III tahun 2023.
2. **BAB I - Pendahuluan**, pada bab ini berisi hal-hal umum tentang Politeknik KP Jembrana seperti tugas dan fungsi, struktur organisasi, serta keragaan pegawai di Politeknik KP Jembrana tahun 2023.
3. **BAB II - Perencanaan Kinerja**, memaparkan uraian singkat tentang Rencana Strategis Politeknik KP Jembrana 2020 – 2024,

Rencana Kerja Tahunan, dan Penetapan Kinerja Politeknik KP Jembrana tahun Anggaran 2023, serta Pengukuran Kinerja.

4. **BAB III - Akuntabilitas Kinerja**, menjelaskan hasil capaian kinerja dari indikator-indikator kinerja yang telah diuraikan pada bab sebelumnya disertai beberapa capaian indikator kinerja lainnya.
5. **BAB IV-Penutup**, menyajikan uraian singkat terkait kesimpulan, permasalahan dan rekomendasi.
6. **Lampiran**, menyajikan Perjanjian Kinerja, surat tugas tim tata kelola kinerja dan lain-lain yang dianggap perlu.

1.6. Permasalahan dan Solusi

1.6.1. Potensi

Keberadaan Politeknik KP Jembrana sangat penting dan strategis bagi Kementerian Kelautan dan Perikanan khususnya dalam hal pengembangan SDM Kelautan dan Perikanan, karena Kementerian Kelautan dan Perikanan telah mencanangkan Revolusi Biru yaitu perubahan mendasar cara berfikir dari orientasi daratan menjadi orientasi maritim dengan konsep pembangunan berkelanjutan untuk peningkatan produksi kelautan dan perikanan melalui program yang terintegrasi melalui Pendidikan KP. Potensi yang dimiliki Politeknik KP Jembrana sebagai salah satu komponen penunjang tujuan ini dijelaskan dalam uraian sebagai berikut:

- a. Politeknik KP Jembrana merupakan bentuk pendidikan tinggi yang menyelenggarakan program pendidikan akademis dan vokasi dengan karakteristik pendidikan spesifik yaitu bidang kelautan dan perikanan;
- b. Tujuan KKP untuk meningkatkan SDM kelautan dan perikanan pada perguruan tinggi yang lebih menitikberatkan pada program vokasi dengan kompetensi yang bersertifikat, kemudian penerapan

teknologi yang relevan dan terjual untuk mengantisipasi tantangan pembangunan kelautan dan perikanan di masa datang; dan

c. Potensi kelautan dan perikanan Indonesia yang sangat besar dan memerlukan sumberdaya manusia yang profesional dan produktif, dengan kemampuan bisnis.

Beberapa keunggulan yang dimiliki Politeknik KP Jemberana adalah:

a. Keunggulan komperatif

- Porsi kegiatan praktek taruna yang lebih banyak dibanding teori (70 : 30).
- Penerapan pembinaan kehidupan kampus dengan kedisiplinan yang tinggi, sehingga para lulusan berkarakter dan memiliki daya juang yang tinggi.
- Pelaksanaan pelatihan dan sertifikasi bidang kelautan dan perikanan.

b. Keunggulan kompetitif

- Kemampuan beradaptasi dan ketahanan fisik dan mental yang tinggi.
- Memiliki dedikasi dan disiplin yang tinggi dalam berkarya di bidang kelautan dan perikanan.
- Memiliki sertifikat profesi bidang kelautan dan perikanan dan beberapa sertifikat kompetensi.

Model pendidikan di Politeknik KP Jemberana didesain sedemikian rupa sehingga mampu menghasilkan lulusan yang profesional, berkarakter dan produktif, baik dalam aspek teknologi terapan, aspek kewirausahaan/bisnis dan kedisiplinan. Karakteristik lulusan demikian akan mempunyai daya juang tinggi dalam menggeluti dunia usaha kelautan dan perikanan, sehingga memiliki daya saing tinggi. Dengan demikian ke depan dapat diharapkan akan lahir generasi baru pelaku-pelaku usaha kelautan dan perikanan dari lulusan Politeknik KP Jemberana, yang bebas dari kemiskinan.

1.6.2. Permasalahan

Lulusan Pendidikan tinggi yang berkualitas merupakan lulusan yang ditempa oleh tenaga pendidik yang berkualitas yang ditunjang oleh fasilitas pendidikan, khususnya praktikum yang mumpuni. Permasalahan yang dihadapi dalam penyelenggaraan Pendidikan vokasi kelautan dan perikanan, khususnya di Politeknik KP Jembrana adalah SDM pendidik masih terbatas di mana belum semua SDM telah memiliki sertifikasi keahlian. Selanjutnya, kurikulum yang mengadopsi *Teaching Factory* mensyaratkan ketersediaan fasilitas yang memadai dimana taruna menempuh pendidikan vokasi selayaknya dalam lingkungan industri di mana mereka akan berkarir.

Urgensi pemenuhan SDM dan fasilitas pendidikan menjadi signifikan sejak berdirinya program studi sejenis di universitas lain di Indonesia. Selain itu, animo masyarakat, secara umum terhadap pendidikan vokasi kelautan dan perikanan masih rendah sehingga Politeknik KP Jembrana dituntut untuk menghasilkan output yang dirasakan secara langsung oleh masyarakat, khususnya masyarakat kelautan dan perikanan.

Permasalahan ini juga dapat menjadi bahan pertimbangan untuk menyusun strategi dan kebijakan pengembangan SDM dimasa kini dan masa datang. Politeknik KP Jembrana merupakan aset strategis menghadapi permasalahan kelautan dan perikanan, karena muara dari permasalahan ini pada prinsipnya adalah kelemahan sumber daya manusia pelaku utama kelautan dan perikanan. Permasalahan dan peluang sektor kelautan dan perikanan itu meliputi:

- a. Potensi sumber daya ikan di perairan laut dan budidaya ikan masih cukup besar untuk dikelola sebagai sumber pendapatan
- b. SDM pelaku utama tersedia, cukup banyak, tetapi rata-rata minat dan kualifikasinya sangat rendah (*unskill labor*), serta tidak mempunyai kemampuan bisnis.

- c. Pelaku usaha yang berasal dari lulusan pendidikan kelautan dan perikanan masih kurang.
- d. Akses permodalan, akses pasar dan akses ekonomi produktif masih sangat kecil untuk sektor kelautan dan perikanan.
- e. Kebutuhan pemerintah daerah dalam penguatan sumberdaya manusia kelautan dan perikanan sangat tinggi.
- f. Dukungan pemerintah terhadap penguatan peran pendidikan di sektor perikanan untuk menunjang pembangunan perekonomian sangat kuat.
- g. Ketatnya persaingan dunia kerja dan kebijakan moratorium penerimaan Aparatur Sipil Negara (ASN) menjadi ancaman dan juga peluang bagi para lulusan.

Permasalahan yang secara khusus terjadi Politeknik KP Jembrana yang perlu segera dilakukan pembenahan adalah:

- a. SDM KP alumni Politeknik KP secara umum belum menjadi prioritas pilihan bagi para pengguna.
- b. Tata kelola kampus belum mengacu sepenuhnya pada tuntutan standar internasional.
- c. Jaringan kerja yang dikembangkan masih terbatas.
- d. Peran Politeknik KP dalam pengembangan teknologi yang relevan dan pemberdayaan masyarakat masih kurang.

2. PERENCANAAN KINERJA

2.1. Rencana Strategis

Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2020-2024 merupakan tahapan keempat sekaligus periode terakhir dalam dokumen Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) 2005-2025 yang telah ditetapkan melalui Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007, tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) Tahun 2005-2025. RPJPN menjadi sarana memantapkan pembangunan secara menyeluruh di berbagai bidang dengan menekankan pencapaian daya saing kompetitif perekonomian berlandaskan keunggulan sumber daya alam dan sumber daya manusia (SDM) berkualitas, serta kemampuan ilmu pengetahuan dan teknologi (IPTEK) yang terus meningkat.

Tujuan pembangunan kelautan dan perikanan (KP) jangka panjang pada periode pembangunan tahap ke 4 (2020-2024) adalah mewujudkan masyarakat Indonesia yang mandiri, maju, adil, dan makmur melalui percepatan pembangunan di berbagai bidang dengan menekankan terbangunnya struktur perekonomian yang kokoh berlandaskan keunggulan kompetitif di berbagai wilayah yang didukung oleh SDM berkualitas dan berdaya saing. Hal ini ditegaskan dalam misi ketujuh pembangunan nasional yaitu mewujudkan Indonesia menjadi negara kepulauan yang mandiri, maju dengan basis kepentingan Nasional. Misi tersebut selaras dengan salah satu sasaran pokok RPJPN 2005-2025, yaitu "Terwujudnya Indonesia sebagai negara kepulauan yang mandiri, maju, kuat, dan berbasiskan kepentingan nasional" RPJMN 2020-2024 akan mempengaruhi pencapaian target pembangunan dalam RPJPN, dimana pendapatan perkapita Indonesia akan mencapai tingkat kesejahteraan setara dengan negara-negara berpenghasilan menengah atas (*upper-middle income country/MIC*) yang memiliki kondisi infrastruktur, kualitas

sumber daya manusia, layanan publik, serta kesejahteraan rakyat yang lebih baik.

Renstra Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember Tahun 2020-2024 sebagai acuan pelaksanaan program kegiatan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember merupakan turunan rencana strategis Pusat Pendidikan Kelautan dan Perikanan Tahun 2020-2024 yang telah ditetapkan melalui Peraturan Kepala Pusat Pendidikan Kelautan dan Perikanan Nomor 195/PER-BRSDM.4/2020 tentang Rencana Strategis Pendidikan Kelautan dan Perikanan Tahun 2020-2024.

Guna mewujudkan peran KKP dalam pembangunan nasional sebagaimana diuraikan diatas, maka diperlukan sumberdaya manusia di bidang kelautan dan perikanan (SDM-KP) yang kompeten, mempunyai karakter kuat serta kompetensi sesuai kebutuhan. Dalam grand strategy pembangunan KKP dalam RPJMN IV Tahun 2020 – 2024 disebutkan “Penguatan SDM Kompeten secara terintegrasi” disamping kebijakan lainnya. Dalam kaitan ini, Politeknik KP Jember mempunyai peran strategis dalam meningkatkan kualitas sumberdaya manusia kelautan dan perikanan melalui kegiatan pendidikan bidang kelautan dan perikanan. Agar program pengembangan sumberdaya manusia kelautan dan perikanan dapat berjalan sesuai dengan tahapan yang diinginkan, maka diperlukan sebuah strategi dan perencanaan yang baik dituangkan dalam bentuk dokumen Rencana Strategis Politeknik KP Jember.

Berdasarkan hal tersebut, Politeknik KP Jember telah melaksanakan berbagai kegiatan dibidang Pendidikan KP, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di tahun 2019, 2020, 2021, 2022 dan 2023 dapat dilihat pada Tabel 3.

Tabel 3. Perbandingan Target pada Renstra, Perjanjian Kinerja dan Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana pada Tahun 2019, 2020, 2021, 2022 dan 2023

| No | Indikator Kinerja | Satuan | Target Output Renstra | | | | | Target Output / Komponen PK | | | | | Rincian Capaian Output / Komponen | | | | |
|----|---|------------|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|------|-------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------|-------------------|
| | | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | TW III 2023 |
| 1. | Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%) | % | Tidak ada IKU ini | 75 | 75 | 75 | 75 | Tidak ada IKU ini | 75 | 75 | 75 | 75 | Tidak ada IKU ini | 41,89 | 76,47 | 79,77 | Diukur di TW IV |
| 2. | Lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang) | Orang | Tidak ada IKU ini | 5 | 7 | 7 | 7 | Tidak ada IKU ini | 5 | 7 | 9 | 9 | Tidak ada IKU ini | 7 | 7 | 10 | Diukur di TW IV |
| 3. | Lulusan Politeknik KP Jembrana yang bersertifikat kompetensi (Orang) | Orang | Tidak ada IKU ini | 68 | 68 | 68 | 68 | Tidak ada IKU ini | 68 | 68 | 89 | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | 74 | 68 | 89 | Tidak ada IKU ini |
| 4. | Peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan Politeknik KP Jembrana yang kompeten (Orang) | Orang | 240 | 240 | 314 | 314 | 314 | 240 | 254 | 314 | 396 | 396 | 240 | 252 | 314 | 396 | Diukur di TW IV |
| 5. | Persentase anak pelaku utama yang diterima sebagai peserta didik di Politeknik KP Jembrana (%) | % | 50 | 50 | 55 | 60 | 65 | 50 | 50 | 55 | 55 | Tidak ada IKU ini | 50 | 50 | 54,89 | 55,36 | Tidak ada IKU ini |
| 6. | Pendidik dan tenaga kependidikan Politeknik KP Jembrana yang meningkatkan kompetensinya (Orang) | Orang | 15 | 12 | 9 | 9 | 9 | 15 | 12 | 9 | 12 | Tidak ada IKU ini | 20 | 12 | 12 | 16 | Tidak ada IKU ini |
| 7. | Nilai PNBPN Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar) | Rp. Miliar | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | 0,85 | 0,421 | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | 0,36 | Diukur di TW IV |

| No | Indikator Kinerja | Satuan | Target Output Renstra | | | | | Target Output / Komponen PK | | | | | Rincian Capaian Output / Komponen | | | | | |
|-----|---|---------|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | TW III 2023 | |
| 8. | Desa mitra pendidikan KP yang meningkat kompetensinya (Desa) | Desa | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | 1 | 1 | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | 1 | 1 | Tidak ada IKU ini | |
| 9. | Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jembrana (Unit) | Unit | Tidak ada IKU ini | 1 | 1 | 1 | 1 | Tidak ada IKU ini | 1 | 1 | 1 | 1 | Tidak ada IKU ini | 1 | 1 | 1 | 1 | Diukur di TW IV |
| 10. | Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jembrana (Unit) | Unit | Tidak ada IKU ini | 1 | 1 | 1 | 1 | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | 1 | 1 | 2 | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | 1 | 1 | 1 | Diukur di TW IV |
| 11. | Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit) | Unit | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | 1 | 1 | 1 | Tidak ada IKU ini | 1 | 1 | 1 | 2 | Tidak ada IKU ini | 1 | 1 | 1 | 1 | Diukur di TW IV |
| 12. | Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit) | Unit | Tidak ada IKU ini | 1 | 1 | 3 | 2 | Tidak ada IKU ini | 1 | 1 | Tidak ada IKU ini | 2 | Tidak ada IKU ini | 1 | 1 | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Diukur di TW IV |
| 13. | Kerjasama Politeknik KP Jembrana yang disepakati (Dokumen) | Dokumen | Tidak ada IKU ini | 1 | 1 | 2 | 2 | Tidak ada IKU ini | 1 | 1 | 1 | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | 9 | 1 | 1 | 1 | Tidak ada IKU ini |
| 14. | Nilai hasil monitoring dan evaluasi kegiatan pendidikan KP Politeknik KP Jembrana (Nilai) | Nilai | Tidak ada IKU ini | 80 | 81 | 81 | 81 | Tidak ada IKU ini | 80 | 81 | 82 | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | 81,39 | 84,33 | 84,42 | 84,42 | Tidak ada IKU ini |
| 15. | Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang dibangun untuk diusulkan menuju | Unit | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | 1 | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Diukur di TW IV |

| No | Indikator Kinerja | Satuan | Target Output Renstra | | | | | Target Output / Komponen PK | | | | | Rincian Capaian Output / Komponen | | | | |
|-----|--|--------|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | TW III 2023 |
| | Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 16. | Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Politeknik KP Jembrana dibandingkan realisasi anggaran Politeknik KP Jembrana TA. 2022 (%) | % | 1 | Tidak ada IKU ini | ≤1 | ≤1 | ≤1 | 1 | 1 | ≤1 | ≤1 | ≤0,5 | 1 | 0,27 | 0.01 | 0,12 | Diukur di TW IV |
| 17. | Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks) | Indeks | 71 | 72 | 73 | 73 | 73 | 71 | 72 | 73 | 79 | 79 | 71 | 79,52 | 80,73 | 82,31 | Diukur di TW IV |
| 18. | Nilai PM SAKIP Politeknik KP Jembrana | Nilai | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | 80 | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | Diukur di TW IV |
| 19. | Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai) | Nilai | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | 80 | 80 | 80 | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | 87 | 92 | 92 | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | 97,73 | 97,48 | Diukur di TW IV |
| 20. | Unit kerja yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar Politeknik KP Jembrana (%) | % | 80 | 82 | 84 | 84 | 84 | 80 | 82 | 84 | 86 | 92 | 80 | 100 | 98,06 | 100 | 133,33 |
| 21. | Persentase rekomendasi hasil pengawasan Politeknik KP Jembrana yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%) | % | 80 | Tidak ada IKU ini | 65 | 65 | 65 | 80 | Tidak ada IKU ini | 65 | 70 | 75 | Tidak ada IKU ini | Tidak ada IKU ini | 100 | 100 | 75 |
| 22. | Persentase Layanan Dukungan Manajemen | % | Tidak ada | Tidak ada | 100 | 100 | 100 | Tidak ada | Tidak ada | 100 | 100 | Tidak ada | Tidak ada | Tidak ada | 100 | 100 | Tidak ada IKU ini |

| No | Indikator Kinerja | Satuan | Target Output Renstra | | | | | Target Output / Komponen PK | | | | | Rincian Capaian Output / Komponen | | | | |
|-----|---|--------|-----------------------|---------|------|------|------|-----------------------------|---------|------|------|---------|-----------------------------------|---------|-------|-------|-----------------|
| | | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | TW III 2023 |
| | Internal Politeknik KP Jembrana (%) | | IKU ini | IKU ini | | | | IKU ini | IKU ini | | | IKU ini | IKU ini | IKU ini | | | |
| 23. | Nilai IKPA Politeknik KP Jembrana (Nilai) | Nilai | Tidak ada IKU ini | 89 | 89 | 89 | 89 | Tidak ada IKU ini | 88 | 89 | 89 | 89 | Tidak ada IKU ini | 91 | 92,84 | 96,53 | Diukur di TW IV |
| 24. | Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai) | Nilai | 87 | 86 | 86 | 86 | 86 | 87 | 85 | 86 | 81 | 82 | 87 | 97,6 | 85,87 | 86,58 | Diukur di TW IV |

2.1.1. Visi

Dalam rangka mewujudkan visi dan misi KKP yang tertuang dalam Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 45 tahun 2015 tentang Perubahan Permen KP nomor 25 tahun 2025 tentang Rencana Strategis KKP Tahun 2015-2019, maka Politeknik KP Jembrana memiliki tugas dan tanggung jawab yang dituangkan dalam Visi Politeknik KP Jembrana yaitu : Visi Pusdik mengacu pada Visi BRSDM KP adalah “Mewujudkan pengembangan SDM sektor kelautan dan perikanan melalui pendidikan vokasi kelautan dan perikanan yang mandiri, maju, kuat dan berbasis kepentingan nasional”. Visi Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana yang mengacu pada Visi Pusdik adalah: “Menjadi Politeknik Kelautan dan Perikanan yang Unggul pada Tahun 2034”.

2.1.2. Misi

Untuk mencapai visinya, Politeknik KP Jembrana memiliki misi sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan Tridharma Perguruan Tinggi yang berfokus pada pendidikan vokasi di bidang kelautan dan perikanan yang berkualitas dan relevan dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi serta kebutuhan pemangku kepentingan;
2. Menyelenggarakan penguatan tata kelola dan melakukan pengembangan kelembagaan, kualitas SDM serta sarana prasarana Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana yang baik menuju *good governance*;
3. Menyelenggarakan pembinaan karakter untuk mewujudkan sumber daya manusia yang berintegritas, tangguh dan berkemauan kuat untuk maju, serta berjiwa wirausaha dalam upaya meningkatkan daya saing; dan
4. Menyelenggarakan kerjasama dengan berbagai perguruan tinggi dalam dan luar negeri, pemerintah pusat dan daerah, dunia usaha

dan dunia industri, serta pemangku kepentingan lainnya pada tingkat nasional.

Dalam mewujudkan visi dan melaksanakan misinya, Politeknik KP Jembrana telah menyusun strategi yang terdiri dari strategi yang dibagi dalam 3 (tiga) periode, sebagai berikut:

1. Tahun 2017 – 2019 : “Menjadi Politeknik Terstandar”
2. Tahun 2020 – 2024 : “Menjadi Politeknik Terakreditasi Baik Sekali”
3. Tahun 2025 – 2030 : “Menjadi Politeknik Terakreditasi Unggul”

2.1.3. Tujuan

Tujuan Politeknik KP Jembrana diatur dalam Statuta Politeknik KP sesuai dengan Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia Nomor 21/Permen-Kp/2019 sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan Pendidikan Vokasi untuk menghasilkan sumber daya manusia yang kompeten, memiliki semangat terus berkembang, berdaya saing tinggi, bermoral, berjiwa kewirausahaan, dan berwawasan lingkungan, serta unggul di bidang industri kelautan dan perikanan dengan pendekatan *teaching factory*;
2. Melaksanakan penelitian terapan dan menyebarkan hasil-hasilnya untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi bidang kelautan dan perikanan serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat;
3. Melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat melalui pemanfaatan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk mendukung peningkatan mutu kehidupan;
4. Membangun jiwa kewirausahaan di kalangan Sivitas Akademika yang menumbuhkembangkan sektor industri bidang kelautan dan perikanan; dan

5. Mengembangkan program kemitraan dan kerja sama dengan dunia usaha dan dunia industri, masyarakat, pemangku kepentingan di dalam dan luar negeri.

2.1.4. Sasaran Strategis

Sasaran strategis pembangunan kelautan dan perikanan merupakan kondisi yang diinginkan dapat dicapai oleh KKP sebagai suatu outcome/impact dari beberapa program yang dilaksanakan. Sasaran Strategis KKP adalah sebagai berikut:

1. SS-1 Kesejahteraan masyarakat kelautan dan perikanan meningkat
2. SS-2 Ekonomi sektor KP meningkat
3. SS-3 Sumber daya kelautan dan perikanan berkelanjutan
4. SS-4 Kapasitas dan kompetensi SDM KP meningkat
5. SS-5 Hasil riset dan inovasi dimanfaatkan
6. SS-6 Tata kelola SDKP bertanggung jawab
7. SS-7 Industrialisasi KP berdaya saing
8. SS-8 Pengawasan sumber daya kelautan dan perikanan Integratif
9. SS-9 Tata kelola pemerintahan yang baik

Dengan memperhatikan misi KKP dan tujuan BRSDM KP tahun 2020-2024, maka sasaran strategis yang akan dicapai BRSDM KP pada tahun 2020-2024 mengacu pada sasaran strategis KKP adalah sebagai berikut:

1. SS-1 Kesejahteraan masyarakat kelautan dan perikanan meningkat
2. SS-2 Sumber daya kelautan dan perikanan berkelanjutan.
3. SS-3 Kapasitas dan kompetensi SDM KP meningkat.
4. SS-4 Hasil riset dan inovasi dimanfaatkan.
5. SS-5 Tatakelola pemerintahan yang baik.

Berdasarkan Renstra Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana Tahun 2020-2024 khususnya Tahun 2022 menjelaskan bahwa sasaran

strategis pembangunan kelautan dan perikanan melalui pelaksanaan program riset dan SDM merupakan kondisi yang diinginkan dapat dicapai oleh Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana sebagai suatu outcome/impact dari program yang dilaksanakan, dengan menggunakan pendekatan metode *logical framework*. Adapun Sasaran kegiatan Politeknik KP Jembrana adalah sebagai berikut:

1. SK 1 – Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten;
2. SK 2 – Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP;
3. SK 3 – Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP;
4. SK 4 - Tersedianya Sarana dan Prasarana Pendidikan KP Yang Terstandar; dan
5. SK 5 – Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker.

Dalam penyusunannya, Politeknik KP Jembrana memiliki 5 Sasaran Kegiatan dan 17 IK dengan penjelasan sebagai berikut:

1. SK 1 – Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten
 - a. IK 1 “Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%)” dengan target tahun 2023 adalah 75%;
 - b. IK 2 “Lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang)” dengan target di tahun 2023 adalah 9 orang;
 - c. IK 3 “Peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan Politeknik KP Jembrana yang kompeten (Orang)” dengan target di tahun 2023 adalah 396 orang; dan
 - d. IK 4 “Nilai PNBP Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar)” dengan target di tahun 2023 adalah Rp 0,421 miliar.
2. SK 2 – Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP

- IK 5 "Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jemberana (Unit)" dengan target di tahun 2023 adalah 1 unit.
3. SK 3 – Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP
IK 6 "Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jemberana (Unit)" dengan target di tahun 2023 adalah 2 unit.
4. SK 4 – Tersedianya Sarana dan Prasarana Pendidikan KP Yang Terstandar
- a. IK 7 – "Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jemberana (Unit)" dengan target di tahun 2023 adalah 2 unit;
 - b. IK 8 – "Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jemberana (Unit)" dengan target di tahun 2023 adalah 2 unit.
5. SK 5 – Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker
- a. IK 9 "Unit Kerja Politeknik KP Jemberana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit)" dengan target di tahun 2023 adalah 1 unit;
 - b. IK 10 "Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Politeknik KP Jemberana dibandingkan realisasi anggaran Politeknik KP Jemberana TA. 2022 (%)" dengan target di tahun 2023 adalah $\leq 0,5\%$;
 - c. IK 11 "Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jemberana (indeks)" dengan target di tahun 2023 adalah 79;
 - d. IK 12 "Nilai PM SAKIP Politeknik KP Jemberana" dengan target di tahun 2023 adalah 80;
 - e. IK 13 "Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jemberana (Nilai)" dengan target di tahun 2023 adalah 92;
 - f. IK 14 "Unit kerja yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar Politeknik KP Jemberana (%)" dengan target di tahun 2023 adalah 92%;

- g. IK 15 "Persentase rekomendasi hasil pengawasan Politeknik KP Jembrana yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%)" dengan target di tahun 2023 adalah 75%;
- h. IK 16 "Nilai IKPA Politeknik KP Jembrana (Nilai)" dengan target di tahun 2023 adalah 89; dan
- i. IK 17 "Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)" dengan target di tahun 2023 adalah 82.

2.2. Rencana Kinerja Tahun (RKT) 2023

Dalam rangka mendukung pencapaian visi, misi, dan sasaran strategis, maka Rencana Kerja Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana tahun 2023 menetapkan 1 program yaitu Program Riset dan Sumber daya Manusia Kelautan dan Perikanan dengan pagu anggaran Rp15.618.418.000,- dengan rincian kegiatan:

1. Pendidikan Kelautan dan Perikanan dengan pagu anggaran Rp7.425.721.000,-
2. Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan dengan pagu anggaran Rp8.192.697.000,-

2.3. Perjanjian Kinerja (PK)

Dalam upaya untuk menjamin tercapainya sasaran dan target secara optimal dan tepat waktu, visi dan misi Politeknik KP Jembrana harus menjadi acuan sekaligus landasan penyusunan strategi. Berdasarkan, visi dan misi tersebut selanjutnya dirumuskan sasaran strategis Politeknik KP Jembrana.

IK Politeknik KP Jembrana pada Perjanjian Kinerja (PK) Level 3 Politeknik KP Jembrana tahun 2023 mengalami satu kali revisi dengan rincian sebagai berikut:

1. Perjanjian Kinerja awal pada Tanggal 10 Januari 2023 dengan 4 sasaran kegiatan dan 15 indikator kinerja kegiatan serta pagu anggaran sebesar Rp15.419.537.000 dengan rincian untuk Pendidikan Kelautan dan Perikanan sebesar Rp7.226.840.000 dan Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan sebesar Rp8.192.697.000. Perjanjian kinerja ini dapat dilihat pada lampiran 1;
2. Revisi Perjanjian Kinerja pertama pada Tanggal 21 Juni 2023 dengan 5 sasaran kegiatan dan 17 indikator kinerja kegiatan serta pagu anggaran sebesar Rp15.618.418.000 dengan rincian untuk Pendidikan Kelautan dan Perikanan sebesar Rp7.425.721.000 dan Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan sebesar Rp8.192.697.000. Perjanjian kinerja ini dapat dilihat pada lampiran 2.

Adapun Indikator Sasaran Kerja dengan rincian dan target tahun 2023, sebagaimana pada Tabel 4.

Tabel 4. Perjanjian Kinerja (PK) Politeknik KP Jembrana Tahun 2023

| No | Sasaran Kegiatan | Indikator Kinerja | | Target PK Jan | Target PK Juni |
|----|---|-------------------|---|---------------|----------------|
| 1 | Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten | 1 | Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%) | 75 | 75 |
| | | 2 | Lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang) | 9 | 9 |
| | | 3 | Peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan Politeknik KP Jembrana yang kompeten (Orang) | 396 | 396 |

| No | Sasaran Kegiatan | Indikator Kinerja | | Target PK Jan | Target PK Juni |
|----|--|-------------------|--|------------------|----------------|
| | | 4 | Nilai PNBP Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar) | 0,421 | 0,421 |
| 2 | Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP | 5 | Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jembrana (Unit) | 1 | 1 |
| 3 | Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP | 6 | Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jembrana (Unit) | 2 | 2 |
| 4 | Tersedianya Sarana dan Prasarana Pendidikan KP yang Terstandar | 7 | Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit) | Tidak ada IK ini | 2 |
| | | 8 | Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit) | Tidak ada IK ini | 2 |
| 5 | Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker | 9 | Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit) | 1 | 1 |
| | | 10 | Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Politeknik KP Jembrana dibandingkan realisasi anggaran Politeknik KP Jembrana TA. 2022 (%) | ≤0,5% | ≤0,5% |
| | | 11 | Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks) | 79 | 79 |
| | | 12 | Nilai PM SAKIP Politeknik KP Jembrana | 80 | 80 |

| No | Sasaran Kegiatan | Indikator Kinerja | | Target PK Jan | Target PK Juni |
|----|------------------|-------------------|---|---------------|----------------|
| | | 13 | Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai) | 92 | 92 |
| | | 14 | Unit kerja yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar Politeknik KP Jembrana (%) | 92 | 92 |
| | | 15 | Persentase rekomendasi hasil pengawasan Politeknik KP Jembrana yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%) | 75 | 75 |
| | | 16 | Nilai IKPA Politeknik KP Jembrana (Nilai) | 89 | 89 |
| | | 17 | Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai) | 82 | 82 |

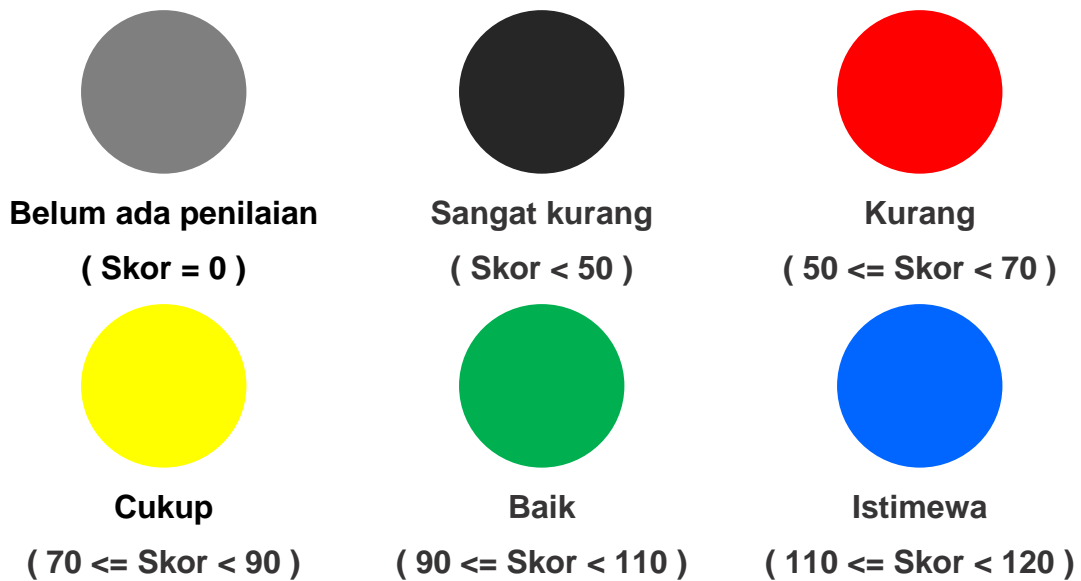
2.4. Pengukuran Kinerja

2.4.1. Rumus Pengukuran Kinerja

Pengukuran capaian kinerja Politeknik KP Jembrana triwulan III tahun 2023, dilakukan dengan membandingkan antara data target dan realisasi ISK, akan diperoleh indeks capaian ISK. Penghitungan indeks capaian ISK perlu memperhitungkan jenis polarisasi IKU yang berlaku yaitu *maximize*, *minimize*, dan *stabilize*. Ketentuan penetapan indeks capaian IKU adalah:

1. Angka maksimum adalah 120;
2. Angka minimum adalah 0;
3. Formula penghitungan indeks capaian IKU untuk setiap jenis polarisasi adalah berbeda; dan

Adapun status Indeks capaian IKU adalah sebagai berikut:



Pengukuran kinerja dilakukan dengan mengacu kepada Manual IKU pada masing-masing indikator yang ada dalam dokumen secara *logical framework*.

2.4.2. Metode Pengukuran Kinerja

Metode pengukuran kinerja lingkup Politeknik KP Jembrana dilakukan secara berkala setiap 3 (tiga) bulan sekali (triwulanan), yaitu pada bulan Maret (B03), Juni (B06), September (B09) dan Desember (B12). Selaku pihak yang bertanggungjawab dalam pengukuran, telah ditugaskan kepada Tim SAKIP dan Laporan Kinerja lingkup Politeknik KP Jembrana yang ditetapkan melalui Surat Keputusan Direktur Politeknik KP Jembrana Nomor: B.76/BRSDM-POLTEK.JBR/KP.440/I/2023 Tentang Pembentukan Tim Teknis Tata Kelola Kinerja di Lingkup Politeknik KP Jembrana. Keanggotaan Tim SAKIP dan Laporan Kinerja terdiri dari pejabat dan beberapa staf yang membidangi pengawasan internal dan pengawas mutu serta kepala program studi lingkup Politeknik KP Jembrana. Dalam pelaksanaannya, capaian kinerja triwulanan dipantau oleh Tim SAKIP dan Laporan Kinerja yang menjadi penanggung jawab kegiatan, selanjutnya penanggung jawab kegiatan melaporkannya kepada Sekretaris

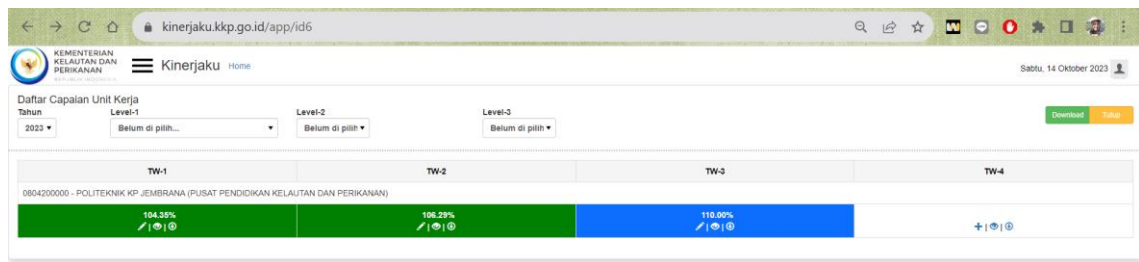
Politeknik KP Jemberana. Berdasarkan laporan unit kerja penanggung jawab kegiatan, Sekretaris Politeknik KP Jemberana c.q. Bagian Subbag Umum merangkum seluruh hasil yang dicapai dan melakukan evaluasi untuk mengendalikan pencapaian pelaksanaan program/kegiatan secara keseluruhan.

3. AKUNTABILITAS KINERJA

3.1. Capaian Kinerja Organisasi Triwulan III Tahun 2023

Pengukuran kinerja digunakan sebagai alat dasar untuk menilai keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan kegiatan program sesuai dengan sasaran yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi Politeknik KP Jembrana. Pengukuran kinerja merupakan hasil dari suatu penilaian yang didasarkan pada indikator kinerja (IK) yang telah diidentifikasi agar sasaran dan tujuan strategis pada peta strategi yang dituangkan pada penetapan kinerja Politeknik KP Jembrana triwulan III tahun 2023 dapat tercapai.

Pengukuran capaian kinerja Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun Anggaran 2023 dilakukan dengan cara membandingkan antara target (rencana) dan realisasi indikator kinerja utama pada masing-masing perspektif. Pencatatan dan pengukuran kinerja dilakukan dengan bantuan perangkat lunak berbasis *logical framework* dari Kementerian Kelautan dan Perikanan, yaitu pada <http://kinerjaku.kkp.go.id>. Dari hasil pengukuran kinerja tersebut, diperoleh data capaian kinerja Politeknik KP Jembrana Triwulan III tahun 2023 sebesar 110%, sebagaimana dashboard kinerjaku pada Gambar 2.



Gambar 2. Dashboard Kinerjaku Politeknik KP Jembrana

Selama triwulan III tahun 2023, dari 2 IK yang diukur, seluruh IK berstatus hijau dan biru sedangkan sisanya akan diukur pada triwulan selanjutnya.

3.2. Evaluasi dan Analisis Kinerja

Pelaksanaan evaluasi dan analisis kinerja dilakukan melalui pengukuran kinerja dengan menggunakan formulir pengukuran kinerja sesuai Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Pengukuran kinerja digunakan sebagai dasar untuk menilai keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan kegiatan program sesuai dengan sasaran yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi Politeknik KP Jembrana. Pengukuran kinerja dimaksud merupakan hasil dari suatu penilaian yang didasarkan pada Indikator Sasaran Kegiatan (IK) yang telah diidentifikasi agar sasaran-sasaran strategis dan tujuan strategis sebagaimana telah ditetapkan dalam Peta Strategi Politeknik KP

Jembrana yang menjadi kontrak kinerja pada TW III tahun 2023 dapat tercapai.

Evaluasi dan analisis kinerja menampilkan perbandingan target dan capaian dengan tahun berjalan, kinerja dengan tahun sebelumnya dan target jangka menengah berikut analisis keberhasilan/penurunan kinerja pada indikator kinerja utama di masing-masing sasaran strategis. Capaian kinerja masing-masing IK dapat dilihat pada Tabel 5.

Tabel 5. Capaian Kinerja Perspektif Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun 2023

| No | Indikator Kinerja | Pola Hitung | Target Tahunan | Target TW III | Capaian TW III | Persentase Capaian (%) | Keterangan |
|-----|--|--------------------|----------------|---------------|-------------------|------------------------|-------------------|
| 1. | Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%) | Nilai Posisi Akhir | 75 | - | Diukur pada TW IV | - | Diukur pada TW IV |
| 2. | Lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang) | Nilai Posisi Akhir | 9 | - | Diukur pada TW IV | - | Diukur pada TW IV |
| 3. | Peserta pendidikan vokasi kelautan dan Perikanan Politeknik KP Jembrana yang kompeten (Orang) | Nilai Posisi Akhir | 396 | - | Diukur pada TW IV | - | Diukur pada TW IV |
| 4. | Nilai PNBPN Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar) | Nilai Posisi Akhir | 0,421 | - | Diukur pada TW IV | - | Diukur pada TW IV |
| 5. | Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jembrana (Unit) | Nilai Posisi Akhir | 1 | - | Diukur pada TW IV | - | Diukur pada TW IV |
| 6. | Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jembrana (Unit) | Nilai Posisi Akhir | 2 | - | Diukur pada TW IV | - | Diukur pada TW IV |
| 7. | Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit) | Nilai Posisi Akhir | 2 | - | Diukur pada TW IV | - | Diukur pada TW IV |
| 8. | Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit) | Nilai Posisi Akhir | 2 | - | Diukur pada TW IV | - | Diukur pada TW IV |
| 9. | Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit) | Nilai Posisi Akhir | 1 | - | Diukur pada TW IV | - | Diukur pada TW IV |
| 10. | Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Politeknik KP Jembrana dibandingkan realisasi anggaran Politeknik KP Jembrana TA. 2022 (%) | Nilai Posisi Akhir | ≤0,5% | - | Diukur pada TW IV | - | Diukur pada TW IV |

| No | Indikator Kinerja | Pola Hitung | Target Tahunan | Target TW III | Capaian TW III | Persentase Capaian (%) | Keterangan |
|-----|---|--------------------|----------------|---------------|-------------------|------------------------|-------------------|
| 11. | Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks) | Nilai Posisi Akhir | 79 | - | Diukur pada TW IV | - | Diukur pada TW IV |
| 12. | Nilai PM SAKIP Politeknik KP Jembrana | Nilai Posisi Akhir | 80 | - | Diukur pada TW IV | - | Diukur pada TW IV |
| 13. | Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai) | Nilai Posisi Akhir | 92 | - | Diukur pada TW IV | - | Diukur pada TW IV |
| 14. | Unit kerja yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar Politeknik KP Jembrana (%) | Nilai Posisi Akhir | 92 | 92 | 133,33 | 120 | Tercapai |
| 15. | Persentase rekomendasi hasil pengawasan Politeknik KP Jembrana yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%) | Nilai Posisi Akhir | 75 | 75 | 75 | 100 | Tercapai |
| 16. | Nilai IKPA Politeknik KP Jembrana (Nilai) | Nilai Posisi Akhir | 89 | - | Diukur pada TW IV | - | Diukur pada TW IV |
| 17. | Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai) | Nilai Posisi Akhir | 82 | - | Diukur pada TW IV | - | Diukur pada TW IV |

3.2.1. SK 1 - Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan yang Kompeten

IK 1 Persentase Lulusan Politeknik KP Jembrana yang Bekerja di Bidang Kelautan dan Perikanan (%)

IK ini merupakan indikator yang menunjukkan persentase lulusan di Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan setelah mengenyam pendidikan selama 3 tahun. Cara perhitungan IK ini adalah dengan membagi jumlah lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang KP yang dihitung lulusan pada tahun berjalan pada masa tunggu 6 bulan dan atau tahun sebelumnya dengan jumlah lulusan Politeknik KP Jembrana.

IK persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan baru akan diukur pada triwulan IV tahun 2023. Progres kegiatan yang telah dilakukan untuk mendukung IK ini adalah melakukan perekrutan taruna angkatan IV (tingkat akhir) dengan mengundang perusahaan pengguna lulusan dalam dan luar negeri yang telah menjalin kerja sama melalui Unit Bimbingan Konseling dan Karir (UBKK) baik secara daring maupun luring. Selain itu, UBKK juga aktif membagikan informasi lowongan kerja di website UBKK dan Instagram, membuka kelas atau pelatihan pembuatan CV, portofolio dan surat lamaran kerja, melaksanakan webinar karir dengan para HRD serta membuka sesi konseling karir untuk para taruna. Para dosen dan tenaga kependidikan juga aktif membagikan informasi lowongan kerja melalui WhatsApp grup yang berisi para taruna Politeknik KP Jembrana. Hingga TW III, capaian IK lulusan yang bekerja telah mencapai 65,52% atau sejumlah 57 orang dari total 87 orang lulusan angkatan IV. IK ini ditargetkan akan tercapai pada TW IV.

IKU 2 Lulusan Politeknik KP Jembrana yang Melakukan Rintisan Wirausaha di Bidang Kelautan dan Perikanan (Orang)

IK ini merupakan indikator yang menunjukkan jumlah lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha dibidang kelautan dan perikanan. Perhitungan IK ini dilakukan dengan cara akumulasi dari jumlah lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang KP yang dihitung lulusan pada tahun berjalan dengan masa tunggu 6 bulan dan atau tahun sebelumnya.

Progres kegiatan yang telah dilakukan untuk mendukung capaian IK ini adalah dengan memberikan pembekalan dan inkubator bisnis kepada taruna tingkat akhir melalui Pusat Kewirausahaan (Puswira). Selain itu, Puswira juga aktif mengadakan diskusi terbuka antara taruna dengan para pelaku usaha serta memberikan fasilitas bantuan kepada taruna untuk mengurus izin edar produk seperti PIRT. Para taruna juga diberikan kesempatan untuk melakukan pemasaran produknya di berbagai acara baik di dalam maupun di luar kampus seperti pada acara dies natalis, *car free day*, *bazaar* produk, HUT Kota Negara Jembrana dan lainnya. Hingga TW III, IK ini telah tercapai sebanyak 12 orang dari target 9 orang. IK ini akan diukur pada TW IV.

IK 3 Peserta Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Politeknik KP Jembrana yang Kompeten (Orang)

IK ini merupakan indikator yang menggambarkan jumlah SDM yang dididik pada Politeknik KP Jembrana untuk terselenggaranya tata kelola pemanfaatan yang berkeadilan, berdaya saing dan berkelanjutan. Cara penghitungan IK ini adalah dengan cara menjumlahkan peserta didik yang meningkatkan kompetensinya di Politeknik KP Jembrana.

Progres kegiatan yang telah dilakukan untuk mencapai capaian IK ini adalah dengan melakukan seleksi penerimaan taruna baru di seluruh Indonesia, melakukan proses belajar mengajar di kampus sesuai dengan kurikulum mencakup 70% praktek dan 30% teori,

menyediakan pendidik dan tenaga kependidikan yang kompeten, memberikan fasilitas sarana dan prasarana yang memadai serta menyelenggarakan pelatihan dan sertifikasi kompetensi pada peserta didik. Taruna dibekali dengan sertifikasi CPIB dan CBIB untuk program studi Budi Daya Ikan, SPI dan HACCP untuk program studi Pengolahan Hasil Laut dan BST serta ANKAPIN untuk program studi Perikanan Tangkap. Selain itu, taruna juga diberikan pelatihan bahasa Inggris dengan output sertifikat kompetensi. Hingga TW III, capaian IK ini telah tercapai sebanyak 396 orang dari target 396 orang. IK ini akan diukur pada TW IV.

IK 4 Nilai PNBP Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar)

IK ini merupakan indikator yang menunjukkan tercapainya target PNBP di Politeknik KP Jembrana. Sumber PNBP dari Politeknik KP Jembrana diantaranya dari pendapatan penjualan hasil pertanian, perkebunan, peternakan dan budidaya, pendapatan sewa tanah, gedung, dan bangunan, pendapatan penggunaan sarana dan prasarana sesuai dengan tuisi, pendapatan ujian/seleksi masuk pendidikan, pendapatan biaya pendidikan, pendapatan layanan pendidikan dan/atau pelatihan, pendapatan jasa pelayanan pendidikan dan pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya. Perhitungan IK ini dilakukan dengan cara penjumlahan perolehan PNBP tahun 2023.

Progres capaian IK per TW III tahun 2023 telah berjalan dengan baik dengan capaian sebesar 103,42% atau setara dengan Rp435.410.000,00 dari target sebesar Rp421.000.000,00. Kegiatan pendukung IKU ini antara lain budidaya udang vaname, nila, kerapu, *clown fish*, pelagis kecil, lele dan kakap putih di TEFA BDI, penjualan produk olahan perikanan seperti nugget ikan, otak-otak ikan, abon ikan tuna, siomay dan bakso ikan di TEFA PHL. Selain itu, IK PNBP juga didukung oleh pembayaran biaya pendidikan per semester sebesar Rp100.000,00 dari peserta didik yang berasal dari jalur umum, biaya pendaftaran penerimaan taruna baru, pendapatan dari sewa tanah,

gedung dan bangunan serta penerimaan kembali belanja pegawai tahun anggaran sebelumnya. Sedangkan capaian PNBP dari TEFA PTK diproyeksikan akan tercapai pada Bulan Oktober-November dengan kegiatan penangkapan ikan pelagis kecil dan ikan demersal di sekitar Selat Bali. IK ini akan diukur pada TW IV.

3.2.2. SK 2 – Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP

IKU 5 Pengabdian kepada Masyarakat KP Politeknik KP Jembrana (Unit)

IK ini merupakan indikator yang menunjukkan pelaksanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat lingkup Politeknik KP Jembrana. Cara perhitungan IK adalah hitung kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan oleh Politeknik KP Jembrana.

Progres capaian IK ini didukung oleh kegiatan pengabdian kepada masyarakat di masing-masing program studi. Pengabdian di prodi PTK telah mencapai 85% penyelesaian. Kegiatan yang dilakukan berupa pembuatan gelindingan yang didesain lebih kuat dan awet untuk membantu para nelayan di Desa Pengambengan menaikkan kapalnya ke pesisir. Saat ini, prodi PTK memiliki 1 buah gelindingan yang telah diuji coba di lapangan dan masih terus berproduksi untuk menghasilkan gelindingan lebih banyak lagi. Sedangkan prodi BDI telah mencapai 85% dengan program pengabdian berupa penyuluhan dan pelatihan tata cara izin usaha budidaya ikan dengan mengundang notaris dan pemerintah/ penanggungjawab setempat dengan target audiensi adalah pembudidaya di Desa Kombading. Pada prodi PHL, pengabdian yang dilakukan telah mencapai 85% melalui pelatihan pembuatan olahan udang dan produk-produk unggulan TEFA PHL seperti sambal lemuru dan kerupuk kepala ikan bersama ibu-ibu di Desa Kombading. Prodi PHL juga memberikan pelatihan tata cara pengemasan dan penjualan digital. Di Bulan Oktober, masing-masing prodi akan melakukan pemantauan kembali materi pengabdian ke masyarakat dan memberikan materi tambahan untuk peningkatan

kualitas pengabdian kepada masyarakat. Dalam pencapaian IK ini, kegiatan SFV juga menjadi bagian dari ketercapaian IK di akhir tahun sehingga pada TW 3 dapat dilakukan penebaran benur udang vaname. IK ini ditargetkan akan tercapai pada TW IV.

3.2.3. SK 3 – Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP

IK 6 Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jembrana (Unit)

Penelitian Terapan adalah penelitian yang mempunyai alasan praktis, keinginan untuk mengetahui, bertujuan agar dapat melakukan sesuatu yang jauh lebih baik, lebih efektif dan efisien. Penelitian terapan atau *applied research* dilakukan berkenaan dengan kenyataan-kenyataan praktis penerapan dan pengembangan ilmu pengetahuan yang dihasilkan oleh penelitian dasar dalam kehidupan nyata khususnya dibidang kelautan dan perikanan. Penelitian terapan berfungsi untuk mencari solusi tentang masala-masalah tertentu. Tujuan utamanya adalah pemecahan masalah sehingga hasil penelitian dapat dimanfaatkan untuk kepentingan manusia baik secara individu atau kelompok maupun untuk keperluan industri atau politik dan bukan untuk wawasan keilmuan semata. IK ini merupakan indikator yang menunjukkan unit kerja satuan pendidikan tinggi yang melaksanakan tridarma perguruan tinggi dalam bentuk kegiatan penelitian terapan lingkup Politeknik KP Jembrana. Cara perhitungan IK adalah jumlah kegiatan penelitian terapan di masyarakat.

Progres capaian IK penelitian terapan di Politeknik KP Jembrana didukung oleh kegiatan penelitian dosen dan taruna di prodi PTK, PHL dan BDI. Pada prodi PTK, penelitian yang dilakukan terkait EAFM dengan menggunakan 6 domain di perairan Selat Bali dengan % capaian 85%. Pada prodi PHL, penelitian yang dilakukan terkait dengan pemanfaatan limbah cair industri surimi sebagai medium pertumbuhan mikroalga untuk menghasilkan biomassa yang dapat menjadi sumber pangan, energi dan pakan dengan progres 85%. Sedangkan pada prodi

BDI telah dilakukan uji coba probiotik skala laboratorium dan massal terhadap udang vaname dengan progres 85%. IK ini ditargetkan akan tercapai pada TW IV. Selain itu terdapat pula penelitian *blue economy* guna mendukung program ekonomi biru KKP yang dilakukan oleh tim dosen dari prodi PHL dan BDI dengan judul pemanfaatan limbah cair tambak udang menggunakan mikroalga. Penelitian ini telah selesai dilakukan dengan persentase 85%. Saat ini tim penelitian masih menyusun manuskrip publikasi ilmiah dan laporan penelitian.

3.2.4. SK 4 – Tersedianya Sarana dan Prasarana Pendidikan KP yang Terstandar

IK 7 Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)

IK ini merupakan peningkatan kapasitas satuan kerja lingkup Politeknik KP Jembrana berupa pengadaan belanja modal peralatan, meubelair, mesin dan pengadaan lainnya. Perhitungan IK ini berdasarkan jumlah pengadaan yang dilakukan.

Progres capaian IK peralatan dan mesin telah mencapai 100% melalui tim pengadaan barang dan/atau jasa, PPK dan penyedia. Kegiatan ini berjalan lancar berkat komunikasi, kolaborasi dan aksi dari pelaksana sesuai dengan RPD yang telah disusun. Pengadaan ini meliputi *Smart Fisheries Village (SFV)* dalam bentuk kincir sebanyak 9 buah, peralatan multimedia pendidikan yaitu *Smart TV LG 86 in 1* unit, notebook ASUS 1 unit, *wireless microphone* 1 unit dan *conference camera* 1 unit. Selain itu, peralatan untuk kolam bulat/bioflok udang vaname juga telah dipenuhi berupa 1 buah kincir air dan 1 buah aerator. Seluruh peralatan dan mesin telah digunakan lapangan. IK ini akan diukur pada TW IV.

IK 8 Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit)

IK ini merupakan peningkatan kapasitas satuan kerja lingkup Politeknik KP Jembrana berupa pengadaan belanja modal gedung

bangunan dan prasarana pada satuan pendidikan. Cara perhitungan IK adalah jumlah prasarana yang berbentuk pengadaan fisik/belanja modal yang dilaksanakan di tahun 2023.

Progres capaian IK ini telah mencapai 100% melalui tim pengadaan barang dan/atau jasa, PPK dan kontraktor. Kegiatan ini berjalan lancar berkat komunikasi, kolaborasi dan aksi dari pelaksana sesuai dengan RPD yang telah disusun. Gedung bangunan dalam hal ini dipenuhi melalui pembuatan tambak SFV sebanyak 2 unit dan 6 kolam bioflok udang vaname. Kedepannya, fasilitas tersebut akan dimanfaatkan untuk praktik taruna dan penambahan PNBPN di UPT. IK ini akan diukur pada TW IV.

3.2.5. SK 5 – Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker

IK 9 Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang Dibangun untuk Diusulkan Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit)

WBK adalah sebutan atau predikat yang diberikan kepada suatu unit kerja yang memenuhi syarat indikator hasil WBK dan memperoleh hasil penilaian indikator proses minimal 75 pada Zona Integritas (ZI) yang telah memperoleh opini Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) dari BPK atas laporan keuangannya. Nilai diperoleh dari hasil penilaian Tim Penilai Nasional dari Kementerian PAN dan RB sampai dengan tahun 2020. Apabila Tim Penilai Nasional (TPN) tidak melakukan penilaian terhadap seluruh unit kerja yang diusulkan KKP, maka tim penilai internal KKP dapat melakukan penilaian terhadap unit kerja yang tidak dinilai TPN sesuai dengan pedoman yang ada dan mengacu pada pedoman dari Kementerian PAN dan RB.

Perhitungan IK ini berdasarkan tim pembina/pendamping BRSDM KP yang terdiri dari unsur Sekretariat, dan Pusat terkait, melakukan pembinaan/pendampingan kepada satker yang ditunjuk sebagai calon menuju WBK, untuk penyiapan dokumen dalam memenuhi delapan indikator hasil dan dua puluh indikator proses. Tim

pembina/pendamping BRSDM KP, melakukan penilaian mandiri berdasarkan dokumen yang tersedia, mengacu pedoman dari Kementerian PAN dan RB, yaitu memenuhi syarat indikator hasil WBK.

IK ini telah tercapai 81 dengan target minimal 80 di enam indikator. Dimana dari 6 indikator, baru 3 indikator yang telah memenuhi nilai minimal pada hasil dan reform sedangkan 3 indikator lain pada bagian tata laksana, manajemen SDM dan pelayanan publik masih disusun untuk pemenuhan reform. Pembekalan dari tim BRSDM KP dan IRJEN I KP telah dilaksanakan pada Bulan Februari, Maret dan Juli 2023. Saat ini fokus WBK di Politeknik KP Jember adalah pemenuhan nilai setiap indikator, peningkatan pengelolaan pelayanan publik dan inovasi layanan tata laksana (SPBE). IK ini ditargetkan akan tercapai pada TW IV.

IK 10 Batas Tertinggi Persentase Nilai Temuan LHP BPK atas LK Politeknik KP Jember Dibandingkan Realisasi Anggaran Politeknik KP Jember TA. 2022 (%)

IK ini adalah jumlah nilai temuan keuangan terbatas pada nilai Tuntutan Ganti Rugi Politeknik KP Jember atas hasil pemeriksaan BPK terhadap Laporan Keuangan Tahun 2022 dibandingkan dengan realisasi anggaran tahun 2022. IK ini merupakan pernyataan profesional pemeriksa mengenai kewajaran informasi keuangan yang disajikan dalam laporan keuangan yang didasarkan pada empat kriteria yakni kesesuaian dengan standar akuntansi pemerintahan, kecukupan pengungkapan (*adequate disclosures*), kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, dan efektivitas sistem pengendalian intern. Temuan dimaksud adalah temuan yang bersifat Tuntutan Ganti Rugi (TGR), yang menurut ketentuan batas waktu penyelesaian selama 60 hari.

Cara menghitung IK ini adalah dengan membandingkan prosentasi temuan pada LHP BPK yang diselesaikan dibandingkan

dengan temuan LHP BPK pada Laporan keuangan Politeknik KP Jembrana dengan rumus sebagai berikut:

$$\% \text{ Batas Tertinggi} = \frac{\text{Jumlah nilai temuan atas laporan keuangan TA. 2022}}{\text{Realisasi riil TA. 2022}} \times 100\%$$

Progres IK ini telah berjalan baik dimana penyusunan perencanaan, pelaksanaan dan pertanggungjawaban anggaran sesuai dengan peraturan keuangan yang berlaku. Selain itu, respon cepat Politeknik KP Jembrana dalam hal penindaklanjutan terhadap temuan keuangan atas LK keuangan TA. 2022 juga telah selesai dilakukan. IK ini ditargetkan akan tercapai pada TW IV.

IK 11 Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks)

IK ini merupakan pengukuran dalam penentuan kualifikasi, kompetensi, kinerja dan disiplin dari ASN. Landasan Hukum Permen PAN RB Nomor 38 Tahun 2018 tentang Pengukuran Indeks Profesionalitas Aparatur Sipil Negara. Cara penghitungan IK ini adalah sebagai berikut:

1. Kualifikasi adalah peningkatan kualifikasi melalui tugas dan izin belajar, ada pada Bagian Perencanaan dan Pengembangan. Data Tingkat Pendidikan, dapat diambil dari Data Dasar pada Aplikasi SIMPEG Online KKP;
2. Kompetensi: Pengembangan SDM, ada pada Bagian Perencanaan dan Pengembangan. Data Kompetensi, dapat diambil pada Data Dasar dan Data Riwayat pada aplikasi SIMPEG Online KKP.
3. Kinerja: IKU nya berupa Nilai SKP Pegawai KKP, ada pada Bagian MKRB. Data SKP, dapat diambil dari Data pada Aplikasi e-SKP KKP
4. Disiplin: Persentase Jumlah Penyelesaian Kasus-kasus Kepegawaian dibanding dengan kasus-kasus kepegawaian yang dilaporkan, ada pada Bagian Perencanaan dan Pengembangan. Data Hukuman

Disiplin, dapat diambil dari Data Riwayat Hukdis pada Aplikasi SIMPEG Online KKP.

Progres capaian IK ini telah berjalan dengan baik hingga TW III 2023 melalui peningkatan kompetensi di berbagai pelatihan, webinar/seminar dan konferensi. Namun demikian, beberapa ASN mengalami kendala karena distribusi ASN, khususnya pada jabatan fungsional dosen menjadi salah satu faktor pembatas ketercapaian IK ini akibat jabatan tambahan yang diberikan sangat banyak sehingga membuat beban kerja sebagai dosen menjadi terbengkalai. Oleh sebab itu, untuk mencapai hasil yang maksimal perlu dilakukan pemetaan tugas yang adil antara satu pegawai dengan lainnya sehingga pegawai dapat memaksimalkan potensinya sesuai jenjang karirnya. IK ini ditargetkan akan tercapai pada TW IV.

IK 12 Nilai PM SAKIP Politeknik KP Jembrana

Nilai PM SAKIP Unit Eselon I dihitung berdasarkan Permen PAN dan RB Nomor 88 Tahun 2021 tentang Pedoman Evaluasi atas Implementasi SAKIP. Terdapat 4 aspek penilaian di dalam evaluasi atas implementasi SAKIP, yakni perencanaan kinerja (30%), pengukuran kinerja (30%), pelaporan kinerja (15%), dan evaluasi kinerja (25%). Nilai PM SAKIP Unit kerja merupakan ukuran perkembangan implementasi SAKIP yang ada di Unit kerja. Nilai PM SAKIP adalah nilai yang dikeluarkan dari hasil penilaian mandiri Inspektorat Mitra dari Unit Eselon I.

Kategori nilai PM SAKIP dapat dilihat pada Tabel 6.

Tabel 6. Nilai PM SAKIP

| Kategori | Nilai | Predikat |
|-----------------|--------------|------------------|
| AA | >90-100 | Sangat Memuaskan |
| A | >80-90 | Memuaskan |
| BB | >70-80 | Sangat Baik |
| B | >60-70 | Baik |
| CC | >50-60 | Cukup |
| C | >30-50 | Kurang |

| Kategori | Nilai | Predikat |
|----------|-------|---------------|
| D | 0-30 | Sangat Kurang |

Progres capaian IK ini telah mencapai 100% dimana penilaian mandiri SAKIP telah dilakukan oleh tim monev BRSDM KP terhadap seluruh UPT pada triwulan II di Politeknik KP Bitung. Kegiatan yang mendukung pencapaian IK ini meliputi pembekalan SAKIP oleh BRSDM KP, evaluasi atas implementasi SAKIP, yakni perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, pelaporan kinerja dan evaluasi kinerja dan koordinasi tim SAKIP di satuan kerja. IK ini akan diukur pada TW IV.

IK 13 Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai)

IK ini merupakan indikator yang menunjukkan keselarasan antara dokumen Laporan Kinerja (LKj), Target Kinerja dan Cara Pencapaian Kinerja dari masing-masing indikator yang diperjanjikan dalam PK Politeknik KP Jembrana. Penghitungan Nilai Rekonsiliasi Data Kinerja dilakukan pada 4 (empat) aspek kepatuhan, kesesuaian, ketercapaian dan ketepatan.

Progres capaian IK ini telah didukung oleh manajemen yang baik terhadap keselarasan narasi dan data antara dokumen Laporan Kinerja (LKj), Target Kinerja, Rencana Aksi, Rincian Target IKU, Manual IKU, Perjanjian Kinerja dan Aplikasi Kinerjaku. Selain itu, pelaksanaan *self-assessment* juga telah dilakukan pada dokumen TW I dan TW II tahun 2023 secara luring bersama tim pelaporan BRSDM KP di Politeknik KP Sidoarjo. Hasil *assessment* sebelumnya menunjukkan bahwa dokumen kinerja masih harus diperbaiki karena masih ada ketidakselarasan satu dokumen dengan lainnya. Namun demikian, secara keseluruhan nilai rekonsiliasi kinerja telah memenuhi target. Perlu diketahui bahwa, capaian IK ini akan dinilai pada Bulan Oktober 2023 yang selanjutnya menjadi nilai capaian IK rekonsiliasi kinerja. Hingga TW III, dokumen pelaporan kinerja telah disiapkan dengan baik untuk penilaian selanjutnya. IK ini ditargetkan akan tercapai pada TW IV.

IK 14 Unit Kerja yang Menerapkan Sistem Manajemen Pengetahuan yang Terstandar Politeknik KP Jembrana (%)

Sistem Manajemen Pengetahuan adalah suatu rangkaian yang memanfaatkan teknologi informasi yang digunakan oleh instansi pemerintah ataupun swasta untuk mengidentifikasi, menciptakan, menjelaskan, dan mendistribusikan pengetahuan untuk digunakan kembali, diketahui dan dipelajari. Perhitungan indikator ini berasal dari penilaian 2 komponen, yaitu Komponen Dokumen, dan Komponen Keaktifan, dalam sistem informasi manajemen pengetahuan melalui platform kinerja.bitrix24.com (TW I dan TW II) dan portal *Collaboration Office* (portal.kkp.go.id) (TW III dan TW IV). Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 7.

Tabel 7. Capaian Indikator Kinerja 14

| Sasaran Kegiatan 5 – Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker | | | | | | | | | | |
|---|------|-------|------|----------------|---------------|----------------|-----------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|
| Indikator Sasaran Kegiatan - Unit kerja yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar Politeknik KP Jembrana (%) | | | | | | | | | | |
| Realisasi TW III | | | | 2023 | | | | | | Renstra PKPJ 2020 - 2024 |
| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Target Tahunan | Target TW III | Capaian TW III | % Capaian | % Kenaikan Capaian 2022 - 2023 | Target 2024 | % Capaian terhadap Target 2024 |
| Diukur pada TW IV | 100 | 98,06 | 100 | 92 | 92 | 133,33 | 120 | 33,33 | 84 | 58,33 |

Dari Tabel 7 diketahui bahwa capaian IK unit kerja yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar Politeknik KP Jembrana terhadap target TW III tahun 2023 telah tercapai yaitu 133,33% dengan % capaian 120% dan % kenaikan capaian 33,33% sesuai dengan Surat Edaran Plt Kepala Pusat Pendidikan KP Nomor B.2011/BRSDM.4/TU.140/X/2023 tanggal 13 Oktober 2023 perihal Capaian Manajemen Pengetahuan Terstandar TW III Tahun 2023 di lingkup Satuan Pendidikan KP. Jika dibandingkan dengan capaian pada tahun 2022 IK ini berhasil tercapai sebesar 100%. Sedangkan % capaian terhadap target Renstra 2024 adalah 58,33%. Pada tahun 2019, IK baru diukur pada TW IV sedangkan pada TW III tahun 2020 dan 2021 telah tercapai sebesar 100% dan 98,06%.

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 14 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP.

Tabel 8. Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 14 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

| Politeknik KP | Target | Realisasi | % Capaian |
|---------------------------|--------|-----------|-----------|
| Politeknik AUP Jakarta | 92 | 133,33 | 144,92 |
| Politeknik KP Sidoarjo | 92 | 133,33 | 144,92 |
| Politeknik KP Bitung | 92 | 133,33 | 144,92 |
| Politeknik KP Sorong | 92 | 133,33 | 144,92 |
| Politeknik KP Karawang | 92 | 133,33 | 144,92 |
| Politeknik KP Bone | 92 | 133,33 | 144,92 |
| Politeknik KP Kupang | 92 | 133,33 | 144,92 |
| Politeknik KP Dumai | 92 | 133,33 | 144,92 |
| Politeknik KP Pangandaran | 92 | 133,33 | 144,92 |
| Politeknik KP Jembrana | 92 | 133,33 | 144,92 |

Dari data Tabel 8 dapat dilihat bahwa seluruh Politeknik KP dapat mencapai seluruh targetnya di TW III tahun 2023. Dengan capaian sebesar 133,33%. Faktor yang mendukung ketercapaian IK ini adalah tersedianya platform Bitrix 24 (TW I dan TW II) dan portal *Collaboration Office* (portal.kkp.go.id) (TW III dan TW IV), kewajiban unggah data dan keaktifan masing-masing direktur/koordinator maupun subkoordinator dalam berkontribusi pada portal tersebut yang digunakan sebagai perhitungan pencapaian IK ini. Kegiatan pendukung IK ini adalah proses unggah status pejabat terkait kegiatan yang dilakukan di tahun berjalan melalui aplikasi Bitrix 24 (TW I dan TW II) dan portal *Collaboration Office* (TW III dan TW IV).

IK 15 Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan Politeknik KP Jembrana yang Dokumen Tindak Lanjutnya telah Dilengkapi dan Disampaikan (%)

IK ini merupakan jumlah rekomendasi hasil pengawasan Itjen (Audit, Reviu, dan Evaluasi) yang terbit pada periode Triwulan IV

Tahun 2022 s.d. Triwulan III Tahun 2023 yang telah ditindaklanjuti secara tuntas (status tindak lanjut adalah TUNTAS) oleh seluruh mitra kerja yang menjadi objek pengawasan. IK ini dihitung dengan cara menghitung jumlah rekomendasi Itjen yang telah tuntas ditindaklanjuti dibagi jumlah rekomendasi yang diberikan kepada Politeknik KP Jembrana sebanyak 75% dari seluruh rekomendasi yang diberikan selama periode pengukuran. Capaian IK ini dapat dilihat pada Tabel 9.

Tabel 9. Capaian Indikator Kinerja 15

| Sasaran Kegiatan 5 – Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker | | | | | | | | | | |
|--|------------------|------|------|----------------|---------------|----------------|-----------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|
| Indikator Sasaran Kegiatan - Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan Politeknik KP Jembrana yang Dokumen Tindak Lanjutnya telah Dilengkapi dan Disampaikan (%) | | | | | | | | | | |
| Realisasi TW III | | | | 2023 | | | | | | Renstra PKPJ 2020 - 2024 |
| 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Target Tahunan | Target TW III | Capaian TW III | % Capaian | % Kenaikan Capaian 2022 - 2023 | Target 2024 | % Capaian terhadap Target 2024 |
| Tidak ada IK ini | Tidak ada IK ini | 100 | 100 | 75 | 75 | 75 | 100% | -25% | 75 | 0 |

Dari Tabel 9 diketahui bahwa capaian IK persentase rekomendasi hasil pengawasan Politeknik KP Jembrana yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan terhadap target TW III tahun 2023 telah tercapai sebesar 75% sesuai dengan Surat Edaran Sekretaris BRSDM KP Nomor B.6509/BRSDM.1/HP.520/X/2023 tanggal 13 Oktober 2023 perihal Capaian IKU "Batas Tertinggi Nilai Temuan LHP BPK atas Laporan Keuangan KKP" dan "Persentase Jumlah Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja Lingkup KKP". Sedangkan pada tahun 2022, IK ini telah tercapai sebesar 100% dengan % kenaikan capaian tahun 2022-2023 sebesar -25%. IK ini pun tercapai sebesar 100% di TW tahun 2021. Sedangkan % kenaikan capaian terhadap target Renstra 2024 adalah 0%. Pada tahun 2019-2020, IK ini belum ada di Perjanjian Kinerja Politeknik KP Jembrana.

Berikut ini adalah perbandingan capaian IK 15 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP lain lingkup Pusdik KP.

Tabel 10. Perbandingan Capaian Indikator Kinerja 15 Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik KP Lain

| Politeknik KP | Target | Realisasi | % Capaian |
|---------------------------|--------|-----------|-----------|
| Politeknik AUP Jakarta | 75 | 42,86 | 57,15 |
| Politeknik KP Sidoarjo | 75 | 75 | 100,00 |
| Politeknik KP Bitung | 75 | 100 | 133,33 |
| Politeknik KP Sorong | 75 | 75 | 100,00 |
| Politeknik KP Karawang | 75 | 100 | 133,33 |
| Politeknik KP Bone | 75 | 75 | 100,00 |
| Politeknik KP Kupang | 75 | 75 | 100,00 |
| Politeknik KP Dumai | 75 | 100 | 133,33 |
| Politeknik KP Pangandaran | 75 | 75 | 100,00 |
| Politeknik KP Jembrana | 75 | 75 | 100,00 |

Dari data Tabel 10 dapat dilihat bahwa seluruh hampir seluruh Politeknik KP dapat mencapai seluruh targetnya di TW III tahun 2023 kecuali Politeknik AUP Jakarta dengan capaian 57,15%. Pada TW III, Politeknik KP Jembrana berhasil memperoleh capaian 75% (100% capaian). Sedangkan perbandingan capaian IK 15 dengan perguruan tinggi lain dapat dilihat pada Tabel 11.

Tabel 11. Perbandingan Capaian Indikator Kinerja Politeknik KP Jembrana dengan Politeknik di Kementerian Lain

| Politeknik | No. IK | IK | Target |
|----------------------------------|--------|---|--------|
| Politeknik KP Jembrana | 15 | Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan Politeknik KP Jembrana yang Dokumen Tindak Lanjutnya telah Dilengkapi dan Disampaikan (%) | 75 |
| Politeknik STMI (Sekolah Tinggi) | 12 | Rekomendasi hasil pengawasan internal telah ditindaklanjuti | 92 |

| Politeknik | No. IK | IK | Target |
|-----------------------------|--------|----|--------|
| Manajemen Industri) Jakarta | | | |

Jika dilihat dari Tabel 11, IK 15 Politeknk KP Jembrana, IK ini merupakan indikator yang dapat dibandingkan dengan IK 12 dari Politeknik STMI Jakarta. Kedua IK membahas tentang rekomendasi hasil pengawasan internal yang telah ditindaklanjuti.

Faktor yang memengaruhi keberhasilan IK ini adalah kebijakan pimpinan satuan kerja untuk menindaklanjuti setiap laporan hasil pengawasan sesegera mungkin. Kegiatan pendukung IK ini adalah pelaksanaan rekomendasi dari hasil pengawasan yang baik dari ITJEN maupun berupa audit, reuiu maupun evaluasi.

IK 16 Nilai IKPA Politeknik KP Jembrana (Nilai)

IK ini merupakan indikator yang ditetapkan oleh Kementerian Keuangan untuk mengukur kinerja pelaksanaan anggaran belanja Kementerian Negara/Lembaga atas kesesuaian terhadap perencanaan efektifitas pelaksanaan anggaran, efisiensi pelaksanaan anggaran, dan kepatuhan terhadap regulasi dengan memperhitungkan 13 indikator kinerja pelaksanaan anggaran. Cara penghitungan IK ini mengacu pada Nilai Kinerja Pelaksanaan Anggaran Politeknik KP Jembrana yang terhitung/terlaporkan pada Aplikasi OM-SPAN.

Proges capaian IK ini pada TW III sebesar 94,64 dengan target sebesar 89. Nilai ini dapat diperoleh melalui perencanaan efektifitas pelaksanaan anggaran, efisiensi pelaksanaan anggaran, dan kepatuhan terhadap regulasi dengan memperhitungkan 13 indikator kinerja pelaksanaan anggaran yang terdiri dari: Revisi DIPA, Deviasi Halaman III, Pagu Minus, Data Kontrak, Penyelesaian Tagihan, Uang Persediaan, Pengembalian SPM, Renkas/RPD Harian, Realisasi Anggaran, Retur SP2D, Penyampaian LPJ, Dispensasi dan Konfirmasi Capaian Output. IK ini akan diukur pada TW IV.

IK 17 Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai)

IK ini merupakan pengukuran dan evaluasi kinerja anggaran yang dilakukan oleh Kementerian Keuangan dan Kementerian Negara/Lembaga atas pelaksanaan RKA-KL melalui aplikasi SMART DJA. Capaian evaluasi kinerja meliputi Aspek Implementasi, Aspek Manfaat, dan Aspek Konteks. Cara penghitungan IKU ini mengacu pada Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana melalui Aplikasi SMART DJA.

Progres capaian IK ini per TW III sebesar 55,8. Hal ini dikarenakan masih ada beberapa pagu anggaran yang belum terealisasi sesuai dengan RPD (rencana penarikan dana) di masing-masing unit seperti praktik laut, bantuan uang makan taruna, biaya publikasi ilmiah dan buku monograf. Anggaran ini ditargetkan akan terealisasi pada Bulan Oktober-November. Kegiatan lain yang telah dilakukan adalah penginputan capaian output pada aplikasi SAKTI dan DJA secara berkala dan tepat waktu oleh operator. IK ini ditargetkan akan tercapai pada TW IV.

3.3. Akuntabilitas Keuangan

Pagu anggaran Politeknik KP Jembrana berdasarkan DIPA Satker Politeknik KP Jembrana tahun 2023 nomor SP DIPA-032.12.2.440013/2023 Tanggal 14 Juli 2023 dengan pagu anggaran sebesar Rp15.618.418.000,-. Revisi anggaran dibutuhkan untuk menjaga konsistensi pencapaian target serapan anggaran. Selama TW III TA.2023 Politeknik KP Jembrana telah melakukan 4 kali revisi anggaran dengan uraian sebagai berikut:

1. Revisi pertama dilakukan pada tanggal 16 Februari 2023 merupakan Revisi untuk penyesuaian Rencana Penarikan Dana;
2. Revisi kedua dilakukan pada tanggal 29 Mei 2023 untuk penambahan pagu dari PNBPN yang total Pagu menjadi Rp. 15.618.418.000,-;

3. Revisi ketiga dilakukan pada tanggal 7 Juni 2023 merupakan revisi POK untuk pergeseran anggaran untuk kegiatan penelitian; dan
4. Revisi keempat dilakukan pada tanggal 14 Juli 2023 merupakan revisi pergeseran anggaran pada output Peserta Pendidikan Vokasi KP yang kompeten (2376.SAC.001) dengan pagu anggaran tetap dan pada output Layanan Perkantoran (2378.EBA.994) untuk kegiatan operasional dan pemeliharaan perkantoran dengan pagu anggaran tetap.

Dalam pelaksanaannya, penyerapan anggaran sampai dengan Tanggal 30 September 2023 terealisasi sebesar Rp.9.299.024.662,- atau 59,54 %. Hal ini dapat dilihat pada Tabel 12.

Tabel 12. – Pagu dan realisasi anggaran Politeknik KP Jembrana per September Tahun 2023

| Kode | Kegiatan | Pagu (Rp.) | Realisasi (Rp.) | Realisasi (%) |
|--------------|--|----------------------|----------------------|---------------|
| DL | Program Pendidikan dan Pelatihan Vokasi | 7.425.721.000 | 3.778.288.109 | 50.88 |
| 2376 | Pendidikan Kelautan dan Perikanan | 7.425.721.000 | 3.778.288.109 | 50.88 |
| 2376.ABW | Kebijakan Bidang Kemaritiman dan Kelautan | 170.000.000 | 97.747.300 | 57.50 |
| 2376.ABW.001 | Kajian Pendidikan Tinggi Kelautan dan Perikanan | 170.000.000 | 97.747.300 | 57.50 |
| 2376.QDD | Fasilitasi dan Pembinaan Kelompok Masyarakat | 58.000.000 | 28.250.000 | 48.71 |
| 2376.QDD.001 | Kelompok Masyarakat Yang Mendapatkan Penerapan Ilmu Pengetahuan Atau Teknologi Pendidikan Tinggi | 58.000.000 | 28.250.000 | 48.71 |
| 2376.RAA | Sarana Bidang Pendidikan | 149.601.000 | 49.719.600 | 33.23 |
| 2376.RAA.001 | Peralatan dan Mesin Pendidikan KP | 149.601.000 | 49.719.600 | 33.23 |
| 2376.RBJ | Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi | 264.601.000 | 264.141.307 | 99.83 |
| 2376.RBJ.001 | Gedung, Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya | 264.601.000 | 264.141.307 | 99.83 |
| 2376.SAC | Pendidikan Vokasi Bidang Pertanian dan Perikanan | 6.783.519.000 | 3.338.429.902 | 49,21 |
| 2376.SAC.001 | Peserta Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten | 6.783.519.000 | 3.338.429.902 | 49,21 |
| WA | Program Dukungan Manajemen | 8.192.697.000 | 5.520.736.553 | 67,39 |
| 2378 | Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan | 8.192.697.000 | 5.520.736.553 | 67,39 |

| Kode | Kegiatan | Pagu (Rp.) | Realisasi (Rp.) | Realisasi (%) |
|--------------------|--|-----------------------|----------------------|---------------|
| | Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan | | | |
| 2378.EBA.962 | Layanan Umum | 56.307.000 | 32.244.865 | 57.27 |
| 2378.EBA.962 (301) | Pelayanan Tata Usaha dan Kerumahtanggaan Pendidikan Kelautan dan Perikanan | 56.307.000 | 32.244.865 | 57.27 |
| 2378.EBA.994 | Layanan Perkantoran | 8.016.947.000 | 5.412.680.366 | 67.52 |
| 2378.EBA.994 (001) | Gaji dan Tunjangan | 5.546.593.000 | 3.985.497.828 | 71.85 |
| 2378.EBA.994 (002) | Operasional dan Pemeliharaan Kantor | 2.470.354.000 | 1.427.182.538 | 57.77 |
| 2378.EBD.952 (301) | Layanan Perencanaan dan Penganggaran | 30.000.000 | 12.234.548 | 40.78 |
| 2378.EBD.953 (301) | Pelayanan Pemantauan dan Evaluasi | 25.000.000 | 17.837.868 | 71.35 |
| 2378.EBD.955 (301) | Pelayanan Manajemen Keuangan | 64.443.000 | 45.738.906 | 70.98 |
| Total | | 15.618.418.000 | 9.299.024.662 | 59.54 |

Berdasarkan data yang diperoleh dari aplikasi e-Monev Bappenas, progres pelaksanaan kegiatan Politeknik KP Jembrana sampai dengan realisasi anggaran per 30 September 2023 mencapai 59,54%. Gambar 3 menunjukkan deviasi yang relatif kecil antara persentase realisasi anggaran dan progres pelaksanaan program/kegiatan.



Gambar 3. Realisasi anggaran dan progres pelaksanaan kegiatan Politeknik KP Jembrana (Sumber: Aplikasi e-Monev Bappenas, 30 September 2023)

Tabel 13. Realisasi anggaran riil masing-masing Sasaran strategis dan IK Politeknik KP Jembrana

| Sasaran Strategis | Indikator Kinerja Utama | Kegiatan Pendukung di Rkaki | Anggaran / Pagu (Rp) | Realisasi (Rp) |
|--|---|---|----------------------|----------------|
| 1 Terselenggara ranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten | 1 Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%) | Monitoring dan Pelaporan | 14.000.000 | 0 |
| | 2 Lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang) | Fasilitasi Lulusan Pendidikan KP | 113.990.000 | 0 |
| | 3 Peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan Politeknik KP Jembrana yang | Penerimaan Peserta Didik, Pengajaran dan Perkuliahan, Sertifikasi Peserta Didik, Pendidikan | 6.655.529.000 | 3.338.429.902 |

| Sasaran Strategis | | Indikator Kinerja Utama | | Kegiatan Pendukung di Rkaki | Anggaran / Pagu (Rp) | Realisasi (Rp) |
|-------------------|--|-------------------------|--|---|----------------------|----------------|
| | | | kompeten (Orang) | Karakter, Pengadaan Bahan Makan Peserta Didik. | | |
| | | 4 | Nilai PNBK Satker Politeknik KP Jemberana (Rp. Miliar) | - | 21.481.000 | 15.246.302 |
| 2 | Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP | 5 | Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jemberana (Unit) | Pengabdian kepada masyarakat | 58.000.000 | 28.250.000 |
| 3 | Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP | 6 | Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jemberana (Unit) | Penelitian dan pengembangan produk | 170.000.000 | 97.747.300 |
| 4 | Tersedianya Sarana dan Prasarana Pendidikan KP yang Terstandar | 7 | Peralatan dan mesin pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jemberana (Unit) | Peralatan dan mesin | 149.601.000 | 49.719.600 |
| | | 8 | Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jemberana (Unit) | Gedung bangunan dan prasarana | 264.601.000 | 264.141.307 |
| 5 | Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Sakter | 9 | Unit Kerja Politeknik KP Jemberana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit) | Pelayanan Tata Usaha dan Kerumahtanggaan | 11.261.400 | 6.448.973 |
| | | 10 | Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Politeknik KP Jemberana dibandingkan realisasi anggaran Politeknik KP Jemberana TA. 2022 (%) | Pelayanan Pengelolaan Barang Milik Negara (BMN) | 11.261.400 | 6.448.973 |

| Sasaran Strategis | Indikator Kinerja Utama | | Kegiatan Pendukung di Rkaki | Anggaran / Pagu (Rp) | Realisasi (Rp) |
|-------------------|-------------------------|---|--|-----------------------|----------------------|
| | 11 | Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks) | Pelayanan Tata Usaha dan Kerumahtanggaan | 21.481.000 | 15.246.302 |
| | 12 | Nilai PM SAKIP Politeknik KP Jembrana | Pelayanan Tata Usaha dan Kerumahtanggaan | 11.261.400 | 6.448.973 |
| | 13 | Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai) | Pelayanan Tata Usaha dan Kerumahtanggaan | 11.261.400 | 6.448.973 |
| | 14 | Unit kerja yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar Politeknik KP Jembrana (%) | Pelayanan Tata Usaha dan Kerumahtanggaan | 8.016.947.000 | 5.412.680.366 |
| | 15 | Persentase rekomendasi hasil pengawasan Politeknik KP Jembrana yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%) | Pelayanan Tata Usaha dan Kerumahtanggaan | 55.000.000 | 30.072.416 |
| | 16 | Nilai IKPA Politeknik KP Jembrana (Nilai) | Pelayanan IKPA | 11.261.400 | 6.448.973 |
| | 17 | Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai) | Pelayanan Tata Usaha dan Kerumahtanggaan | 21.481.000 | 15.246.302 |
| TOTAL | | | | 15.618.418.000 | 9.299.024.662 |

Berdasarkan rencana aksi TW III tahun 2023, masing-masing sasaran strategis dan Indikator Kinerja Utama (IKU) didukung oleh pendanaan dalam RKAKL tahun 2023. Realisasi anggaran pada akhir triwulan III sebesar Rp.9.299.024.662,- atau 59,54%. Rincian realisasi anggaran masing-masing sasaran dan IKU Politeknik KP Jembrana disajikan pada Tabel 13.

3.4. Efisiensi Anggaran dan Alokasi Sumber Daya Politeknik KP Jembrana

Politeknik KP Jembrana sebagai organisasi sektor publik dituntut untuk memperhatikan *value for money* dalam menjalankan aktivitasnya. Tujuan yang dikehendaki masyarakat mencakup pertanggung-jawaban mengenai pelaksanaan yaitu ekonomis dalam pengadaan dan alokasi sumber daya, efisien dalam penggunaan sumber daya dalam arti penggunaannya diminimalkan dan hasilnya dimaksimalkan, serta efektif dalam arti mencapai tujuan dan sasaran (*maximizing benefits and minimizing costs*), serta efektif (berhasil guna) dalam arti mencapai tujuan dan sasaran.

Sumber daya ekonomi tidak hanya berupa sumber daya alam, tetapi juga sumber daya manusia, modal, serta wirausaha (*entrepreneur*). Alokasi sumber daya ekonomi berarti penentuan banyaknya jumlah sumber daya alam, sumber daya manusia, modal dan wirausaha yang dibutuhkan untuk menghasilkan barang dan jasa. Manfaat mengetahui alokasi sumber daya ekonomi adalah menjadi bahan pertimbangan manusia dalam melakukan perencanaan kebijakan ekonomi terutama terkait penggunaan sumber daya alam. Modal berupa anggaran berfungsi sebagai alat perencanaan untuk mengindikasikan target yang harus dicapai oleh pemerintah, disamping itu anggaran dipergunakan juga sebagai alat perencanaan untuk mengindikasikan target yang harus dicapai oleh pemerintah, disamping itu anggaran dipergunakan juga sebagai alat pengendalian untuk mengindikasikan alokasi sumber dana publik yang disetujui legislatif untuk dibelanjakan.

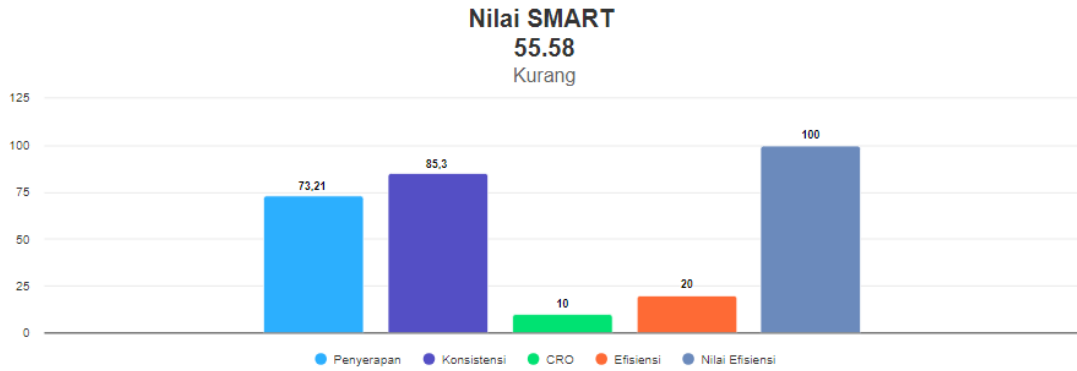
Hasil perhitungan efisiensi anggaran Politeknik KP Jembrana sebagaimana dalam Tabel 14.

Tabel 14. – Perhitungan Efisiensi Anggaran Politeknik KP Jembrana
Triwulan III Tahun 2023

| Unit Kerja | Jumlah IKU | NPSS | Anggaran (Rp) | Realisasi (Rp) | % | % Efisiensi Realisasi Anggaran |
|------------------------|------------|------|----------------|----------------|-------|--------------------------------|
| Politeknik KP Jembrana | 2 | 110 | 15.618.418.000 | 9.299.024.662 | 59,54 | 0 |

Berdasarkan hasil perhitungan nilai kinerja anggaran pada aplikasi SMART DJA per tanggal 30 September 2023, Politeknik KP Jembrana memperoleh nilai 55,85 (Kurang). Komponen yang digunakan dalam pengukuran nilai kinerja anggaran ini diantaranya adalah penyerapan anggaran (73,21%), konsistensi (85,3%), CRO (10%), efisiensi (20%) dan nilai efisiensi (100%). Nilai efisiensi didapatkan dari efisien yang memiliki nilai +20 sampai -20. Efisiensi yang mencapai skor 20, menyebabkan perolahan nilai efisiensi 50,85.

Efisiensi anggaran diperoleh dari selisih antara realisasi output dengan realisasi anggaran. Deviasi antara Capaian output dengan realisasi anggaran sampai dengan TW III tahun 2023 tidak terlalu besar sehingga berdasarkan aplikasi SMART DJA, Politeknik KP Jembrana telah melakukan efisiensi anggaran sebesar 20% (Gambar 4).



Gambar 4. Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana
(Sumber: Aplikasi SMART DJA, 30 September 2023)

Terdapat 4 (empat) alur tahapan untuk mencapai efisiensi anggaran pada Politeknik KP Jembrana yaitu:

1. Perencanaan, efisiensi anggaran dilakukan Politeknik KP Jembrana dalam beberapa dimensi, yaitu:

Dimensi efisiensi pertama mengutamakan manfaat. Oleh karena itu dibuat inisiatif strategis berupa indikator outcome dan pengawalannya.

Dimensi efisiensi kedua menetapkan prioritas kegiatan. Pada triwulan III tahun 2023, Politeknik KP Jembrana telah menetapkan kegiatan prioritas yang pengawalannya dilakukan secara rutin

(*weekly report*) dan berkala (pembahasan bulanan) untuk mendapatkan rekomendasi memadai.

Dimensi efisiensi ketiga berupa penyederhanaan nomenklatur lingkup organisasi. BRSDM KP yang merupakan gabungan 2 (dua) eselon I yang tentunya berdampak pada satker di bawahnya termasuk Politeknik KP Jemberana dalam hal pengurangan jumlah satker, penyederhanaan nomenklatur, penguatan tugas dan fungsi, serta berpengaruh nyata pada pemangkasan jumlah kegiatan dengan tujuan penghematan atas uang yang banyak beredar mengikuti jumlah dan fungsi.

Dimensi efisiensi keempat berupa pemangkasan alokasi anggaran perjalanan dinas dan pertemuan. dialihkan kepada kegiatan yang langsung dapat dirasakan manfaatnya oleh masyarakat dalam hal ini dukungan untuk prioritas nasional/KKP dalam rangka peningkatan produksi budidaya. Disamping itu, pada masa pandemi covid 19, pos-pos anggaran yang tercatat berlebih diantaranya belanja pegawai dialihkan untuk kebutuhan penanggulangan covid 19 beserta dampaknya. Dukungan Politeknik KP Jemberana dalam pencapaian upaya dimaksud dengan melakukan reviu penganggaran secara berjenjang yang melibatkan stakeholder meliputi reviu anggaran tingkat Politeknik KP Jemberana.

2. Pelaksanaan, strategi pelaksanaan kegiatan untuk efisiensi terutama dalam hal perjalanan dinas/paket meeting, sehingga volume capaian dapat melebihi target atau dipergunakan untuk output baru. Implementasi efisiensi ini diantaranya berupa:
 - a. Melaksanakan sinergitas pelaksanaan kegiatan antar satker dan pusat dalam satu rangkaian kegiatan;
 - b. Melaksanakan pengumpulan data riset bekerja sama dengan penyuluh perikanan dan instansi terkait lainnya;
 - c. Menyelenggarakan pendidikan dan pelatihan berbasis daring;

- d. Melaksanakan koordinasi, sosialisasi, supervisi, dan evaluasi dilaksanakan secara daring dan *blended* (tatap muka dan daring);
 - e. Melaksanakan sosialisasi dan pembinaan dilaksanakan secara digitalisasi melalui *video conference* dan *live streaming*;
 - f. Melaksanakan kegiatan sesuai Perjanjian Kinerja dengan pimpinan berbasis *logical framework* dan SKP; dan
3. Pelaporan, Pemantauan dan Evaluasi
- a. Melaksanakan pengawalan pengelolaan anggaran agar tepat penggunaan dan sesuai aturan perundangundangan secara rutin dan berkala. Efisiensi pemantauan secara rutin dan berkala melalui aplikasi dan digitalisasi mempercepat dan mempermudah memperoleh informasi dan hasil pengukuran sehingga pimpinan mendapatkan gambaran kondisi pelaksanaan kegiatan dan pengelolaan anggaran dan segera memberikan rekomendasi kebijakan bila diperlukan. Aplikasi yang dimanfaatkan untuk pengukuran kinerja yaitu SMART DJA Bappenas, OM SPAN DJPB Kemenkeu, E-Monev Bappenas, E-Dalwas KKP, Kinerjaku KKP, E-Pegawai KKP, serta Dashboard dan *Weekly Report* Politeknik KP Jembrana;
 - b. Melaksanakan evaluasi dan pembahasan teknis dan manajerial program dan kegiatan Politeknik KP Jembrana dalam bentuk pertemuan daring secara rutin dan berkala;
 - c. Membayarkan Tunjangan Kinerja Pegawai sebagai bentuk insentif atas kinerja/kontribusi yang diberikan pada organisasi, dibayarkan berdasarkan capaian kinerja dan progress kerja disamping presensi kehadiran.
4. Penyesuaian
- Pelaksanaan revisi indikator, target/volume kinerja dan anggaran dilakukan bila dari hasil reuiu diperlukan perubahan, penambahan, dan pergeseran bila diperlukan dalam pencapaian

tujuan organisasi. Politeknik KP Jembrana melakukan beberapa penyesuaian diantaranya melakukan proses identifikasi dan revisi 1) mendukung program prioritas nasional dalam rangka peningkatan produksi budidaya, 2) belanja pegawai kepada unit eselon III lainnya akibat pergeseran pegawai, 3) pergeseran output belanja pegawai untuk kebutuhan penanggulangan covid di lingkup KKP, 4) belanja perjalanan di internal Politeknik KP Jembrana untuk mendukung kegiatan pemulihan ekonomi nasional dampak covid-19 (pengabdian masyarakat).

3.5. Realisasi Anggaran per Jenis Belanja dan Sasaran Kegiatan

Pagu dan realisasi anggaran per jenis belanja pada TW III tahun 2023 di Politeknik KP Jembrana dapat dilihat pada Tabel 15.

Tabel 15. Pagu dan Realisasi Anggaran per Jenis Belanja Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun 2023

| Jenis Belanja | Pagu | Realisasi | % |
|-----------------|-----------------------|----------------------|--------------|
| | (Rp) | (Rp) | |
| Belanja Pegawai | 5.546.593.000 | 3.985.497.828 | 71.85 |
| Belanja Barang | 9.657.623.000 | 4.299.358.735 | 44.52 |
| Belanja Modal | 414.202.000 | 313.860.907 | 75.77 |
| Total | 15.618.418.000 | 9.299.024.662 | 59.54 |

Realisasi anggaran per Sasaran Kegiatan (SK) pada TW III tahun 2023 di Politeknik KP Jembrana dapat dilihat pada tabel Tabel 16.

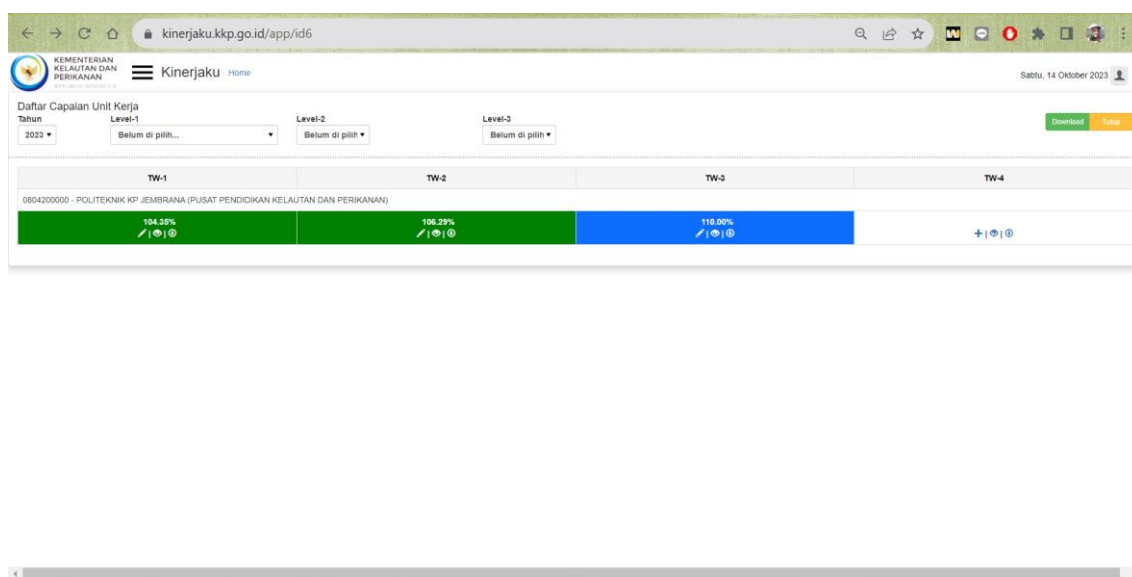
Tabel 16. Pagu dan Realisasi Anggaran per Sasaran Kegiatan Politeknik KP Jembrana Triwulan III Tahun 2023

| No. | Sasaran Kegiatan | Pagu | Realisasi | % |
|-----|--|------------|------------|-------|
| | | (Rp) | (Rp) | |
| 1 | Fasilitasi dan Pembinaan Kelompok Masyarakat | 58.000.000 | 28.250.000 | 48.71 |

| No. | Sasaran Kegiatan | Pagu | Realisasi | % |
|--------------|--|-----------------------|----------------------|--------------|
| | | (Rp) | (Rp) | |
| 2 | Pendidikan Vokasi Bidang Pertanian dan Perikanan | 6.783.519.000 | 3.338.429.902 | 49.21 |
| 3 | Kebijakan Bidang Kemaritiman dan Kelautan | 170.000.000 | 97.747.300 | 57.50 |
| 4 | Sarana Bidang Pendidikan | 149.601.000 | 49.719.600 | 33.23 |
| 5 | Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi | 264.601.000 | 264.141.307 | 99.83 |
| 6 | Layanan Dukungan Manajemen Internal | 8.073.254.000 | 5.444.925.231 | 67.44 |
| 7 | Layanan Manajemen Kinerja Internal | 119.443.000 | 75.811.322 | 63.47 |
| Total | | 15.618.418.000 | 9.299.024.662 | 59.54 |

4. PENUTUP

Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana memiliki tanggungjawab untuk mewujudkan 5 Sasaran Kegiatan dan 17 Indikator Kinerja Kegiatan di TW III tahun 2023. Pengukuran capaian kinerja Politeknik KP Jembrana TW III Tahun Anggaran 2023 dilakukan dengan cara membandingkan antara target (rencana) dan realisasi indikator kinerja utama (*key performance indicator*) pada masing-masing perspektif. Pencatatan dan pengukuran kinerja dilakukan dengan bantuan perangkat lunak berbasis *logical framework* dari Kementerian Kelautan dan Perikanan, yaitu pada <http://kinerja.kkp.go.id>. Dari hasil pengukuran tersebut diperoleh data capaian kinerja Politeknik KP Jembrana sebesar 110% yang berasal dari capaian kinerja masing-masing perspektif seperti pada Gambar 5.



Gambar 5. Dashboard Kinerjaku Politeknik KP Jembrana

Selama triwulan III tahun 2023, 2 IK Politeknik KP Jembrana berstatus hijau dan biru. Rincian target dan realiasi dari 2 IK tersebut adalah:

Tabel 17. Target Capaian Kinerja Politeknik KP Jembrana Tahun TW
III Tahun 2023

| No | Indikator Kinerja | Satuan Output / Komponen | Target Tahunan | Target TW III | Capaian | % |
|-----|---|--------------------------|----------------|---------------|-------------------|---|
| 1. | Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%) | % | 75 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 2. | Lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang) | Orang | 9 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 3. | Peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan Politeknik KP Jembrana yang kompeten (Orang) | Orang | 396 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 4. | Nilai PNPB Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar) | Rp. Miliar | 0,421 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 5. | Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jembrana (Unit) | Unit | 1 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 6. | Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jembrana (Unit) | Unit | 2 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 7. | Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit) | Unit | 2 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 8. | Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit) | Unit | 2 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 9. | Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit) | Unit | 1 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 10. | Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Politeknik KP Jembrana dibandingkan realisasi | % | ≤0,5 | - | Diukur pada TW IV | - |

| No | Indikator Kinerja | Satuan Output / Komponen | Target Tahunan | Target TW III | Capaian | % |
|-----|---|--------------------------|----------------|---------------|-------------------|--------|
| | anggaran Politeknik KP Jembrana TA. 2022 (%) | | | | | |
| 11. | Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks) | Indeks | 79 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 12. | Nilai PM SAKIP Politeknik KP Jembrana | Nilai | 80 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 13. | Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai) | Nilai | 92 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 14. | Unit kerja yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar Politeknik KP Jembrana (%) | % | 92 | 92 | 133,33 | 120 |
| 15. | Persentase rekomendasi hasil pengawasan Politeknik KP Jembrana yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%) | % | 75 | 75 | 75 | 100,00 |
| 16. | Nilai IKPA Politeknik KP Jembrana (Nilai) | Nilai | 89 | - | Diukur pada TW IV | - |
| 17. | Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai) | Nilai | 82 | - | Diukur pada TW IV | - |

Secara umum kinerja Politeknik KP Jembrana di TW III cukup baik, namun demikian dalam rangka peningkatan kinerja perlu dilakukan perhatian terhadap IK dengan Target setiap triwulannya. Masing-masing IKU perlu dilakukan pengawalan dengan baik, guna memastikan bahwa capaian akhir tahun dapat direalisasikan sesuai target yang telah ditetapkan.

Dengan disusunnya Laporan Kinerja Triwulan III TA. 2023 ini diharapkan dapat memberikan informasi secara transparan baik kepada Pimpinan maupun seluruh pihak yang terkait dengan tugas dan fungsi Politeknik KP Jembrana sehingga dapat memberikan umpan balik guna peningkatan kinerja pada periode berikutnya dalam rangka

lebih memberikan manfaat kepada masyarakat maupun kepada berbagai pihak yang berkepentingan.

LAMPIRAN

Lampiran 1:
Perjanjian Kinerja (PK) Awal



**KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN
BADAN RISET DAN SUMBER DAYA MANUSIA
KELAUTAN DAN PERIKANAN**

JALAN MEDAN MERDEKA TIMUR NOMOR 16
JAKARTA 10110, KOTAK POS 4130 JKP 10041
TELEPON (021) 3519070 (LACAK), FAKSIMILE (021) 3513287
LAMAM www.kkp.go.id

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023
POLITEKNIK KP JEMBRANA**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : **Ilham**

Jabatan : Direktur Politeknik KP Jembrana

Selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : **Bambang Suprakto**

Jabatan : Kepala Pusat Pendidikan Kelautan dan Perikanan

Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, 01 Januari 2023

Pihak Kedua
Kepala Pusat Pendidikan Kelautan
dan Perikanan


Bambang Suprakto

Pihak Pertama
Direktur Politeknik KP Jembrana


Ilham

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023
POLITEKNIK KP JEMBRANA**

| SASARAN KEGIATAN | | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN | | TARGET |
|------------------|---|----------------------------|--|--------|
| 1 | Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten | 1 | Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%) | 75 |
| | | 2 | Lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang) | 9 |
| | | 3 | Peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan Politeknik KP Jembrana yang kompeten (Orang) | 396 |
| | | 4 | Nilai PNBP Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar) | 0,421 |
| 2 | Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP | 5 | Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jembrana (Unit) | 1 |
| 3 | Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP | 6 | Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jembrana (Unit) | 2 |
| 4 | Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker | 7 | Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit) | 1 |
| | | 8 | Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Politeknik KP Jembrana dibandingkan realisasi anggaran Politeknik KP Jembrana TA. 2022 (%) | ≤0,5% |
| | | 9 | Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks) | 79 |
| | | 10 | Nilai PM SAKIP Politeknik KP Jembrana | 80 |
| | | 11 | Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai) | 92 |
| | | 12 | Unit kerja yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar Politeknik KP Jembrana (%) | 92 |
| | | 13 | Persentase rekomendasi hasil pengawasan Politeknik KP Jembrana yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%) | 75 |
| | | 14 | Nilai IKPA Politeknik KP Jembrana (Nilai) | 89 |
| | | 15 | Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai) | 82 |

Data Anggaran

| No | KEGIATAN | ANGGARAN (Rp) |
|---|--|-----------------------|
| 1 | Pendidikan Kelautan dan Perikanan | 7.226.840.000 |
| 2 | Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan | 8.192.697.000 |
| Total Anggaran Politeknik KP Jembrana Tahun 2023 | | 15.419.537.000 |

Jakarta, 10 Januari 2023

Pihak Kedua
Kepala Pusat Pendidikan Kelautan
dan Perikanan


Bambang Suprakto

Pihak Pertama
Direktur Politeknik KP Jembrana


Ilham

**Lampiran 2:
Perjanjian Kinerja (PK) Revisi I**



**KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN
BADAN RISET DAN SUMBER DAYA MANUSIA
KELAUTAN DAN PERIKANAN**

JALAN MEDAN MERDEKA TIMUR NOMOR 16
JAKARTA 10110. KOTAK POS 4130 JKP 10041
TELEPON (021) 3519070 (LACAK) FAKSIMILE (021) 3513287
LAMAN www.kkp.go.id

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023
POLITEKNIK KP JEMBRANA**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : **Ilham**

Jabatan : Direktur Politeknik KP Jembrana

Selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : **Rudi Alek Wahyudin**

Jabatan : Plt.Kepala Pusat Pendidikan Kelautan dan Perikanan

Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, 21 Juni 2023

Pihak Kedua
Plt. Kepala Pusat Pendidikan Kelautan
dan Perikanan

Rudi Alek Wahyudin

Pihak Pertama
Direktur Politeknik KP Jembrana

Ilham

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023
POLITEKNIK KP JEMBRANA**

| SASARAN KEGIATAN | | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN | | TARGET |
|------------------|---|----------------------------|--|--------|
| 1 | Terselenggaranya Pendidikan Vokasi Kelautan dan Perikanan Yang Kompeten | 1 | Persentase lulusan Politeknik KP Jembrana yang bekerja di bidang kelautan dan perikanan (%) | 75 |
| | | 2 | Lulusan Politeknik KP Jembrana yang melakukan rintisan wirausaha di bidang kelautan dan perikanan (orang) | 9 |
| | | 3 | Peserta pendidikan vokasi kelautan dan perikanan Politeknik KP Jembrana yang kompeten (Orang) | 396 |
| | | 4 | Nilai PNBSP Satker Politeknik KP Jembrana (Rp. Miliar) | 0,421 |
| 2 | Terselenggaranya Pengabdian Pendidikan Tinggi KP | 5 | Pengabdian kepada masyarakat KP Politeknik KP Jembrana (Unit) | 1 |
| 3 | Terselenggaranya Kajian Pendidikan Tinggi KP | 6 | Penelitian Terapan Pendidikan Tinggi KP Politeknik KP Jembrana (Unit) | 2 |
| 4 | Tersedianya Sarana dan Prasarana Pendidikan KP Yang Terstandar | 7 | Peralatan dan Mesin Pendidikan KP yang ditingkatkan kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit) | 2 |
| | | 8 | Gedung Bangunan dan Prasarana Pendidikan Tinggi yang Ditingkatkan Kapasitasnya di Politeknik KP Jembrana (Unit) | 2 |
| 5 | Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker | 9 | Unit Kerja Politeknik KP Jembrana yang dibangun untuk diusulkan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (Unit) | 1 |
| | | 10 | Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Politeknik KP Jembrana dibandingkan realisasi anggaran Politeknik KP Jembrana TA. 2022 (%) | ≤0,5% |
| | | 11 | Indeks Profesionalitas ASN Politeknik KP Jembrana (indeks) | 79 |
| | | 12 | Nilai PM SAKIP Politeknik KP Jembrana | 80 |
| | | 13 | Nilai Rekonsiliasi Kinerja Politeknik KP Jembrana (Nilai) | 92 |
| | | 14 | Unit kerja yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar Politeknik KP Jembrana (%) | 92 |
| | | 15 | Persentase rekomendasi hasil pengawasan Politeknik KP Jembrana yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%) | 75 |
| | | 16 | Nilai IKPA Politeknik KP Jembrana (Nilai) | 89 |
| | | 17 | Nilai Kinerja Anggaran Politeknik KP Jembrana (Nilai) | 82 |

Data Anggaran

| No | KEGIATAN | ANGGARAN (Rp) |
|---|--|-----------------------|
| 1 | Pendidikan Kelautan dan Perikanan | 7.425.721.000 |
| 2 | Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan | 8.192.697.000 |
| Total Anggaran Politeknik KP Jembrana Tahun 2023 | | 15.618.418.000 |

Jakarta, 21 Juni 2023

Pihak Kedua
Plt. Kepala Pusat Pendidikan Kelautan
dan Perikanan



Rudi Alek Wahyudin

Pihak Pertama
Direktur Politeknik KP Jembrana



Ilham

Lampiran 3:
SK Tim Tata Kelola Kinerja
Politeknik KP Jemberana 2023



KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN
BADAN RISET DAN SUMBER DAYA MANUSIA
KELAUTAN DAN PERIKANAN
POLITEKNIK KELAUTAN DAN PERIKANAN JEMBRANA
DESA PENGAMBENGAN KECAMATAN NEGARA KABUPATEN JEMBRANA 82218
TELEPON (0365) 4503980, FAXMILE (0365) 4503980
LAMAN www.kkp.go.id

SURAT TUGAS

Nomor: B.76/BRSDM-POLTEK.JBR/KP.440/I/2023

- Menimbang : a. bahwa dalam rangka meningkatkan kualitas pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) di lingkungan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana, perlu membentuk tim teknis tata kelola kinerja di lingkungan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana;
- b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, perlu menugaskan Tim Teknis Tata Kelola Kinerja di Lingkungan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana dalam melakukan pengelolaan kinerja lingkup Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana.
- Dasar : 1. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 25, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4614);
2. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 80);
3. Peraturan Presiden Nomor 63 Tahun 2015 tentang Kementerian Kelautan dan Perikanan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 111), sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Presiden Nomor 2 Tahun 2017 tentang Perubahan atas Peraturan Presiden Nomor 63 Tahun 2015 tentang Kementerian Kelautan dan Perikanan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 2);
4. Peraturan Presiden Nomor 68 Tahun 2019 tentang Organisasi Kementerian Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 203);
5. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman Evaluasi dan Implementasi SAKIP;
6. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
7. Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 68/PERMEN-KP/2017 tentang Pedoman Pengelolaan Kinerja Organisasi di Lingkungan Kementerian Kelautan dan Perikanan (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 190);
8. Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 57/PERMEN-KP/2020 Perubahan atas Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 17/PERMEN-KP/2020 Rencana Strategis Kementerian Kelautan dan Perikanan Tahun 2020-2024; dan

9. Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 91/PERMEN-KP/2020 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana.

Memberi Tugas

Kepada : Tim Teknis Tata Kelola Kinerja di Lingkungan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana Tahun 2023 sebagaimana tersebut dalam lampiran surat tugas berikut ini.

- Untuk
1. Melakukan Tata Kelola Kinerja di Lingkungan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana Tahun 2023;
 2. Dalam melaksanakan tugasnya, Tim Teknis Tata Kelola Kinerja Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana dapat melibatkan narasumber/ pakar/ praktisi/ tenaga ahli/ konsultan untuk memperkaya informasi dan teknologi aplikasi sesuai dengan kebutuhan;
 3. Tim Teknis Tata Kelola Kinerja Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana bertanggung jawab dan menyampaikan laporan kepada Direktur Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana;
 4. Segala biaya dalam melaksanakan tugas ini akan dibebankan pada DIPA Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana Tahun Anggaran 2023;
 5. Apabila dalam tahun berjalan terjadi perubahan atau kekeliruan dalam penetapan surat tugas ini, maka akan dilakukan perbaikan sesuai dengan aturan yang berlaku;
 6. Surat tugas ini berlaku mulai sejak ditandatangani sampai dengan 31 Desember 2023.

Jembrana, 3 Januari 2023

Direktur Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana,



LAMPIRAN I

Nomor: B.76/BRSDM-POLTEK.JBR/KP.440/I/2023

**Tim Teknis Tata Kelola Kinerja
Di Lingkungan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember Tahun 2023**

- A. Pembina
Direktur Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember.
- B. Pengarah
Wakil Direktur II Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember.
- C. Penanggung Jawab Tata Kelola Kinerja Bagian Umum
Kepala Sub Bagian Umum
- D. Penanggung Jawab Tata Kelola Kinerja Bagian Akademik
Kepala Unit Bagian Akademik dan Administrasi Ketarunaan
- E. Penanggung Jawab Tata Kelola Kinerja Program Studi
Ketua Program Studi PTK, PHL dan BDI
- F. Penanggung Jawab Tata Kelola Kinerja Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat
Kepala Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat
- G. Penanggung Jawab Tata Kelola Kinerja Pusat Pembinaan Karakter
Kepala Pusat Pembinaan Karakter
- H. Tim Pelaksanan Kesekretariatan

| No. | Nama/ Jabatan | Kedudukan dalam Tim |
|--|---|---------------------|
| 1. | Rostam Alfandi S.H/ Kepala Sub Bagian Umum | Ketua |
| 2. | Ahmad Azwar, S.Pi/ Pengelola Kepegawaian | Sekretaris |
| 3. | Dwi Siswo Handoko, S.St.Pi/ Pengembang Teknologi Pembelajaran Ahli Muda | Manajer Kinerja |
| Sub-Tim-Perencanaan Kinerja | | |
| 1. | Yulia Estmirar Tanjov, S.Pi., M.Si/ Dosen Asisten Ahli | Koordinator |
| 2. | Muhammad Chaidir Undu, S.Pi., M.Sc/ Dosen Asisten Ahli | Anggota |
| 3. | Iya Purnama Sari, S.Pi., M.Si/ Calon Dosen Asisten Ahli | Anggota |
| 4. | I Gusti Komang Bela Laskar Tenggara, S.T/ PPNPN | Anggota |
| Sub-Tim Pengukuran, Pelaporan Kinerja, dan Evaluasi | | |
| 1. | Ahmad Azwar, S.Pi/ Pengelola Kepegawaian | Koordinator |
| 2. | Abu Khoir, A.Md./ Analis Pengelolaan Keuangan APBN Ahli Pertama | Anggota |
| 3. | Yulia Estmirar Tanjov, S.Pi., M.Si/ Dosen Asisten Ahli | Anggota |
| 4. | Resti Nurmala Dewi, S.T., M.Eng./ Calon Dosen Asisten Ahli | Anggota |
| 5. | drh. Dwi Widanantha Yogi Indra Yudha/ PPNPN | Anggota |
| 6. | Vanesia Aurora, S.IIP/ PPNPN | Anggota |

| No. | Nama/ Jabatan | Kedudukan dalam Tim |
|-----------------------------------|---|---------------------|
| Sub-Tim Verifikasi Kinerja | | |
| 1. | Rostam Alfandi S.H/ Analis Pengelolaan Keuangan APBN Ahli Muda | Koordinator |
| 2. | Ahmad Azwar, S.Pi/ Pengelola Kepegawaian | Anggota |
| 3. | Abu Khoir, A.Md./ Analis Pengelolaan Keuangan APBN Ahli Pertama | Anggota |
| 4. | Yulia Estmirar Tanjov, S.Pi., M.Si/ Dosen Asisten Ahli | Anggota |
| 5. | Iya Purnama Sari, S.Pi., M.Si/ Dosen Asisten Ahli | Anggota |
| 6. | Resti Nurmala Dewi, S.T., M.Eng/ Dosen Asisten Ahli | Anggota |

LAMPIRAN II

Nomor: B.76/BRSDM-POLTEK.JBR/KP.440/I/2023

Uraian Tugas Tim Teknis Tata Kelola Kinerja Di Lingkungan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember Tahun 2023

A. Pengarah

Memberikan arahan dan bimbingan kepada Penanggung Jawab dan Pelaksana dalam perumusan kebijakan dan pengambilan langkah-langkah strategis dalam rangka pelaksanaan tata kelola kinerja Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember.

B. Penanggung Jawab

Bertanggung jawab terhadap tata kelola kinerja lingkup Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember.

C. Pelaksana

1. Ketua

Melaksanakan perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, pelaporan kinerja, evaluasi kinerja dan verifikasi kinerja di lingkungan Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember.

2. Sekretaris

Memberikan dukungan teknis dan administratif kepada Tim Teknis Tata Kelola Kinerja Politeknik Kelautan dan Perikanan Jember.

3. Manajer Kinerja

Mengkoordinasikan perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, pelaporan kinerja, evaluasi kinerja, dan verifikasi kinerja di lingkungan unit kerja yang bersangkutan untuk memastikan pengelolaan kinerja berjalan sesuai ketentuan.

4. Sub-Tim

a. Koordinator Sub-Tim

Menyelenggarakan koordinasi, sinkronisasi, dan pengendalian kegiatan Sub-Tim serta melaporkan hasil kepada Ketua Tim Pelaksana Kesekretariatan

1) Sub-Tim Perencanaan Kinerja

a) Memastikan bahwa:

(1) Dokumen Rencana Strategis (Renstra) dan Rencana Kinerja Tahunan (RKT)/ Rencana Kerja telah tersusun dan memuat:

(a) Visi, misi, dan program;

(b) Tujuan yang berorientasi hasil, indikator kinerja tujuan, dan target;

(c) Sasaran yang berorientasi hasil, indikator kinerja sasaran, dan target tahunan; dan

(d) Indikator Kinerja Utama (IKU).

(2) Indikator Kinerja

(a) Perjanjian Kinerja (PK)

i Tersusun dan selaras dengan dokumen Renstra dan PK atasannya;

- ii Memuat target kinerja yang digunakan untuk mengukur keberhasilan; dan
 - iii Dilengkapi dengan matrik cascading untuk pedoman penyusunan PK level dibawahnya.
 - (b) Rincian target IKU secara bulanan/ triwulanan/semesteran/tahunan yang memuat metode perhitungan masing-masing IKU;
 - (c) Matriks *cascading* kinerja organisasi level 3;
 - (d) Inisiatif strategi/rencana aksi atas PK.
 - b) Memastikan bahwa rencana aksi atas kinerja telah tersusun dan dimanfaatkan dalam pengarahannya dan pengorganisasian kegiatan;
 - c) Memastikan seluruh sasaran strategi, indikator kinerja, target, dan rencana aksi diinput kedalam sistem aplikasi pengelolaan kinerja; dan
 - d) Mengkoordinasikan penyusunan dokumen perencanaan kinerja secara berjenjang pada unit organisasi masing-masing.
- b. Sub-Tim Pengukuran Kinerja
- 1) Menyusun pedoman / mekanisme pengumpulan dan pengukuran data kinerja;
 - 2) Melaksanakan pengukuran capaian IKU dan rencana aksi secara berjenjang dan berkala (bulanan/triwulan/semesteran/tahunan);
 - 3) Memastikan seluruh hasil pengukuran capaian IKU dan rencana aksi diinput kedalam sistem aplikasi pengelolaan kinerja; dan
 - 4) Mengkoordinasikan proses pengukuran kinerja secara berjenjang pada unit organisasi.
- c. Sub-Tim Pelaporan Kinerja
- 1) Mengkoordinasikan penyusunan Laporan Kinerja (LKj) secara berkala triwulanan/tahunan);
 - 2) Memastikan bahwa format dan substansi LKj telah disusun berdasarkan ketentuan yang berlaku;
 - 3) Memastikan LKj yang disusun telah dilengkapi dengan bukti/data pendukung yang cukup dan memenuhi unsur keterandalan;
 - 4) Memastikan LKj yang disusun disampaikan tepat waktu dan di unggah ke dalam website resmi; dan
 - 5) Mengkoordinasikan proses pelaporan kinerja secara berjenjang pada unit organisasi masing-masing.
- d. Sub-Tim Evaluasi Kinerja
- 1) Melakukan evaluasi dan analisa atas hasil pengukuran dan pelaporan kinerja;
 - 2) Menyusun laporan hasil evaluasi program yang dilengkapi dengan rekomendasi dan alternatif perbaikan untuk perencanaan, pengendalian, dan peningkatan kinerja selanjutnya;
 - 3) Melakukan evaluasi proses pengelolaan kinerja secara keseluruhan pada unit kerja di masing-masing sesuai ketentuan;
 - 4) Menyampaikan hasil evaluasi kepada pihak yang berkepentingan; dan

- 5) Mengkoordinasikan proses evaluasi kinerja secara berjenjang pada unit organisasi masing-masing.
- e. Sub-Tim Verifikasi Kinerja
- 1) Melakukan verifikasi data, informasi, dan dokumen hasil perencanaan kinerja;
 - 2) Melakukan verifikasi data, informasi, dan dokumen hasil pengukuran kinerja;
 - 3) Melakukan verifikasi data, informasi, dan dokumen hasil pelaporan kinerja;
 - 4) Memastikan seluruh softcopy data, informasi, dan dokumen hasil perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja serta dokumen lainnya yang diperlukan disampaikan pada sistem dokumentasi online; dan
 - 5) Mengkoordinasikan proses verifikasi kinerja secara berjenjang pada unit organisasi masing-masing.

Jemberana, 3 Januari 2023
Direktur Politeknik Kelautan dan
Perikanan Jemberana,



| Tim Teknis Tata Kelola Kinerja PKPJ | Januari | Februari | Maret | April | Mei | Juni | Juli | Agustus | September | Oktober | November | Desember |
|---|---------|----------|-------|-------|-----|------|------|---------|-----------|---------|----------|----------|
| dokumen hasil perencanaan, pengukuran, dan pelaporan kinerja serta dokumen lainnya yang diperlukan disampaikan pada sistem dokumentasi online | | | | | | | | | | | | |
| 5. mengkoordinasikan proses verifikasi kinerja secara berjenjang pada unit organisasi masing-masing | | | | | | | | | | | | |

Jembrana, 3 Januari 2023
Direktur Politeknik Kelautan dan Perikanan Jembrana,



Ilham