



KEMENTERIAN  
KELAUTAN DAN  
PERIKANAN

KKP  
2025

panganbiru

08%  
POVERTY GROWTH

# EKONOMI BIRU UNTUK INDONESIA EMAS

## Laporan Kinerja Tahun Anggaran 2025



## Balai Riset Pemuliaan Ikan



082116168500



brpisukamandi



BRPI SUKAMANDI



BRPI\_Sukamandi



pt.bppi@gmail.com



brpisukamandi

**BerAKHLAK**  
Berorientasi Pelayanan Akuntabel Kompeten  
Harmonis Loyal Adaptif Kolaboratif



# TIM PENYUSUN

Penanggungjawab : Agus Cahyadi, S.Pi., M.Si.  
**Kepala Balai Riset Pemuliaan Ikan**

Ketua : Sunarso, S.Sos.  
**Kepala Subbag Umum**

Anggota : 1. Inna Nurbayanti Herdiana, A.Md  
2. Dwi Cahya Kusuma, S.Si.

## KONTRIBUTOR

1. Arief Praptomo Ardhy, SE
2. Ahmad Ali Akbar, S.Pi.
3. Zaenal Arifin, S.E.
4. Nur Fansuri, A.Md
5. Deny Puji Utami, A.Md



# KATA PENGANTAR

**P**uji dan syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunianya-Nya sehingga penyusunan **Laporan Kinerja (LKj) Balai Riset Pemuliaan Ikan Tahun 2025** dapat diselesaikan. Laporan ini disusun sebagai bentuk transparansi serta pertanggungjawaban pelaksanaan tugas dan fungsi dalam membantu pencapaian visi dan misi Kementerian Kelautan dan Perikanan sebagaimana diamanatkan dalam Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) serta Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja dan Nomor 88 tahun 2021 tentang Pedoman Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

Laporan Kinerja Tahun 2025 ini memaparkan target dan realisasi kinerja yang mengacu pada Perjanjian Kinerja Tahun 2025. Sangat disadari bahwa laporan ini belum secara sempurna menyajikan prinsip-prinsip transparansi dan akuntabilitas seperti yang diharapkan, namun setidaknya dapat memberikan gambaran yang obyektif tentang capaian kinerja Balai Riset Pemuliaan Ikan serta dapat menjadi acuan dalam perbaikan kinerja triwulan selanjutnya.

Kepada semua pihak yang telah terlibat dalam proses penyusunan laporan ini kami ucapkan terima kasih.

Sukamandi, 20 Januari 2026  
Kepala Balai,



Ditandatangani  
Secara Elektronik

**Agus Cahyadi, S.Pi., M.Si.**



# DAFTAR ISI

|                                                                                                                                                                    |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>TIM PENYUSUN .....</b>                                                                                                                                          | <b>ii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                                                                                                                                        | <b>iii</b> |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                                                                                                                                            | <b>iv</b>  |
| <b>RINGKASAN EKSEKUTIF .....</b>                                                                                                                                   | <b>ix</b>  |
| <b>I. PENDAHULUAN .....</b>                                                                                                                                        | <b>1</b>   |
| 1.1. LATAR BELAKANG .....                                                                                                                                          | 1          |
| 1.2. TUJUAN .....                                                                                                                                                  | 3          |
| 1.3. TUGAS, FUNGSI, DAN STRUKTUR ORGANISASI .....                                                                                                                  | 3          |
| 1.4. KERAGAAN SUMBER DAYA MANUSIA .....                                                                                                                            | 7          |
| 1.5. SISTEMATIKA LAPORAN KINERJA .....                                                                                                                             | 10         |
| 1.6. POTENSI DAN PERMASALAHAN .....                                                                                                                                | 11         |
| <b>II. PERENCANAAN KINERJA .....</b>                                                                                                                               | <b>15</b>  |
| 2.1. RENCANA STRATEGIS .....                                                                                                                                       | 15         |
| A. VISI .....                                                                                                                                                      | 15         |
| B. MISI .....                                                                                                                                                      | 16         |
| C. TUJUAN .....                                                                                                                                                    | 17         |
| 2.2. SASARAN KEGIATAN .....                                                                                                                                        | 18         |
| 2.3. RENCANA KERJA TAHUN 2025 .....                                                                                                                                | 20         |
| 2.4. PERJANJIAN KINERJA 2025 .....                                                                                                                                 | 22         |
| 2.5. PENGUKURAN KINERJA .....                                                                                                                                      | 24         |
| <b>III. AKUNTABILITAS KINERJA .....</b>                                                                                                                            | <b>25</b>  |
| 3.1. PRESTASI KINERJA .....                                                                                                                                        | 25         |
| 3.2. EVALUASI DAN ANALISIS KINERJA .....                                                                                                                           | 26         |
| 3.2.1. SASARAN KEGIATAN TATA KELOLA PEMERINTAHAN YANG EFEKTIF DAN<br>AKUNTABEL BIDANG PENYULUHAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA<br>MANUSIA KELAUTAN DAN PERIKANAN .. | 27         |
| 3.3. CAPAIAN POSITIF LAINNYA .....                                                                                                                                 | 53         |
| 3.4. AKUNTABILITAS KEUANGAN .....                                                                                                                                  | 57         |
| 3.5. EFISIENSI ANGGARAN DAN SUMBER DAYA .....                                                                                                                      | 59         |



|                                                                   |           |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>IV. PENUTUP .....</b>                                          | <b>62</b> |
| 4.1. KESIMPULAN.....                                              | 62        |
| 4.2. PERMASALAHAN, REKOMENDASI DAN TINDAKLANJUT .....             | 64        |
| 4.3. TINDAK LANJUT ATAS REKOMENDASI TRIWULAN III TAHUN 2025 ..... | 65        |



# DAFTAR GAMBAR

|                                                                                             |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1. Dashboard Capaian Kinerja BRPI Tahun 2025 .....                                   | x  |
| Gambar 2. Struktur Organisasi Satuan Kerja Balai Riset Pemuliaan Ikan (BRPI) .....          | 5  |
| Gambar 3. Sebaran Pegawai BRPI Tahun 2025 .....                                             | 8  |
| Gambar 4. Keragaan ASN BRPI Tahun 2025 ..                                                   | 8  |
| Gambar 5. Sebaran Pegawai Menurut Tingkat Pendidikan Tahun 2025 .....                       | 9  |
| Gambar 6. Sebaran Pegawai BRPI Berdasarkan Gender .....                                     | 9  |
| Gambar 7. Dashboard Capaian Kinerja BRPI Tahun 2025 .....                                   | 25 |
| Gambar 8. Piagam Penghargaan Keterbukaan Informasi Publik TA 2025 .....                     | 53 |
| Gambar 9. Piagam Penghargaan Optimalisasi Aset BMN TA 2025 .....                            | 54 |
| Gambar 10. Piagam Penghargaan Terbaik BPPSDM KP TA 2025 .....                               | 55 |
| Gambar 11. Piagam Penghargaan Peran Serta dalam Penyelamatan dan Pelestarian<br>Arsip ..... | 56 |
| Gambar 12. Report Capaian Kinerja BRPI Tahun 2025 .....                                     | 62 |



# DAFTAR TABEL

|                                                                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1. Capaian Kinerja BRPI Tahun 2025 .....                                                                                       | x  |
| Tabel 2. Keterkaitan Visi, Misi, dan Tujuan dalam Renstra BRPI 2025-2029 .....                                                       | 17 |
| Tabel 3. Rancangan Indikator dan Target Kinerja BRPI Tahun 2025-2029 .....                                                           | 20 |
| Tabel 4. Rencana Kerja Tahunan BRPI 2025 .....                                                                                       | 20 |
| Tabel 5. Rencana Anggaran Kegiatan BRPI Tahun 2025 .....                                                                             | 21 |
| Tabel 6. Perjanjian Kinerja BRPI 2025 .....                                                                                          | 23 |
| Tabel 7. Capaian Kinerja BRPI Tahun 2025 .....                                                                                       | 26 |
| Tabel 8. Capaian IKK 1 BRPI Tahun 2025 .....                                                                                         | 28 |
| Tabel 9. Capaian Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan UPT Lingkup Sekretariat<br>BPPSDM Tahun 2025 .....                          | 29 |
| Tabel 10. Capaian IKK 2 BRPI Tahun 2025 .....                                                                                        | 30 |
| Tabel 11. Capaian Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran UPT Lingkup Sekretariat<br>BPPSDM Tahun 2025 .....                          | 31 |
| Tabel 12. Capaian IKK 3 BRPI Tahun 2025 .....                                                                                        | 32 |
| Tabel 13. Capaian Penilaian Mandiri SAKIP UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM TA 2025                                                     | 33 |
| Tabel 14. Capaian IKK 4 BRPI Tahun 2025 .....                                                                                        | 34 |
| Tabel 15. Capaian Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM<br>Tahun 2025 .....                              | 35 |
| Tabel 16. Capaian IKK 5 BRPI Tahun 2025 .....                                                                                        | 37 |
| Tabel 17. Komponen Pembentuk IKK IP ASN BRPI Tahun 2025 .....                                                                        | 38 |
| Tabel 18. Capaian IP ASN UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM Tahun 2025 .....                                                             | 38 |
| Tabel 19. Capaian IKK 6 BRPI Tahun 2025 .....                                                                                        | 40 |
| Tabel 20. Capaian Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang Diumumkan pada<br>SIRUP UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM Tahun 2025 ..... | 40 |
| Tabel 21. Capaian IKK 7 BRPI Tahun 2025 .....                                                                                        | 42 |
| Tabel 22. Capaian Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN UPT Lingkup Sekretariat<br>BPPSDM Tahun 2025 .....                               | 43 |
| Tabel 23. Capaian IKK 8 BRPI Tahun 2025 .....                                                                                        | 44 |
| Tabel 24. Capaian Nilai PNPB UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM Tahun 2025 .....                                                         | 45 |
| Tabel 25. Capaian IKK 9 BRPI Tahun 2025 .....                                                                                        | 46 |
| Tabel 26. Capaian Indikator Kemitraan UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM TA 2025 ..                                                      | 47 |



|                                                                                                         |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 27. Rekapitulasi PKL/Magang/Prakerin Tahun 2025 .....                                             | 48 |
| Tabel 28. Capaian IKK 10 BRPI Tahun 2025 .....                                                          | 49 |
| Tabel 29. Capaian Nilai Keterbukaan Informasi Publik UPT Lingkup Sekretariat<br>BPPSDM Tahun 2025 ..... | 49 |
| Tabel 30. Capaian IKK 11 BRPI Tahun 2025 .....                                                          | 51 |
| Tabel 31. Capaian Indikator DUKMAN UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM TA 2025 ...                           | 52 |
| Tabel 32. Realisasi Anggaran Per Jenis Belanja sampai Bulan Desember Tahun 2025<br>.....                | 57 |
| Tabel 33. Kronologi Revisi Anggaran BRPI Tahun 2025 .....                                               | 57 |
| Tabel 34. Realisasi Anggaran Per Sasaran Kegiatan Tahun 2025 .....                                      | 58 |
| Tabel 35. Pencapaian Kinerja dan Anggaran Tahun 2025 .....                                              | 59 |
| Tabel 36. Perhitungan Efisiensi Anggaran BRPI Tahun 2025 .....                                          | 60 |
| Tabel 37. Permasalahan, Rekomendasi, dan Tindaklanjut Tahun 2025 .....                                  | 64 |
| Tabel 38. Tindak Lanjut atas Rekomendasi Triwulan III Tahun 2025 .....                                  | 65 |



# RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja tahun 2025 ini disusun sebagai bentuk akuntabilitas kinerja Balai Riset Pemuliaan Ikan (BRPI) dalam melaksanakan tugas dan fungsinya sesuai dengan amanah dalam Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) serta Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja dan Nomor 88 tahun 2021 tentang Pedoman Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Laporan ini juga merupakan kebutuhan internal bagi institusi dalam melakukan analisis dan evaluasi kinerja sebagai upaya untuk meningkatkan kinerja organisasi, khususnya untuk triwulan selanjutnya.

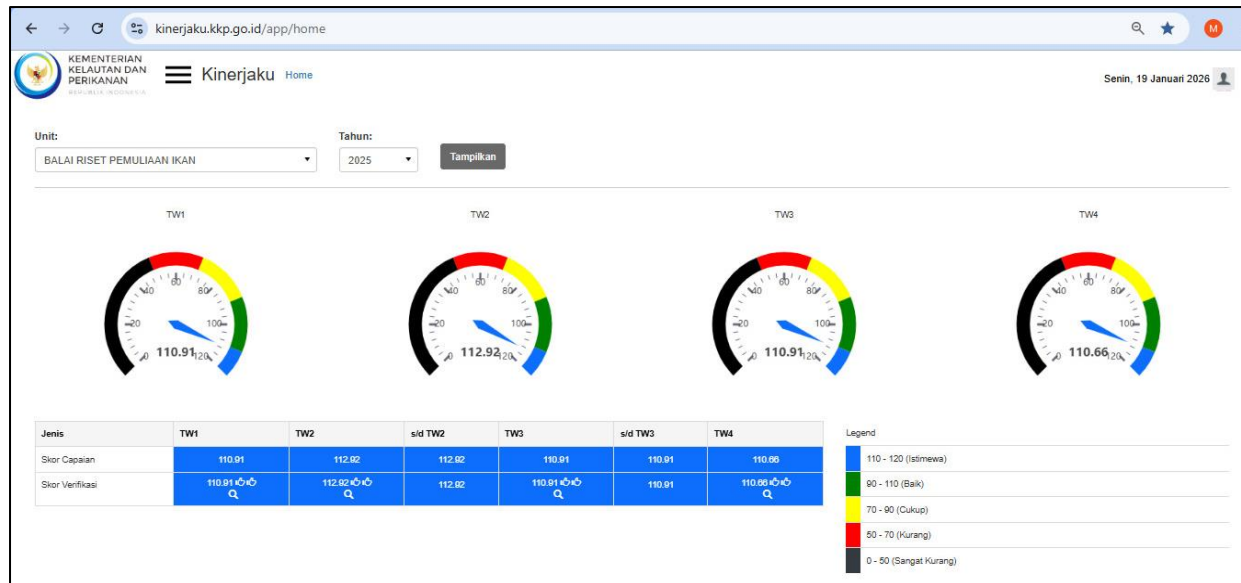
Dalam laporan ini dipaparkan keberhasilan maupun kegagalan dalam pencapaian kinerja output kegiatan selama tahun 2025. Pada tahun 2025, BRPI mempunyai 1 (satu) Sasaran Kegiatan yaitu **“Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan”** dengan 11 (sebelas) Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) dimana terdapat 1 IKK yang mendukung kinerja level 1 BPPDMKP, yakni IKK Nilai PNBK BRPI (Rupiah). Penetapan Sasaran Kegiatan dan Indikator Kinerja Kegiatan BRPI ini tertuang dalam Perjanjian Kinerja (PK) tahun 2025 antara Kepala BRPI dengan Sekretaris BPPSDM KP.

Pengukuran capaian kinerja Balai Riset Pemuliaan Ikan menggunakan aplikasi **Sistem Aplikasi Pengelolaan Kinerja** (<http://kinerjaku.kkp.go.id>). Berdasarkan hasil pengukuran dan analisis pada aplikasi kinerjaku tampak bahwa pada Tahun Anggaran 2025, BRPI berhasil mencapai target kinerja dengan status istimewa (warna biru) dengan Nilai Pencapaian Sasaran Kegiatan adalah sebesar **110,66%** sebagaimana tersaji dalam gambar sebagai berikut :



## Laporan Kinerja Tahun 2025

### BALAI RISET PEMULIAAN IKAN



**Gambar 1.** Dashboard Capaian Kinerja BRPI Tahun 2025

Sumber : Aplikasi Kinerjaku Tahun 2025 ([www.kinerjaku.kkp.go.id](http://www.kinerjaku.kkp.go.id))

Sampai dengan tahun 2025 telah dilakukan pengukuran pada 11 (sebelas) Indikator Kinerja Kegiatan. Berdasarkan hasil pengukuran ke-sebelas indikator kinerja, capaian kinerja BRPI bernilai sangat baik dengan nilai capaian sesuai dan/ atau melebihi target yang telah ditetapkan pada tahun 2025. Capaian Kinerja BRPI tahun 2025 dapat dilihat pada tabel sebagai berikut:

**Tabel 1.** Capaian Kinerja BRPI Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN |                                                                                                                                   | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                            | TARGET TAHUN 2025 | REALISASI TAHUN 2025 | %      |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|--------|
| 1                | Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan | 1.                         | Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja BRPI (%) | 85,00             | 85,00                | 100,00 |
|                  |                                                                                                                                   | 2.                         | Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                        | 92,00             | 99,49                | 108,14 |
|                  |                                                                                                                                   | 3.                         | Penilaian Mandiri SAKIP BRPI (Nilai)                                                       | 81,00             | 83,50                | 103,09 |
|                  |                                                                                                                                   | 4.                         | Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                            | 71,50             | 100,00               | 120,00 |
|                  |                                                                                                                                   | 5.                         | Indeks Profesionalitas ASN BRPI (Indeks)                                                   | 83                | 87,40                | 105,30 |
|                  |                                                                                                                                   | 6.                         | Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang diumumkan pada SIRUP BRPI (%)                   | 80,00             | 100,00               | 120,00 |
|                  |                                                                                                                                   | 7.                         | Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI (%)                                                 | 80,00             | 100,00               | 120,00 |
|                  |                                                                                                                                   | 8.                         | Nilai PNPB BRPI (Rupiah)                                                                   | 408.640.000       | 460.318.570          | 112,65 |





| SASARAN KEGIATAN |  | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                                                       | TARGET TAHUN 2025 | REALISASI TAHUN 2025 | %      |
|------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|--------|
|                  |  | 9. Kemitraan yang Disepakati dan/atau Ditindaklanjuti BRPI (Kemitraan)           | 2,00              | 2,00                 | 100,00 |
|                  |  | 10. Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI (Nilai)                              | 90,00             | 100,00               | 111,11 |
|                  |  | 11. Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI (%) | 100,00            | 124,64               | 120,00 |

Sumber : Aplikasi Kinerja Tahun 2025 ([www.kinerjaku.kkp.go.id](http://www.kinerjaku.kkp.go.id))

Secara umum nilai capaian kinerja BRPI tahun 2025 masuk kategori sangat baik (istimewa) dikarenakan terdapat 9 (sembilan) dari 11 (sebelas) Indikator Kinerja yang memiliki persentase nilai capaiannya melebihi 100% yaitu terdapat 3 (tiga) Indikator Kinerja dengan persentase capaian kategori “Baik” (103,09% – 108,14%) serta terdapat 6 (enam) Indikator Kinerja dengan persentase capaian kategori “Istimewa” (111,11% – 120,00%). Sedangkan 2 (dua) Indikator Kinerja lainnya memperoleh nilai capaian sesuai target yang telah ditetapkan dengan persentase nilai capaian sebesar 100,00%.

Secara akuntabilitas keuangan, pagu anggaran BRPI TA 2025 setelah revisi terakhir menjadi Rp7.859.369.000,- dan sampai akhir tahun telah terealisasi sebesar Rp7.824.297.381,- atau setara dengan 99,55% berdasarkan aplikasi OMSPAN per tanggal 31 Desember 2025 untuk mencapai target-target kesebelas Indikator Kinerja.

Namun demikian guna mewujudkan kinerja yang optimal serta dalam rangka meningkatkan akuntabilitas kinerja, perlu dilakukan upaya perbaikan kedepan diantaranya :

1. Mendorong pegawai untuk mengoptimalkan kualifikasi pendidikan masing-masing agar capaian IP ASN BRPI dapat maksimal;
2. Melakukan pemantauan secara berkala terhadap indikator kinerja dengan target tahunan untuk memastikan bahwa capaian akhir tahun dapat tercapai sesuai target yang telah ditetapkan;
3. Melakukan verifikasi dan validasi secara berkala untuk memastikan agar capaian kinerja yang didapat sesuai dengan data dukung yang ada; serta
4. Pelaksanaan pengukuran dan pelaporan kinerja dilakukan secara disiplin dan tepat waktu.



Laporan Kinerja tahun 2025 ini diharapkan dapat menjadi pertanggungjawaban secara tertulis sekaligus menjadi bahan pertimbangan pimpinan dalam memberikan arahan dalam rangka perbaikan dan peningkatan kinerja untuk tahun-tahun selanjutnya. Sehingga diharapkan dapat terselenggaranya tatakelola pemerintahan yang baik (*good governance*) dan pemerintahan yang bersih (*clean government*).



# I. PENDAHULUAN

## 1.1. LATAR BELAKANG

Dalam rangka peningkatan komersialisasi perikanan budidaya secara berkelanjutan maka perikanan budidaya di Indonesia membutuhkan teknologi inovatif dari hulu hingga hilir sehingga terjadi peningkatan efisiensi dalam suatu usaha atau industri perikanan budidaya. Inovasi teknologi yang efektif dan efisien, berdaya saing tinggi serta berkelanjutan sangat dibutuhkan untuk meningkatkan produksi perikanan budidaya. Teknologi yang inovatif ini perlu didiseminasikan secara cepat dan tepat kepada masyarakat untuk segera diaplikasikan dalam usaha yang *riil* sebagai upaya peningkatan efisiensinya. Salah satu inovasi yang perlu disediakan adalah ketersediaan varietas unggul ikan budidaya. Disamping itu, beberapa aspek yang diharapkan dukungannya adalah infrastruktur, permodalan dan kelembagaan yang efektif.

Penyediaan varietas ikan unggul dapat ditempuh dengan perbaikan kualitas genetik varietas ikan yakni dengan program pemuliaan yang meliputi program seleksi (*selective breeding*), persilangan (hibridisasi), dan rekayasa genetika. Penerapan teknik rekayasa genetika ikan di BRPI sejak tahun 2009 telah menunjukkan kemajuan sehingga dapat terus dikembangkan untuk mendukung pelaksanaan program pemuliaan ikan.

Prospek pengembangan perikanan budidaya sebagai unit usaha sangat terbuka lebar mengingat melimpahnya sumber daya ikan yang dapat dijadikan sebagai bahan atau modal awal usaha tersebut. Secara garis besar komoditas-komoditas perikanan budidaya dapat dikelompokkan menjadi :

1. Komoditas ekspor yang berdaya saing dengan ciri mempunyai pasar internasional, sumberdaya melimpah, sumber devisa, teknologi dikuasai, dan bersifat industri. Komoditas yang tergolong dalam kategori ini diantaranya adalah tuna, udang windu, udang vaname, rumput laut, lobster laut, kepiting, rajungan, bandeng, ikan kerapu, kerang abalon, ikan nila dan ikan hias;
2. Komoditas ketahanan pangan dengan ciri mempunyai pasar domestik, sumberdaya cukup tersedia, mudah dipelihara secara massal, biaya produksi murah, dan



teknologi budidaya mudah diadopsi. Komoditas yang termasuk dalam kategori ini adalah ikan lele, ikan mas, ikan patin dan udang galah; dan

3. Komoditas prospektif yang dapat dikembangkan di masa mendatang. Komoditas yang masuk dalam kategori ini adalah Ikan Gurami, Ikan Sidat, ikan spesifik lokal dan ikan hias air tawar.

Dari prospek yang ditawarkan oleh Sektor Perikanan Budidaya tersebut, dibentuklah Balai Riset Pemuliaan Ikan (BRPI) yang merupakan Unit Pelaksana Teknis Eselon III Kementerian Kelautan dan Perikanan di bidang riset pemuliaan ikan budidaya yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada kepala badan yang menangani riset kelautan dan perikanan serta pengembangan sumber daya manusia kelautan dan perikanan. BRPI berlokasi di Jalan Raya 2 Pantura Sukamandi, Patokbeusi, Subang, Jawa Barat.

Sesuai Peraturan Presiden Nomor: 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), BRPI sebagai salah satu Entitas Akuntabilitas Kinerja Satuan Kerja mempunyai kewajiban untuk :

1. Melaksanakan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah sebagai wujud pertanggungjawaban instansi pemerintah dalam mencapai misi dan tujuan organisasi; dan
2. Menyampaikan Laporan Kinerja kepada Pimpinan Unit Organisasi (Eselon I).

Laporan Kinerja BRPI dimaksudkan sebagai perwujudan kewajiban instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan maupun kegagalan dalam pencapaian kinerjanya sesuai dengan dokumen Perjanjian Kinerja (PK) Tahun 2025. Dasar hukum penyusunan Laporan Kinerja Balai Riset Pemuliaan Ikan (BRPI) adalah :

1. Peraturan Presiden No. 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
2. Peraturan Menteri Negara PAN dan RB Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
3. Peraturan Menteri Negara PAN dan RB Nomor 88 Tahun 2021 Tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;



4. Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 35 Tahun 2023 tentang Pengelolaan Kinerja Organisasi di Lingkungan Kementerian Kelautan dan Perikanan;
5. Perpres 193 Tahun 2024 tentang Kementerian Kelautan dan Perikanan;
6. Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 2 Tahun 2025 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Kelautan dan Perikanan;
7. Keputusan Kepala BPPSDM Nomor 206 Tahun 2024 Tentang Unit Organisasi Pembina Administrasi dan Teknis Unit Pelaksana Teknis di Lingkungan BPPSDM.

## **1.2. TUJUAN**

Tujuan penyusunan Laporan Kinerja Balai Riset Pemuliaan Ikan adalah:

1. Sebagai alat penilai kinerja secara kuantitatif, sebagai wujud akuntabilitas pelaksanaan tugas dan fungsi Balai Riset Pemuliaan Ikan menuju terwujudnya *good governance*, dan sebagai wujud transparansi serta pertanggungjawaban kepada masyarakat;
2. Sebagai alat kendali dan alat pemacu peningkatan kinerja setiap unit organisasi di lingkungan Balai Riset Pemuliaan Ikan; serta
3. Sebagai umpan balik (*feed back*) untuk perbaikan kinerja di triwulan berikutnya.

## **1.3. TUGAS, FUNGSI DAN STRUKTUR ORGANISASI**

Balai Riset Pemuliaan Ikan (BRPI) merupakan Unit Pelaksana Teknis (UPT) Kementerian Kelautan dan Perikanan di bidang riset pemuliaan ikan yang berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Kepala Badan yang menangani riset kelautan dan perikanan serta pengembangan sumber daya manusia kelautan dan perikanan yang mempunyai tugas melaksanakan kegiatan riset pemuliaan ikan budidaya. Dalam melaksanakan tugas ini, BRPI menyelenggarakan fungsi sebagai berikut :

1. Melaksanakan penyusunan rencana program dan anggaran, pemantauan, evaluasi dan pelaporan;
2. Melaksanakan riset pemuliaan ikan budidaya yang meliputi perbenihan, genetika, biologi, reproduksi, fisiologi dan bioteknologi untuk menghasilkan ikan unggul;
3. Melaksanakan pelayanan teknis, jasa, informasi, komunikasi dan kerja sama riset;
4. Melaksanakan pengelolaan prasarana dan sarana riset; dan



5. Melaksanakan urusan tata usaha dan rumah tangga Balai Riset Pemuliaan Ikan.

Untuk memenuhi tugas dan fungsi seperti tersebut di atas, BRPI melaksanakan kegiatan-kegiatan sebagai berikut :

1. Menyelenggarakan riset pemuliaan ikan dalam bentuk perakitan strain dan penyusunan paket teknologi dalam rangka menghasilkan varietas ikan unggul untuk mendukung inovasi teknologi perikanan budidaya yang produktif, efisien dan berkelanjutan;
2. Menyelenggarakan layanan ilmu pengetahuan dan teknologi, antara lain pengelolaan dan peran serta dalam jejaring pemuliaan ikan, pengelolaan jaringan informasi dan penyebaran hasil-hasil riset melalui pengelolaan dokumentasi dan perpustakaan, pameran, seminar, pelatihan magang, jasa konsultasi serta media cetak, elektronik dan internet;
3. Menyelenggarakan layanan perkantoran yang meliputi antara lain pemenuhan kebutuhan sehari-hari perkantoran, langganan daya dan jasa, pemeliharaan gedung kantor serta sarana dan prasarana riset serta operasionalisasi kantor;
4. Melaksanakan dukungan manajemen terhadap kegiatan riset yang meliputi penyusunan program dan anggaran, pelayanan teknis, ketatausahaan serta monitoring dan evaluasi;
5. Melaksanakan pembinaan sumber daya manusia menuju penciptaan sistem dan budaya kerja yang berasaskan kejujuran, kreativitas, produktivitas serta profesionalisme; dan
6. Meningkatkan pendayagunaan sumber daya riset melalui penggalangan kerjasama dalam rangka terselenggaranya suasana kerja yang kondusif dan meningkatnya kesejahteraan pegawai.

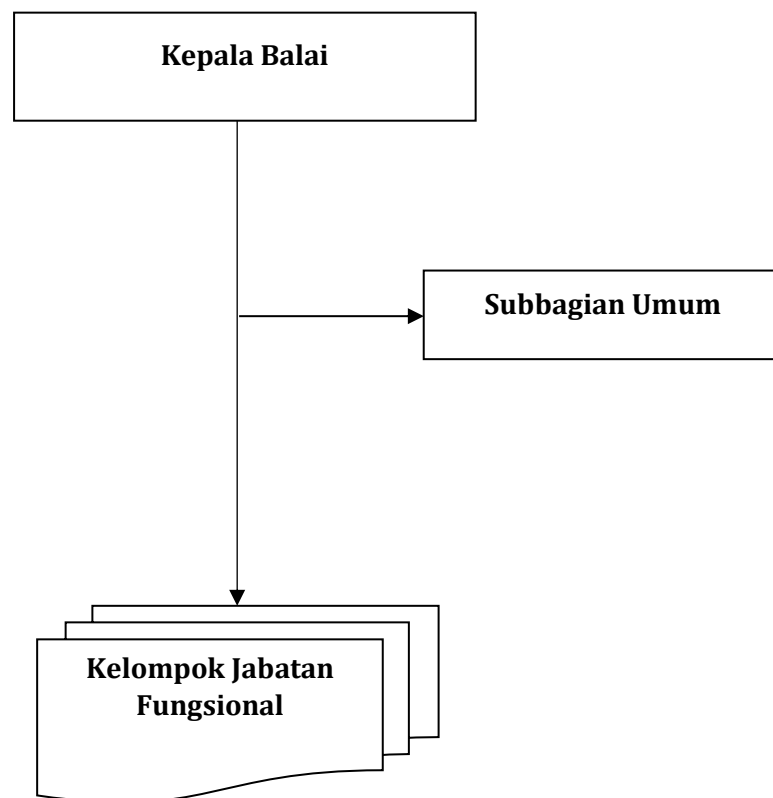
Berdasarkan Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 2 Tahun 2025 tanggal 10 Februari 2025 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Kelautan dan Perikanan tertuang pada pasal 290 bahwasannya Susunan Organisasi BPPSDM level Eselon II terdiri dari Sekretariat BPPSDMKP, Pusat Penyuluhan Kelautan dan Perikanan, Pusat Pendidikan Kelautan dan Perikanan, Pusat Pelatihan Kelautan dan Perikanan, serta Pusat Standarisasi dan Sertifikasi Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan. Dalam masa transisi organisasi level Unit Pelaksana Teknis (UPT), BRPI melaksanakan fungsi koordinasi dengan Sekretariat BPPSDM berdasarkan Surat Keputusan Kepala Badan



Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan Nomor 206 Tahun 2024 tentang Unit Organisasi Pembina Administrasi dan Teknis Unit Pelaksana Teknis di Lingkungan BPPSDMKP. Dalam surat keputusan Kepala BPPSDMKP tersebut menetapkan bahwa Sekretariat BPPSDMKP melakukan pembinaan dan mengkoordinasikan kegiatan manajerial (meliputi perencanaan, tata laksana, sumber daya manusia aparatur, hukum, organisasi dan tata laksana, kerja sama, hubungan masyarakat, data, informasi, monitoring, dan evaluasi dan pelaporan) terhadap 9 Unit Pelaksana Teknis (UPT) salah satunya Balai Riset Pemuliaan Ikan (BRPI).

Sesuai dengan Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 79/PERMEN-KP/2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Riset Pemuliaan Ikan, BRPI dipimpin oleh seorang Kepala yang dibantu oleh Struktur sebagai berikut :

- a. Subbagian Umum; dan
- b. Kelompok Jabatan Fungsional.



**Gambar 2.** Struktur Organisasi Satuan Kerja Balai Riset Pemuliaan Ikan (BRPI)

Dalam rangka melaksanakan Keputusan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 43 Tahun 2023 tentang Mekanisme Kerja untuk Penyederhanaan Birokrasi di Lingkungan Kementerian Kelautan dan Perikanan, perlu menugaskan pegawai dalam bentuk Surat



Tugas untuk menjadi ketua dan/atau anggota Tim Kerja pada Balai Riset Pemuliaan Ikan sesuai dengan Surat Tugas Kepala Balai Riset Pemuliaan Ikan nomor B.20/BRPI/KP.440/I/2025 tanggal 6 Januari 2025. Susunan keanggotaan Tim Kerja Balai Riset Pemuliaan Ikan hasil perhitungan analisis beban kerja pegawai. Susunan Tim kerja BRPI hanya terdiri dari 1 tim kerja, yaitu Dukungan Manajemen. Adapun uraian fungsi Tim Kerja Dukungan Manajemen Balai Riset Pemuliaan Ikan antara lain:

- a) Koordinasi dan pelaksanaan penyusunan dokumen usulan kegiatan dan anggaran, penyusunan Manajemen Resiko (MR), pengelolaan belanja pegawai, perencanaan kebutuhan keuangan dan pertanggung jawaban keuangan, realisasi keuangan, laporan perbendaharaan dan akuntansi, penyampaian SPT, laporan keuangan, system pengendalian internal pemerintah (SPIP), penyiapan dokumen keperluan pengawasan aparat fungsional (internal dan Eksternal/ Itjen KKP dan BPK) dan tindak lanjutnya, penataaan dokumen keuangan, serta melaksanakan tugas lain yang diberikan pimpinan.
- b) Koordinasi, persiapan dan pelaksanaan penyusunan pengukuran indikator kinerja pelaksanaan anggaran yang meliputi 8 komponen indikator serta melaksanakan tugas lainnya yang diberikan pimpinan.
- c) Koordinasi, persiapan dan pelaksanaan penyusunan dokumen perencanaan program, kebijakan, kegiatan, dan anggaran kelautan dan perikanan, Pendampingan perencanaan kegiatan dan anggaran, pelaporan kegiatan, persiapan dan pelaksanaan penyusunan pengukuran kinerja, pelaporan kinerja, evaluasi kinerja, capaian kinerja serta melaksanakan tugas lain yang diberikan pimpinan.
- d) Koordinasi, persiapan dan pelaksanaan penyusunan pengukuran kinerja anggaran serta melaksanakan tugas lainnya yang diberikan pimpinan.
- e) Koordinasi dan pelaksanaan penyiapan dokumen keperluan Peningkatan Indeks Profesionalitas ASN (IP-ASN), Penilaian Kinerja pegawai (target, realisasi, bukti dukung, penilaian perilaku dan pencetakan), perubahan status administrasi kepegawaian (KP, KGB, Mutasi, Pensiun, Penghargaan, sumpah PNS, Ijin Belajar, Tugas Belajar, Ujian Dinas, Penyesuaian Ijazah, peningkatan kapasitas pegawai (Diklat), Keikutsertaan Seminar, Workshop dan Bimtek, Uji Kompetensi ASN, Data Simpeg, perkawinan dan perceraian), pakta integritas, rekapitulasi dan evaluasi kedisiplinan pegawai, dokumen peta jabatan dan analisis beban kerja, daftar

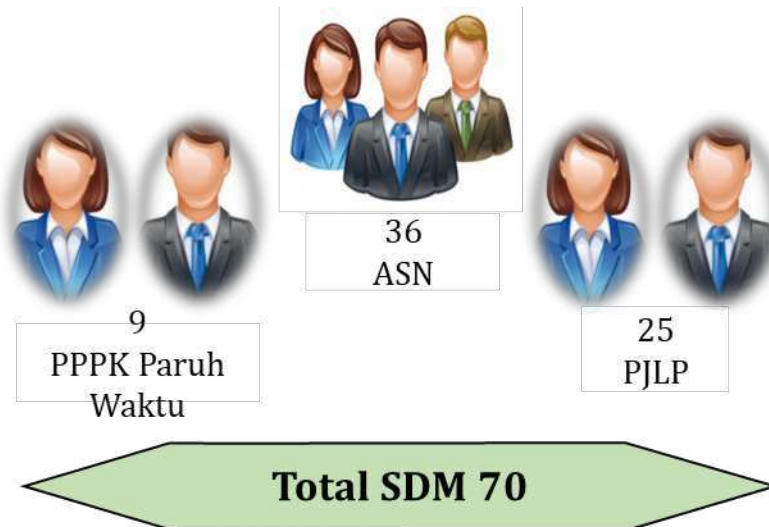


pemangku, nama jabatan dan kelas jabatan dalam rangka penataan pegawai, LHKPN, benturan kepentingan serta melaksanakan tugas lain yang diberikan pimpinan.

- f) Koordinasi dan pelaksanaan identifikasi dan tagging belanja pengadaan dan non pengadaan pada aplikasi SIRUP, melakukan input data dan mengumumkan belanja pengadaan pada aplikasi SIRUP berdasarkan pagu awal RKA-KL, melakukan revisi belanja pengadaan yang telah terumumkan pada aplikasi SIRUP berdasarkan pagu hasil revisi efisiensi anggaran, serta melaksanakan tugas lain yang diberikan pimpinan.
- g) Koordinasi dan pelaksanaan identifikasi dan pengelolaan BMN, penyusunan/penyampaian usulan RKBMN, pelaporan kegiatan, serta melaksanakan tugas lain yang diberikan pimpinan.
- h) Koordinasi dan pelaksanaan identifikasi potensi PNBPN; perencanaan target PNBPN per bulan; pelaksanaan administrasi penyetoran PNBPN; dan koordinasi realisasi PNBPN per bulan;
- i) Koordinasi, persiapan dan pelaksanaan kemitraan dengan pihak yang melaksanakan kerjasama dengan BRPI serta melaksanakan tugas lainnya yang diberikan pimpinan.
- j) Melaksanakan layanan publik terhadap masyarakat yang handal, transparan dan akuntabel, melaksanakan penerapan LKE SAQ (*Self Assessment Questioner*) keterbukaan informasi publik BRPI, serta melaksanakan tugas lain yang diberikan pimpinan.
- k) Koordinasi, persiapan dan pelaksanaan layanan dukungan manajemen internal BRPI serta melaksanakan tugas lainnya yang diberikan pimpinan.

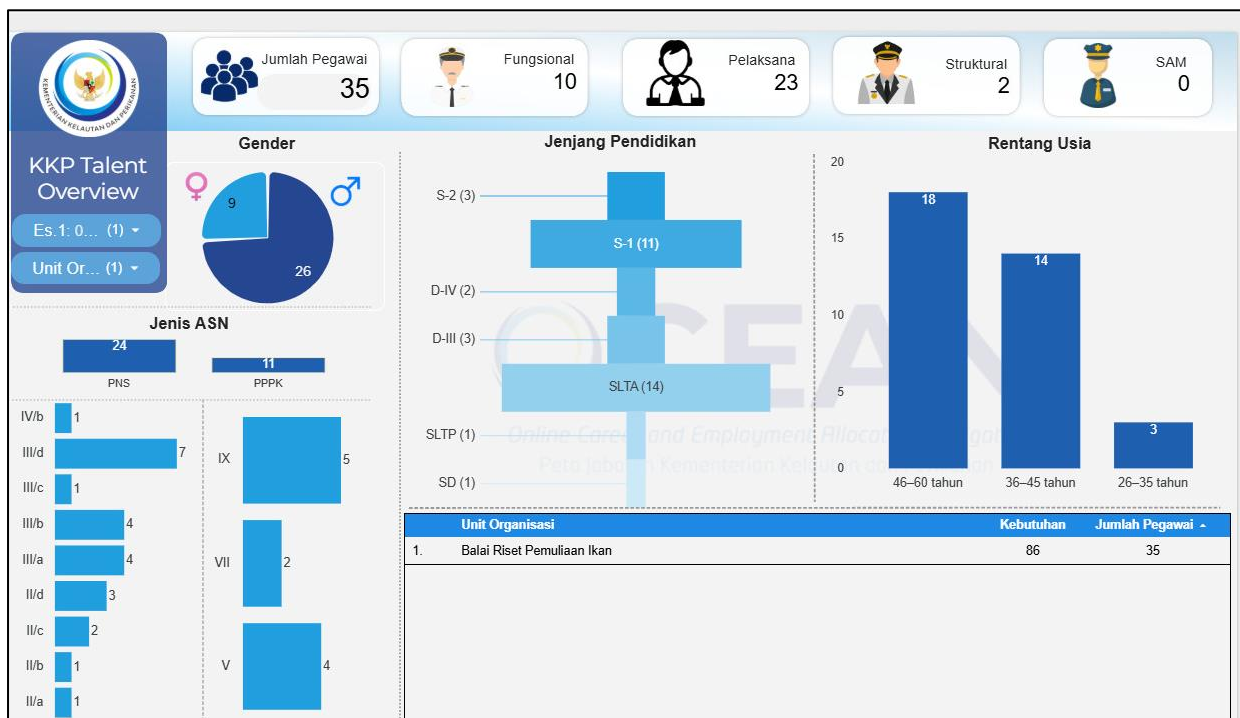
#### **1.4. KERAGAAN SUMBER DAYA MANUSIA (SDM)**

Penggerak utama keberhasilan pencapaian tujuan dan sasaran BRPI adalah ketersediaan sumber daya manusia (SDM) dengan kualitas yang andal. Pegawai Balai Riset Pemuliaan Ikan sampai dengan akhir tahun 2025 berjumlah 70 orang yang terdiri atas 25 orang PNS, 11 orang PPPK, 9 orang PPPK Paruh Waktu, dan 25 orang PJLP. Berikut rincian sebaran pegawai BRPI :



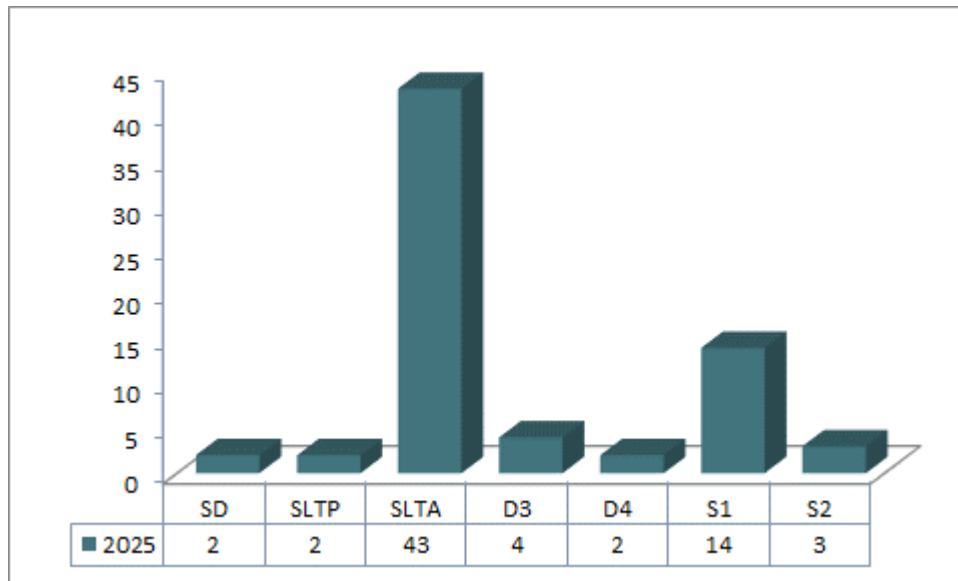
**Gambar 3.** Sebaran Pegawai BRPI Tahun 2025

Keragaan ASN BRPI berdasarkan jabatan pada tahun 2025 ialah sebagai berikut :



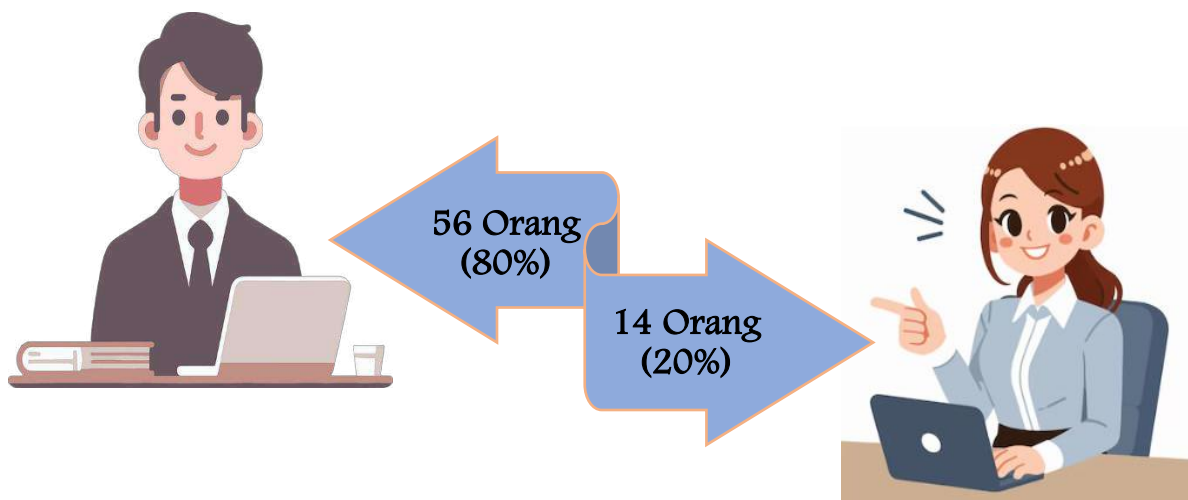
**Gambar 4.** Keragaan ASN BRPI Tahun 2025

Sementara itu sebaran seluruh pegawai menurut tingkat pendidikan pada tahun 2025 tersaji sebagai berikut :



**Gambar 5.** Sebaran Pegawai Menurut Tingkat Pendidikan Tahun 2025

Dalam rangka peningkatan kapasitas serta kualitas sumber daya manusia terdapat 1 orang pegawai Balai Riset Pemuliaan Ikan melaksanakan tugas belajar S3. Sebaran pegawai BRPI berdasarkan jenis kelamin pada tahun 2025 adalah sebagai berikut :



**Gambar 6.** Sebaran Pegawai BRPI Berdasarkan Gender

Dalam upaya mendukung program Pengarusutamaan Gender (PUG), BRPI telah melibatkan perempuan dalam kegiatan layanan magang PKL dan praktek kerja industri. Sampai dengan tahun 2025, BRPI telah menerima peserta magang PKL dan praktek kerja industri yang terdiri dari laki-laki 48,00% dan perempuan 52,00% dari total 75 orang.



### 1.5. SISTEMATIKA LAPORAN KINERJA

Laporan kinerja ini bertujuan untuk mengkomunikasikan pencapaian kinerja BRPI sampai dengan tahun 2025, yaitu dengan melakukan analisis atas capaian kinerja (*performance results*) terhadap rencana kinerja (*performance plans*). Analisis tersebut memungkinkan untuk dapat mengidentifikasi sejumlah celah kinerja (*performance gap*) sebagai umpan balik perbaikan kinerja di tahun-tahun selanjutnya. Merujuk Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja, sistematika penyajian Laporan Kinerja adalah sebagai berikut :

- **Kata Pengantar**, menyajikan pengantar laporan;
- **Ringkasan Eksekutif**, menyajikan uraian singkat tentang tujuan, sasaran, capaian kinerja dan upaya perbaikan kedepan;
- **Bab I – Pendahuluan**, menyajikan latar belakang, tugas dan fungsi, struktur organisasi, keragaan SDM di BRPI, sistematika laporan kinerja, permasalahan dan potensi;
- **Bab II – Perencanaan Kinerja**, menyajikan uraian singkat tentang Rencana Strategis BRPI Tahun 2025-2029, Rencana Kerja Tahun 2025, Perjanjian Kinerja BRPI Tahun 2025, serta Pengukuran Kinerja;
- **Bab III – Akuntabilitas Kinerja**, menyajikan hasil capaian kinerja dari setiap indikator-indikator kinerja disertai analisis terhadap capaian kinerja dan anggaran Tahun 2025; dan
- **Bab IV – Penutup**, menyajikan kesimpulan terhadap pencapaian kinerja pada Tahun 2025, permasalahan dan rekomendasi.
- **Lampiran:**
  1. Perjanjian Kinerja BRPI Tahun Anggaran 2025; dan
  2. Surat Tugas Tim Pengelola Kinerja Tahun 2025.



## **1.6. POTENSI DAN PERMASALAHAN**

### **1.6.1. POTENSI**

Dalam menjalankan tugas dan fungsinya, BRPI didukung oleh sumber daya manusia, sumber daya finansial dan sumber daya fisik. Sumber daya fisik berupa aset kantor yang meliputi tanah, gedung dan bangunan kantor, tambak/kolam percobaan, laboratorium, ruang pertemuan dan perpustakaan. Keberadaan sumber daya manusia dan Iptek memiliki peran strategis dalam mendukung pencapaian pembangunan kelautan dan perikanan secara keseluruhan.

#### **a) Sumber Daya Manusia (SDM)**

Sumber daya manusia BRPI terdiri atas jabatan struktural, tenaga jabatan fungsional tertentu, jabatan fungsional umum, dan tenaga kontrak. Jumlah pegawai BRPI yang berstatus ASN adalah sebanyak 25 orang PNS dan 11 orang PPPK, yang terbagi dalam beberapa ruang fungsi antara lain: 2 orang jabatan struktural, 9 orang jabatan fungsional tertentu (instruktur, teknisi kesehatan ikan, teknisi akuakultur, perencana, analis keuangan, pranata keuangan), dan 25 orang fungsional umum/tenaga administrasi.

Selain jumlah, kapasitas dan kapabilitas pegawai senantiasa diupayakan meningkat sesuai dengan kebutuhan pekerjaan untuk menjalankan tugas dan fungsi BRPI. Kebutuhan terhadap SDM dengan kapasitas yang andal semakin dirasakan dalam rangka sertifikasi serta akreditasi laboratorium dan manajemen kantor. Peningkatan kapasitas sumber daya manusia BRPI dilakukan melalui jalur magang maupun pelatihan jangka pendek, dan pelatihan jangka panjang (tugas belajar dan ijin belajar).

Kebutuhan tenaga fungsional dengan asumsi SOTK baru BRPI sebagai lembaga pelatihan diantaranya fungsional Instruktur, Widyaiswara, Analis Akuakultur, Teknisi Akuakultur, dan Teknisi Kesehatan Ikan. Sementara itu, untuk fungsional pendukungnya antara lain Perencana, Analis Pengelola Keuangan APBN, Pranata Keuangan APBN, Pranata Humas, Arsiparis, Pustakawan, Pengelola Barang/ Jasa, Pranata Laksana Barang, Pranata Komputer, Analis dan Pranata SDM Aparatur.

#### **b) Sumber Daya Finansial**

Sumber daya finansial atau anggaran BRPI bersumber utama dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) baik dalam bentuk Rupiah Murni (RM)



maupun dari Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP). Selain itu, kerja sama dengan beberapa institusi baik dalam negeri maupun luar negeri merupakan salah satu alternatif dalam memperoleh dana riset di BRPI.

Anggaran di BRPI terdiri dari anggaran untuk kebutuhan dukungan manajemen, layanan perkantoran, layanan jasa riset untuk masyarakat, serta pengadaan dan pengelolaan sarana prasarana. Kebutuhan anggaran BRPI dengan asumsi SOTK baru sebagai lembaga pelatihan, maka pada tahun 2025 jumlah anggaran yang diterima BRPI menunjukkan kecenderungan menurun terutama untuk dukungan manajemen dan belanja operasional dari tahun ke tahun.

Pelaksanaan kegiatan untuk mencapai tujuan dan sasaran yang ditetapkan terutama dilandaskan pada ketersediaan anggaran pemerintah (APBN). Namun demikian, dengan kondisi keuangan negara yang semakin terbatas, akan dilakukan upaya untuk mendapatkan dana insentif kegiatan dengan menjalin kerjasama dengan pihak lain.

### **c) Sumber Daya Fisik**

Dalam melaksanakan tugas dan fungsi serta untuk mencapai sasaran dan tujuan, BRPI mempunyai sumber daya fisik atau sarana dan prasarana penunjang yang memadai yang terletak di dalam kawasan seluas lebih dari 50 Ha. Sarana dan prasarana yang tersedia digunakan untuk kegiatan penelitian dan kegiatan administrasi penelitian. Sarana riset yang dimiliki BRPI adalah sebagai berikut:

1. Panti benih (*hatchery*) untuk setiap komoditas, yang dilengkapi dengan fasilitas pemijahan dan berbagai bak dengan jenis dan ukuran berbeda untuk pemeliharaan larva dan benih;
2. Perkolaman yang meliputi bak beton sejumlah 249 buah dengan ukuran 25, 50 dan 200 m<sup>2</sup> untuk pemeliharaan benih dan pengamatan keragaan kandidat ikan strain unggul; kolam tanah sejumlah 93 buah dengan ukuran 200 m<sup>2</sup> hingga 5.000 m<sup>2</sup> untuk pemeliharaan induk dan pemeliharaan pembesaran ikan kandidat strain unggul, serta reservoir atau kolam penampung air untuk menjaga kesinambungan pasokan air terutama pada musim kering;
3. Laboratorium Fisiologi dan Genetika, untuk melakukan pengamatan karakter genetik ikan, termasuk peralatan untuk melakukan transgenesis serta



Laboratorium Lingkungan, untuk melakukan pengamatan parameter kimiawi pada ikan dan kualitas lingkungan pemeliharaan ikan;

4. Peralatan dan mesin penunjang riset seperti pompa air, pompa aerasi, kincir, blower, alat berat (*excavator*), jaring, waring dan lain-lain.

Untuk menunjang kegiatan riset, BRPI dilengkapi dengan sarana pendukung dan prasarana administrasi yang meliputi antara lain:

1. Gedung Administrasi dengan luas total kurang lebih 1.540 m<sup>2</sup> terdiri dari Ruang Kepala, Ruang Administrasi, Ruang Peneliti dan Teknisi, Ruang Perpustakaan, Ruang Arsip, Ruang Ibadah dan Ruang Rapat serta Auditorium. Gedung Administrasi dilengkapi dengan jaringan internet, baik jaringan kabel maupun jaringan nirkabel;
2. Perumahan dinas pegawai yang terdiri dari berbagai ukuran rumah dinas mulai dari ukuran 36 m<sup>2</sup> sampai dengan 180 m<sup>2</sup> di dalam kawasan BRPI sehingga memudahkan pegawai untuk mendapatkan tempat tinggal;
3. Rumah Tamu (*Guest House*) dan asrama (*dormitory*) untuk menampung tamu dinas yang berkunjung dan mahasiswa atau siswa yang melakukan praktek, magang atau penelitian;
4. Kendaraan Operasional berupa mobil, sepeda motor roda dua dan sepeda motor roda tiga.

### **1.6.2. PERMASALAHAN**

Masalah dan tantangan yang dihadapi dalam pelaksanaan tugas dan fungsi Balai Riset Pemuliaan Ikan (BRPI) dalam mendukung pembangunan KP yaitu belum terbitnya SOTK UPT terutama UPT eks riset. Berdasarkan Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 2 Tahun 2025 tanggal 10 Februari 2025 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Kelautan dan Perikanan tertuang pada pasal 290 bahwasannya Susunan Organisasi BPPSDM pada level Eselon II terdiri dari Sekretariat BPPSDMKP, Pusat Penyuluhan Kelautan dan Perikanan, Pusat Pendidikan Kelautan dan Perikanan, Pusat Pelatihan Kelautan dan Perikanan, serta Pusat Standardisasi dan Sertifikasi Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan.

Dalam masa transisi organisasi pada level Unit Pelaksana Teknis (UPT), BRPI melaksanakan fungsi koordinasi dengan Sekretariat BPPSDM berdasarkan Surat



Keputusan Kepala Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan Nomor 206 Tahun 2024 tentang Unit Organisasi Pembina Administrasi dan Teknis Unit Pelaksana Teknis di Lingkungan BPPSDMKP. Dalam surat keputusan Kepala BPPSDMKP tersebut menetapkan bahwa Sekretariat BPPSDMKP melakukan pembinaan dan mengkoordinasikan kegiatan manajerial (meliputi perencanaan, tata laksana, sumber daya manusia aparatur, hukum, organisasi dan tata laksana, kerja sama, hubungan masyarakat, data, informasi, monitoring, dan evaluasi dan pelaporan) terhadap 9 Unit Pelaksana Teknis (UPT) salah satunya Balai Riset Pemuliaan Ikan (BRPI).



## II. PERENCANAAN KINERJA

### 2.1. RENCANA STRATEGIS

Rencana Strategis Balai Riset Pemuliaan Ikan tahun 2025-2029 berisi langkah-langkah strategis jangka menengah yang akan memberikan arahan bagi penyelenggaraan penelitian pemuliaan ikan budidaya dalam rangka menunjang visi pembangunan kelautan dan perikanan selama periode Tahun 2025-2029. Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) BRPI tahun 2025-2029, mengacu pada Renstra Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan (BPPSDM KP). Renstra ini berfungsi sebagai instrument untuk mengelola segala sumber daya yang ada untuk menyusun perkiraan-perkiraan dalam jangka waktu 5 (lima) tahun ke depan. Sebagai sebuah dokumen perencanaan maka selanjutnya renstra memerlukan penyesuaian-penyesuaian dengan kondisi terkini terutama terkait adanya perubahan kebijakan. Penyesuaian tersebut dilakukan setelah adanya proses evaluasi secara berkesinambungan sebagai bagian dari siklus perencanaan tahunan. Evaluasi ini dilakukan untuk menanggapi perubahan kondisi lingkungan strategis aktual yang terjadi di lingkup nasional, kementerian, atau sub sektor perikanan budidaya itu sendiri. Rencana Strategis (Renstra) BRPI tahun 2025-2029 dalam proses penyusunan sambil menunggu SOTK baru.

#### A. Visi

Visi didasarkan pada visi Indonesia 2045 yaitu mewujudkan Indonesia sebagai negara yang bersatu, berdaulat, maju dan berkelanjutan. Visi Presiden 2025-2029 adalah **"Bersama Indonesia Maju Menuju Indonesia Emas 2045"**. Sebagai organisasi yang membantu Presiden untuk urusan kelautan dan perikanan, maka visi KKP 2025-2029 ditetapkan untuk mendukung terwujudnya Visi Presiden.

Visi KKP 2025-2029 adalah **"Terwujudnya Pengelolaan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan yang Berkelanjutan Sebagai Penggerak Pertumbuhan Ekonomi Nasional dan Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat"**



## **Kelautan dan Perikanan untuk Mewujudkan Bersama Indonesia Maju Menuju Indonesia Emas 2045”.**

BPPSDM KP mempunyai visi spesifik yaitu ***“Terwujudnya SDM Kelautan dan Perikanan yang Inovatif, Kompeten, dan Berdaya Saing untuk mewujudkan Pengelolaan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan yang Berkelanjutan sebagai Penggerak Pertumbuhan Ekonomi Nasional dan Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Kelautan dan Perikanan”***. Visi yang ditetapkan BRPI masih mengacu pada Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 79/PERMEN-KP/2020 yaitu **Menjadi lembaga riset yang inovatif dan terkemuka dibidang pemuliaan ikan budidaya**. Perubahan Visi, Misi, dan Tujuan UPT menunggu SOTK baru terbit.

### **B. Misi**

KKP mendukung Misi Presiden dan Wakil Presiden melalui tujuh dari delapan Asta Cita, dengan fokus pada Misi Asta Cita ke-2, 5, dan 8. BPPSDMKP melaksanakan misi KKP ke-3 yaitu “Meningkatkan Daya Saing Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan” yang melaksanakan **Asta Cita 4**. Dalam dukungan terhadap pelaksanaan misi tersebut, BPPSDMKP menetapkan misi yaitu ***“Mewujudkan SDM Kelautan dan Perikanan yang Inovatif, Kompeten, dan Berdaya Saing ditingkat Nasional dan Internasional”***.

Misi BRPI merupakan upaya yang akan dilakukan untuk mewujudkan visi BRPI. Misi yang diemban oleh BRPI meliputi:

1. Menghasilkan varietas unggul melalui kegiatan riset pemuliaan ikan budidaya yang inovatif; serta
2. Mendiseminasikan varietas unggul ikan budidaya hasil pemuliaan dengan informasi dan Iptek pemuliaannya melalui pengembangan kapasitas SDM;

Dalam rangka menjalankan misi tersebut, BRPI merancang kegiatan yang dilaksanakan melalui sistem dan budaya kerja yang berasaskan kejujuran, kreativitas, produktivitas dan profesionalisme. Kegiatan di BRPI bersifat strategis dan berskala nasional sebagai penjabaran dari misi yang diemban dengan maksud untuk:



1. Merumuskan dan memecahkan permasalahan nasional di bidang penyediaan induk dan benih ikan unggul dalam upaya peningkatan produktivitas dan kesejahteraan hidup masyarakat perikanan;
2. Menyediakan informasi teknis yang berhubungan dengan pemuliaan ikan budidaya untuk memenuhi fungsi sebagai institusi rujukan dalam bidang tersebut;
3. Mendukung kegiatan instansi terkait baik di lingkup Kementerian Kelautan dan Perikanan, Pemerintah Daerah, Perguruan Tinggi, Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM) dan lain-lain serta menjalin kerjasama dengan institusi lain baik dalam maupun luar negeri.

### C. Tujuan

Tujuan BRPI dalam kurun waktu 2025-2029 adalah sebagai berikut:

1. Menghasilkan produk biologi yang dilengkapi dengan paket teknologi, data dan informasi ilmiah pendukung;
2. Menghasilkan data dan/atau informasi ikan ekonomis penting di Indonesia;
3. Mengembangkan kapasitas sumber daya riset melalui peningkatan jumlah dan kapasitas SDM, sarana dan prasarana riset serta sistem kerja yang dinamis dan kondusif;
4. Menyebarluaskan varietas unggul ikan budidaya hasil pemuliaan serta menjalin kerjasama penelitian pemuliaan ikan budidaya.

**Tabel 2.** Keterkaitan Visi, Misi dan Tujuan dalam Renstra BRPI 2025-2029

| Visi                                                                               | Misi                                                                                                                                                         | Tujuan                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Menjadi lembaga riset yang inovatif dan terkemuka dibidang pemuliaan ikan budidaya | <b>Misi 1.</b><br>Menghasilkan varietas unggul melalui kegiatan riset pemuliaan ikan budidaya yang inovatif                                                  | Menghasilkan produk biologi yang dilengkapi dengan paket teknologi, data dan informasi ilmiah pendukung<br><br>Menghasilkan data dan/atau informasi ikan ekonomis penting di Indonesia                                                                                                          |
|                                                                                    | <b>Misi 2.</b><br>Mendiseminasikan varietas unggul ikan budidaya hasil pemuliaan beserta informasi dan lptek pemuliaannya melalui pengembangan kapasitas SDM | Mengembangkan kapasitas sumberdaya riset melalui peningkatan jumlah dan kapasitas SDM, sarana dan prasarana riset serta sistem kerja yang dinamis dan kondusif<br><br>Menyebarluaskan varietas unggul ikan budidaya hasil pemuliaan serta menjalin kerjasama penelitian pemuliaan ikan budidaya |



## 2.2. SASARAN KEGIATAN

Sasaran strategis pembangunan kelautan dan perikanan merupakan kondisi yang diinginkan dapat dicapai oleh KKP sebagai suatu outcome/impact dari beberapa program yang dilaksanakan. Sasaran Strategis (SS) KKP terdiri dari :

- SS-1 Terlindunginya Laut dan Sumber Dayanya serta Menjaga Kelestarian Wilayah Laut
- SS-2 Meningkatkan Produktivitas Sektor Kelautan dan Perikanan serta Pembangunan Pesisir dan Pulau-Pulau Kecil
- SS-3 Meningkatnya Nilai Tambah dan Daya Saing Produk Kelautan dan Perikanan di Pasar Domestik dan Internasional
- SS-4 Meningkatnya Kualitas SDM Kelautan dan Perikanan**
- SS-5 Terwujudnya Tata Kelola Pemerintahan yang Bersih, Efektif, dan Berkualitas**

Dengan memperhatikan misi KKP dan tujuan BPPSDM tahun 2025-2029, maka sasaran program (SP) yang akan dicapai BPPSDM pada Tahun 2025-2029 mengacu pada sasaran strategis KKP adalah sebagai berikut :

- SP-1 Meningkatnya Kapasitas dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan
- SP-2 Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel di Lingkungan BPPSDMKP**

Dengan memperhatikan misi dan tujuan Balai Riset Pemuliaan Ikan tahun 2025-2029, maka sasaran strategis yang akan dicapai pada tahun 2025-2029 mengacu pada Sasaran Strategis KKP, dan Sasaran Program BPPSDM KP, maka sasaran kegiatan yang diturunkan ke Balai Riset Pemuliaan Ikan yaitu:

### ***SK-1 Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan***

Dengan mengacu pada sasaran kegiatan Sekretariat BPPSDM yang telah diturunkan (*cascading*) ke level 3 BRPI, maka sasaran kegiatan dan indikator kinerja kegiatan BRPI tahun 2025 adalah sebagai berikut:



1. Sasaran kegiatan **Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan** dengan Indikator Kinerja Kegiatan adalah:
  - 1) Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja BRPI dengan target 85% pada tahun 2025;
  - 2) Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI dengan target nilai 92 pada tahun 2025;
  - 3) Penilaian Mandiri SAKIP BRPI dengan target nilai 81 pada tahun 2025;
  - 4) Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI dengan target nilai 71,50 pada tahun 2025;
  - 5) Indeks Profesionalitas ASN BRPI dengan target 83 Indeks pada tahun 2025;
  - 6) Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang Diumumkan pada SIRUP BRPI dengan target 80% pada tahun 2025;
  - 7) Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI dengan target 80% pada tahun 2025;
  - 8) Nilai PNPB BRPI dengan target 408.640.000 Rupiah pada tahun 2025;
  - 9) Kemitraan yang Disepakati dan/atau Ditindaklanjuti BRPI dengan target 2 kemitraan pada tahun 2025;
  - 10) Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI dengan target nilai 90 pada tahun 2025; dan
  - 11) Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI dengan target 100% pada tahun 2025.

Sebagai acuan sementara menggunakan Rancangan Indikator dan Target Kinerja BRPI Tahun 2025-2029 yang dapat dilihat pada tabel berikut :



**Tabel 3.** Rancangan Indikator dan Target Kinerja BRPI Tahun 2025-2029

| KEGIATAN                                                                                                         | SASARAN KEGIATAN                                                                                                                  | NO | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                                                                 | TARGET 2025-2029 |             |             |             |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                                                  |                                                                                                                                   |    |                                                                                            | 2025             | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        |
| Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan | Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan | 1  | Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja BRPI (%) | 85               | 86          | 87          | 88          | 89          |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                   | 2  | Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                        | 92               | 92,1        | 92,15       | 92,2        | 92,2        |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                   | 3  | Penilaian Mandiri SAKIP BRPI (Nilai)                                                       | 81               | 81,2        | 81,5        | 81,7        | 81,8        |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                   | 4  | Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                            | 71,5             | 71,5        | 72          | 72,5        | 72,5        |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                   | 5  | Indeks Profesionalitas ASN BRPI (Indeks)                                                   | 83               | 83          | 83,5        | 83,75       | 83,75       |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                   | 6  | Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang diumumkan pada SIRUP BRPI (%)                   | 80               | 81          | 82          | 83          | 84          |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                   | 7  | Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI (%)                                                 | 80               | 81          | 82          | 83          | 84          |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                   | 8  | Nilai PNPB BRPI (Rupiah)                                                                   | 408.640.000      | 474.520.000 | 489.520.000 | 504.520.000 | 519.520.000 |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                   | 9  | Kemitraan yang Disepakati dan/atau Ditindaklanjuti BRPI (Kemitraan)                        | 2                | 3           | 3           | 4           | 4           |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                   | 10 | Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI (Nilai)                                            | 90               | 90,5        | 91          | 91,5        | 92          |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                   | 11 | Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI (%)               | 100              | 100         | 100         | 100         | 100         |

### 2.3. RENCANA KERJA TAHUN 2025

Penjabaran dari visi, misi dan tujuan BRPI dituangkan dalam sasaran kegiatan dan indikator kinerja serta target-targetnya. Rencana Strategis tersebut selanjutnya dituangkan dalam Rencana Kerja Tahunan yang merupakan dokumen perencanaan awal yang merepresentasikan rencana dan target kinerja yang jelas dan terukur dalam rentang waktu 1 (satu) tahun tertentu dengan mempertimbangkan sumberdaya yang dimilikinya. Adapun rincian Rencana Kerja Tahunan BRPI Tahun 2025 dapat dilihat pada Tabel berikut :

**Tabel 4.** Rencana Kerja Tahunan BRPI 2025

| SASARAN KEGIATAN |                                                                                                                                   | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                            | TARGET |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1                | Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan | 1                          | Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja BRPI (%) | 85     |
|                  |                                                                                                                                   | 2                          | Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                        | 92     |
|                  |                                                                                                                                   | 3                          | Penilaian Mandiri SAKIP BRPI (Nilai)                                                       | 81     |
|                  |                                                                                                                                   | 4                          | Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                            | 71,5   |



| SASARAN KEGIATAN |    | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                                                   |  | TARGET      |
|------------------|----|------------------------------------------------------------------------------|--|-------------|
|                  | 5  | Indeks Profesionalitas ASN BRPI (Indeks)                                     |  | 83          |
|                  | 6  | Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang diumumkan pada SIRUP BRPI (%)     |  | 80          |
|                  | 7  | Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI (%)                                   |  | 80          |
|                  | 8  | Nilai PNBP BRPI (Rupiah)                                                     |  | 408.640.000 |
|                  | 9  | Kemitraan yang Disepakati dan/atau Ditindaklanjuti BRPI (Kemitraan)          |  | 2           |
|                  | 10 | Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI (Nilai)                              |  | 90          |
|                  | 11 | Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI (%) |  | 100         |

Dalam rangka mendukung pencapaian visi, misi, dan sasaran strategis, BRPI perlu melakukan beberapa Langkah strategis untuk mencapai target kinerja organisasi. Salah satunya dengan melakukan revisi pergeseran anggaran lintas satker dalam rangka efisiensi anggaran belanja K/L serta memenuhi kebutuhan anggaran operasional dan belanja pegawai. Anggaran Kegiatan yang telah dialokasikan tertuang dalam dokumen Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) RKA-K/L BRPI tahun 2025. Alokasi pagu anggaran BRPI pada awal Tahun 2025 bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara Rupiah Murni (APBN-RM) yang semula dengan pagu Rp10.314.924.000,- menjadi Rp7.859.369.000,-. Berikut merupakan tabel perkembangan Rencana Kerja BRPI selama Tahun 2025 :

**Tabel 5.** Rencana Anggaran Kegiatan BRPI Tahun 2025

| No                                    | SASARAN PROGRAM                     | ANGGARAN DIPA AWAL (Rp.) | ANGGARAN DIPA REVISI AKHIR (Rp.) |
|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| <b>1</b>                              | <b>Program Dukungan Manajemen</b>   | <b>10.314.924.000</b>    | <b>7.859.369.000</b>             |
|                                       | Layanan Dukungan Manajemen Internal | 10.241.924.000           | 7.854.969.000                    |
|                                       | Layanan Manajemen SDM Internal      | 11.000.000               | 1.200.000                        |
|                                       | Layanan Manajemen Kinerja Internal  | 62.000.000               | 3.200.000                        |
| <b>Total Anggaran BRPI Tahun 2025</b> |                                     | <b>10.314.924.000</b>    | <b>7.859.369.000</b>             |

Pada bulan Februari terdapat revisi Efisiensi Anggaran berdasarkan Surat Instruksi Presiden INPRES Nomor 1 Tahun 2025 tentang Efisiensi Belanja Dalam Pelaksanaan APBN dan APBD Tahun Anggaran 2025. Hasil pembahasan dalam rangka efisiensi anggaran belanja K/L, anggaran BRPI diblokir sebesar Rp2.466.385.000,-. Pada bulan



April terdapat relaksasi blokir anggaran untuk langganan daya dan jasa serta honor PPNPN senilai Rp538.452.000,- dalam rangka tindak lanjut Surat Sekretariat BPPSDM KP Nomor B.3045/BPPSDM.1/RC.420/III/2025 tentang Penyampaian Usulan Revisi Relaksasi Blokir Efisiensi Anggaran BPPSDM TA 2025, sehingga total anggaran BRPI yang masih mengalami blokir menjadi Rp1.927.933.000,-. Dalam rangka rekomposisi blokir anggaran dan penghapusan blokir efisiensi anggaran pada halaman IV a dan IV B Petikan DIPA sesuai dengan Surat Kepala BPPSDM KP Nomor B.5139/BPPSDM.1/RC.410/VIII/2025 tanggal 12 Agustus 2025, BRPI melakukan revisi anggaran berupa penghapusan blokir efisiensi anggaran senilai Rp1.927.933.000,- dalam rangka pemenuhan Kebutuhan Revitalisasi Sarana dan Prasarana Pendidikan Kelautan dan Perikanan melalui mekanisme Revisi anggaran buka blokir dan pergeseran pagu anggaran operasional ke non operasional sesuai arahan Presiden RI.

Pada bulan November terdapat pergeseran anggaran non operasional ke operasional dan perubahan rencana penarikan dana (RPD) halaman III DIPA unit BPPSDMKP sesuai dengan surat Kepala Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan (BPPSDMKP) KKP Nomor B.2281/BPPSDM/RC.420/X/2025 tanggal 20 Oktober 2025 hal Usulan Revisi Belanja Gaji Pegawai BPPSDM KP. BRPI telah dilakukan revisi anggaran pergeseran belanja pegawai senilai Rp527.622.000,- untuk memenuhi kekurangan belanja pegawai dan penambahan anggaran belanja operasional pada beberapa UPT di lingkup BPPSDM KP, sehingga pagu akhir BRPI tahun 2025 setelah adanya revisi pergeseran anggaran menjadi senilai Rp7.859.369.000,-. Setiap komponen dan sub komponen kegiatan dalam RKA-K/L disusun sesuai Rencana Kerja dan Bagan Akun Standar agar dapat mendukung pencapaian Indikator Kinerja Kegiatan yang terdapat dalam dokumen Perjanjian Kinerja 2025.

## **2.4. PERJANJIAN KINERJA 2025**

Balai Riset Pemuliaan Ikan telah menetapkan target kinerja yang akan dicapai dalam bentuk Perjanjian Kinerja antara Kepala BRPI dengan Sekretaris BPPSDM KP. Pada dokumen Perjanjian Kinerja tahun 2025 tersebut terdapat satu sasaran kegiatan yang harus dicapai. Untuk setiap sasaran kegiatan yang disusun dan ditetapkan memiliki minimal satu satuan ukur pencapaian yang disebut sebagai Indikator Kinerja Kegiatan



(IKK). Keseluruhan IKK BRPI pada tahun 2025 berjumlah 11 (sebelas) indikator. Perjanjian Kinerja BRPI pada tahun 2025 ditampilkan pada Tabel berikut :

**Tabel 6.** Perjanjian Kinerja BRPI 2025

| SASARAN KEGIATAN |                                                                                                                                   | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                            | TARGET      |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1                | Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan | 1                          | Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja BRPI (%) | 85          |
|                  |                                                                                                                                   | 2                          | Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                        | 92          |
|                  |                                                                                                                                   | 3                          | Penilaian Mandiri SAKIP BRPI (Nilai)                                                       | 81          |
|                  |                                                                                                                                   | 4                          | Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                            | 71,5        |
|                  |                                                                                                                                   | 5                          | Indeks Profesionalitas ASN BRPI (Indeks)                                                   | 83          |
|                  |                                                                                                                                   | 6                          | Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang diumumkan pada SIRUP BRPI (%)                   | 80          |
|                  |                                                                                                                                   | 7                          | Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI (%)                                                 | 80          |
|                  |                                                                                                                                   | 8                          | Nilai PNPB BRPI (Rupiah)                                                                   | 408.640.000 |
|                  |                                                                                                                                   | 9                          | Kemitraan yang Disepakati dan/atau Ditindaklanjuti BRPI (Kemitraan)                        | 2           |
|                  |                                                                                                                                   | 10                         | Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI (Nilai)                                            | 90          |
|                  |                                                                                                                                   | 11                         | Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI (%)               | 100         |

Perjanjian Kinerja BRPI tahun 2025 merupakan bentuk komitmen yang disepakati oleh Kepala BRPI dengan Sekretaris BPPSDMKP. Perjanjian kinerja ini memuat Sasaran Kegiatan, Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) dan Target IKK. Adapun IKK BRPI yang mendukung kinerja level 1 BPPSDMKP, yakni Indikator Kinerja Nilai PNPB BRPI (Rupiah). Dalam kurun waktu 1 tahun pelaksanaan kegiatan, BRPI telah mengalami 1 (satu) kali perubahan dokumen Perjanjian Kinerja yaitu pada tanggal 5 Desember 2025 terdapat pergeseran anggaran lintas satker dalam rangka efisiensi anggaran belanja K/L serta untuk memenuhi biaya operasional dan belanja pegawai sehingga dilakukan revisi anggaran dalam DIPA BRPI menjadi Rp7.859.369.000,- berdasarkan Surat Pengesahan Revisi ke VII Kewenangan DJA Nomor: S-986/AG/AG.3/2025.



## 2.5. PENGUKURAN KINERJA

Pengukuran capaian kinerja BRPI tahun 2025 dilakukan dengan membandingkan antara target dengan realisasi pada masing-masing Indikator Kinerja sehingga akan diperoleh indeks capaian Indikator Kinerja. Perhitungan indeks capaian Indikator Kinerja perlu memperhitungkan jenis polarisasi Indikator Kinerja yang berlaku yaitu *maximize*, *minimize*, dan *stabilize*. Ketentuan penetapan indeks capaian Indikator Kinerja adalah :

- 1) Angka maksimum adalah 120;
- 2) Angka minimum adalah 0;
- 3) Formula perhitungan indeks capaian IKK untuk setiap jenis polarisasi berbeda;
- 4) Status indeks capaian IKK adalah sebagai berikut :



Pengukuran kinerja dilakukan dengan mengacu kepada Manual IKK pada masing-masing Indikator yang ada dalam Perjanjian Kinerja.

Metode pengukuran kinerja BRPI dilakukan secara berkala per triwulan. Pengukuran kinerja dilaksanakan oleh tim yang melaksanakan pengukuran dan pelaporan kinerja sebagaimana tertuang dalam Surat Tugas Kepala BRPI Nomor : B.25/BRPI/KP.440/I/2025 tanggal 7 Januari 2025. Dalam pelaksanaannya, capaian kinerja triwulanan dipantau oleh Tim Pengukuran dan Pelaporan Kinerja yang menjadi penanggung jawab kegiatan, selanjutnya penanggungjawab kegiatan melaporkannya kepada Sekretariat BPPSDMKP. Tahapan akhir dari proses ini adalah verifikasi dan validasi capaian kinerja secara berjenjang oleh Sekretariat BPPSDM untuk memastikan kesesuaian antara capaian yang dilaporkan di aplikasi Kinerjaku dan data dukung yang dilampirkan oleh satuan kerja lingkup Sekretariat BPPSDM.

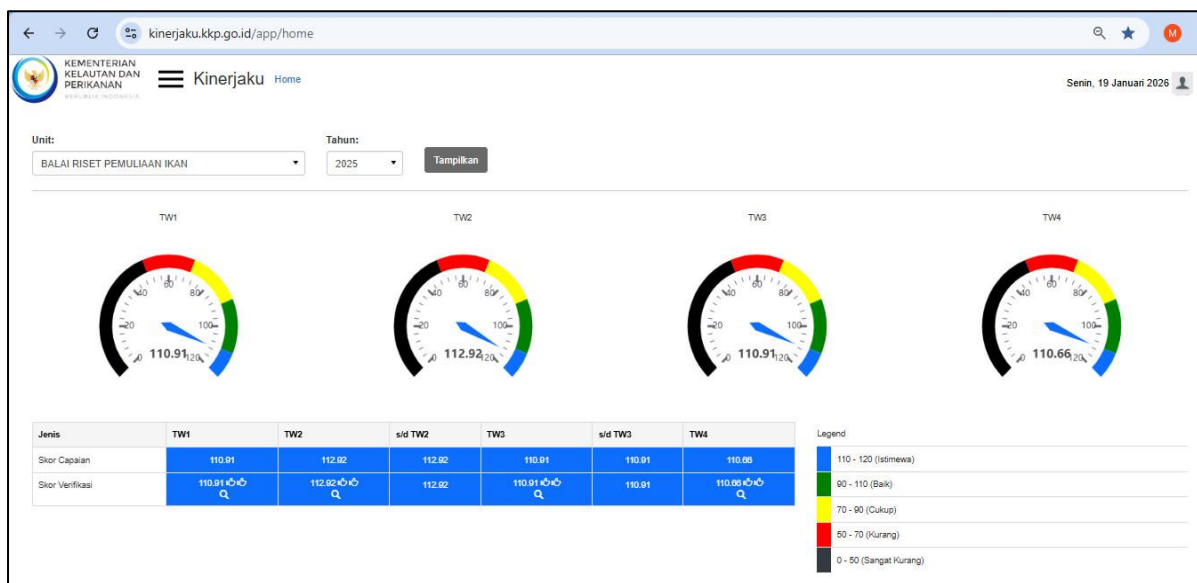


## III. AKUNTABILITAS KINERJA

### 3.1. PRESTASI KINERJA

Pengukuran kinerja digunakan sebagai alat dasar untuk menilai keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan sasaran yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi Balai Riset Pemuliaan Ikan (BRPI). Pengukuran kinerja merupakan suatu penilaian yang didasarkan pada indikator kinerja kegiatan yang telah diidentifikasi agar sasaran dan tujuan strategis pada peta strategi yang dituangkan pada Penetapan Kinerja BRPI dapat tercapai.

Pengukuran capaian kinerja BRPI pada tahun 2025 dilakukan dengan cara membandingkan antara target (rencana) dan realisasi pada masing-masing indikator kinerja kegiatan dengan menggunakan aplikasi [kinerjaku.kkp.go.id](http://kinerjaku.kkp.go.id). Dari hasil pengukuran kinerja tersebut, capaian nilai kinerja organisasi BRPI pada tahun 2025 adalah sebesar **110,66%** sebagaimana tersaji dalam gambar sebagai berikut :



**Gambar 7.** Dashboard Capaian Kinerja BRPI Tahun 2025

Sumber : Aplikasi Kinerjaku Tahun 2025 ([www.kinerjaku.kkp.go.id](http://www.kinerjaku.kkp.go.id))

Sampai dengan tahun 2025, capaian kinerja BRPI terdapat 11 (sebelas) indikator kinerja yang sudah tercapai. Nilai kinerja BRPI pada masing-masing Indikator bernilai baik dan sangat baik (istimewa) dengan nilai capaian sesuai dan/ atau melebihi target



yang telah ditentukan. Terdapat 9 (sembilan) Indikator Kinerja yang memiliki persentase nilai capaiannya melebihi 100% diantaranya IKK 4 Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI, IKK 6 Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang diumumkan pada SIRUP BRPI, IKK 7 Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI, dan IKK 11 Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI dengan capaian 120,00%, IKK 8 Nilai PNBP BRPI dengan capaian 112,65%, IKK 10 Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI dengan capaian 111,11%, IKK 2 Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI dengan capaian 108,14%, IKK 5 Indeks Profesionalitas ASN BRPI dengan capaian 105,30%, serta IKK 3 Penilaian Mandiri SAKIP BRPI dengan capaian 103,09%. Sedangkan nilai capaian pada 2 (dua) Indikator Kinerja lainnya yaitu IKK 1 Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan untuk Perbaikan Kinerja BRPI dan IKK 9 Kemitraan yang Disepakati dan/atau Ditindaklanjuti BRPI memperoleh nilai capaian sesuai target yang telah ditetapkan dengan persentase nilai capaian sebesar 100,00%.

### 3.2. EVALUASI DAN ANALISIS KINERJA

Pelaksanaan evaluasi dan analisis kinerja dilakukan melalui pengukuran kinerja dengan menggunakan formulir pengukuran kinerja sesuai Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Pengukuran kinerja digunakan sebagai dasar untuk menilai keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan kegiatan program sesuai dengan sasaran yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi BRPI. Berikut capaian Indikator Kinerja BRPI pada tahun 2025:

**Tabel 7.** Capaian Kinerja BRPI Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN |                                                                                                                                   | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN |                                                                                            | TARGET TAHUN 2025 | REALISASI TAHUN 2025 | %      |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|--------|
| 1                | Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan | 1.                         | Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja BRPI (%) | 85,00             | 85,00                | 100,00 |
|                  |                                                                                                                                   | 2.                         | Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                        | 92,00             | 99,49                | 108,14 |
|                  |                                                                                                                                   | 3.                         | Penilaian Mandiri SAKIP BRPI (Nilai)                                                       | 81,00             | 83,50                | 103,09 |
|                  |                                                                                                                                   | 4.                         | Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                            | 71,50             | 100,00               | 120,00 |



| SASARAN KEGIATAN | INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                                                       | TARGET TAHUN 2025 | REALISASI TAHUN 2025 | %      |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|--------|
|                  | 5. Indeks Profesionalitas ASN BRPI (Indeks)                                      | 83                | 87,40                | 105,30 |
|                  | 6. Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang diumumkan pada SIRUP BRPI (%)      | 80,00             | 100,00               | 120,00 |
|                  | 7. Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI (%)                                    | 80,00             | 100,00               | 120,00 |
|                  | 8. Nilai PNBP BRPI (Rupiah)                                                      | 408.640.000       | 460.318.570          | 112,65 |
|                  | 9. Kemitraan yang Disepakati dan/atau Ditindaklanjuti BRPI (Kemitraan)           | 2,00              | 2,00                 | 100,00 |
|                  | 10. Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI (Nilai)                              | 90,00             | 100,00               | 111,11 |
|                  | 11. Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI (%) | 100,00            | 124,64               | 120,00 |

Sumber : Aplikasi Kinerja Tahun 2025 ([www.kinerjaku.kkp.go.id](http://www.kinerjaku.kkp.go.id))

Secara umum nilai capaian kinerja BRPI tahun 2025 masuk kategori sangat baik (istimewa) dikarenakan terdapat 9 (sembilan) dari 11 (sebelas) Indikator Kinerja yang memiliki persentase nilai capaiannya melebihi 100% yaitu terdapat 3 (tiga) Indikator Kinerja dengan persentase capaian kategori “Baik” (103,09% – 108,14%) serta terdapat 6 (enam) Indikator Kinerja dengan persentase capaian kategori “Istimewa” (111,11% – 120,00%). Sedangkan 2 (dua) Indikator Kinerja lainnya memperoleh nilai capaian sesuai target yang telah ditetapkan dengan persentase nilai capaian sebesar 100,00%.

### 3.2.1. SASARAN KEGIATAN Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan

Indikator kinerja yang ditetapkan untuk mengukur keberhasilan sasaran kegiatan tersebut terdiri dari 11 (Sebelas) IKK yaitu :

#### IKK 1. Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja BRPI (%)

Indikator kinerja Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan untuk Perbaikan Kinerja BRPI merupakan Jumlah rekomendasi **hasil pengawasan Itjen** yang telah ditindaklanjuti **secara tuntas** (status tindak lanjut adalah **TUNTAS**) oleh BRPI sampai dengan waktu pengukuran. Pengukuran indikator kinerja persentase



rekomendasi hasil pengawasan BRPI ini dilakukan secara triwulanan dengan target 85,00%. Capaian atas indikator kinerja rekomendasi hasil pengawasan sebagai berikut:

**Tabel 8.** Capaian IKK 1 BRPI Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN. Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan |      |      |        |       |            |           |           |                         |                                                                 |                              |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|--------|-------|------------|-----------|-----------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|--|
| IKK 1. Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan untuk Perbaikan Kinerja BRPI (%)                                                   |      |      |        |       |            |           |           |                         |                                                                 |                              |  |
| Realisasi<br>2020-2024                                                                                                                              |      |      |        |       | Tahun 2025 |           |           |                         | Capaian Terhadap Rancangan<br>Target Kinerja Tahun<br>2025-2029 |                              |  |
| 2020                                                                                                                                                | 2021 | 2022 | 2023   | 2024  | Target     | Realisasi | % Capaian | % Kenaikan<br>2024-2025 | Target 2029                                                     | % Capaian thd<br>Target 2029 |  |
| -                                                                                                                                                   | -    | -    | 100,00 | 82,00 | 85,00      | 85,00     | 100,00    | 3,66                    | 89,00                                                           | 95,51                        |  |

Sampai dengan tahun 2025, Capaian Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan untuk Perbaikan Kinerja BRPI ini tercapai 85,00% dari target 85,00% atau setara dengan persentase capaian 100,00%. Apabila dibandingkan dengan capaian tahun sebelumnya yaitu tahun 2024, Indikator kinerja ini mengalami kenaikan dengan persentase kenaikan sebesar 3,66%. Hal ini dikarenakan adanya peningkatan target pada tahun 2025 yaitu dari target 82,00% (tahun 2024) menjadi 85,00% berdasarkan SK IKU dan Renstra BPPSDM tahun 2025. Sedangkan bila dibandingkan dengan capaian tahun 2023 indikator kinerja ini mengalami penurunan nilai dengan persentase sebesar -15,00%. Hal ini dikarenakan pada tahun 2023, BRPI menjadi uji petik pengawasan oleh Inspektorat Jenderal sedangkan pada tahun 2024 BRPI tidak menjadi uji petik pengawasan Itjen sehingga sesuai arahan dari Biro Perencanaan yaitu bagi Satker yang tidak diuji petik Pengawasan oleh Inspektorat Jenderal, maka nilai capaian Satker yang diperoleh maksimal sebesar 85 (sesuai target). Indikator ini tidak bisa dibandingkan dengan tahun 2022 dan 2021 dikarenakan indikator ini merupakan indikator kinerja baru pada tahun 2023. Sementara itu bila dibandingkan dengan Rancangan Target Kinerja BRPI Tahun 2025-2029, capaian Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan untuk Perbaikan Kinerja BRPI pada tahun 2025 ini terhadap target 2029 tercapai 95,51% dari target 89,00%.

UPT lingkup Sekretariat BPPSDM tidak menjadi uji petik pengawasan Itjen periode 1 Oktober 2024 s.d 30 September 2025 (Triwulan IV Tahun 2024 s.d Triwulan III Tahun 2025) yang telah ditindaklanjuti secara tuntas oleh unit eselon I sampai dengan 31 Desember tahun 2025 (triwulan IV tahun 2025), sehingga persentase capaian IKU-nya 100%. Capaian indikator kinerja Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan untuk Perbaikan Kinerja BRPI ini tertuang dalam Surat Penyampaian dari



BPPSDM Nomor : B.94/BPPSDM.1/RC.610/I/2026 tanggal 9 Januari 2026 tentang Capaian IKU “Persentase Jumlah Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja Unit Eselon I Lingkup KKP” Tahun 2025. Berikut capaian Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan UPT lingkup Sekretariat BPPSDM pada tahun 2025 :

**Tabel 9.** Capaian Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM Tahun 2025

| No | Unit Kerja                                       | Rekomendasi Hasil Pengawasan |               | % Capaian |
|----|--------------------------------------------------|------------------------------|---------------|-----------|
|    |                                                  | Target (%)                   | Realisasi (%) |           |
| 1  | Balai Riset Pemuliaan Ikan                       | 85,00                        | 85,00         | 100,00    |
| 2  | Balai Riset Budidaya Ikan Hias                   | 85,00                        | 85,00         | 100,00    |
| 3  | Loka Riset Sumber Daya dan Kerentanan Pesisir    | 85,00                        | 85,00         | 100,00    |
| 4  | Balai Riset Perikanan Laut                       | 85,00                        | 85,00         | 100,00    |
| 5  | Balai Riset Pemulihan Sumber Daya Ikan           | 85,00                        | 85,00         | 100,00    |
| 6  | Loka Riset Perikanan Tuna                        | 85,00                        | 85,00         | 100,00    |
| 7  | Loka Riset Mekanisasi Pengolahan Hasil Perikanan | 85,00                        | 85,00         | 100,00    |
| 8  | Loka Riset Budidaya Rumput Laut                  | 85,00                        | 85,00         | 100,00    |
| 9  | Loka Perekayasaan Teknologi Kelautan             | 85,00                        | 85,00         | 100,00    |

Analisis atas efisiensi sumber daya anggaran untuk mencapai kinerja IKK pada tahun 2025 diperoleh nilai efisiensi 0,17 dengan capaian kinerja sebesar 100,00% dan telah terealisasi anggaran sebesar Rp599.000,- atau setara dengan persentase 99,83% dari pagu anggaran sebesar Rp600.000,-.

Kegiatan yang mendukung capaian indikator kinerja ini diantaranya menyusun laporan keuangan dan BMN, pengendalian rutin SPIP, serta melaksanakan pengelolaan anggaran sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Upaya-upaya yang mendukung tercapainya Indikator kinerja ini karena didukung oleh beberapa faktor diantaranya adanya komitmen pimpinan dan tim pengendalian intern yang terintegrasi dalam memonitoring kegiatan serta terlaksananya monitoring dan evaluasi setiap pelaksanaan kegiatannya secara kontinu.

## **IKK 2. Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI (Nilai)**

Indikator kinerja Pelaksanaan Anggaran merupakan indikator yang ditetapkan oleh Kementerian Keuangan selaku BUN dan/atau pengelola fiskal untuk mengukur kualitas kinerja pelaksanaan anggaran belanja Kementerian Negara/Lembaga dari sisi kualitas perencanaan pelaksanaan anggaran, kualitas implementasi pelaksanaan anggaran, dan



kualitas hasil pelaksanaan anggaran dengan memperhatikan 8 Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran yaitu Revisi DIPA, Deviasi Halaman III DIPA, Penyerapan Anggaran, Belanja Kontraktual, Penyelesaian Tagihan, Pengelolaan UP dan TUP, Dispensasi SPM, dan Capaian Output.

Nilai kinerja pelaksanaan anggaran dapat dilihat pada aplikasi **OM-SPAN (Online Monitoring-Sistem Perbendaharaan dan Administrasi Negara)** pada *website* (<https://spanint.kemenkeu.go.id/spanint/latest/>). Nilai kinerja tersebut berubah secara *real time* selaras dengan realisasi keuangan yang tercatat pada Direktorat Jenderal Anggaran. Indikator Kinerja ini ditetapkan untuk mengukur aspek implementasi dan manfaat pengelolaan anggaran dalam upaya mewujudkan peningkatan pranata dan kelembagaan birokrasi BRPI yang efektif, efisien dan berorientasi pada layanan prima.

**Tabel 10.** Capaian IKK 2 BRPI Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN. Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan |       |       |       |       |            |           |           |                         |                                                                 |                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|------------|-----------|-----------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|
| IKK 2. Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                                                                          |       |       |       |       |            |           |           |                         |                                                                 |                              |
| Realisasi<br>2020-2024                                                                                                                              |       |       |       |       | Tahun 2025 |           |           |                         | Capaian Terhadap Rancangan<br>Target Kinerja Tahun<br>2025-2029 |                              |
| 2020                                                                                                                                                | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | Target     | Realisasi | % Capaian | % Kenaikan<br>2024-2025 | Target 2029                                                     | % Capaian thd<br>Target 2029 |
| 98,49                                                                                                                                               | 97,44 | 97,41 | 97,85 | 97,16 | 92,00      | 99,49     | 108,14    | 2,40                    | 92,20                                                           | 107,91                       |

Pada Perjanjian Kinerja tahun 2025, Nilai Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI ditetapkan dengan target nilai 92,00 dan pengukuran dilakukan secara semesteran. Capaian Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI pada tahun 2025 diperoleh nilai 99,49 dari target nilai 92,00 atau setara dengan 108,14% dari target nilai 92,00. Apabila dibandingkan dengan tahun 2024, capaian IKK ini mengalami kenaikan dengan persentase 2,40%, begitupun jika dibandingkan dengan capaian tahun 2020-2023 mengalami kenaikan capaian dengan persentase sekitar 1,02%-2,14%. Sementara itu bila dibandingkan dengan Rancangan Target Kinerja BRPI Tahun 2025-2029, capaian Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI pada tahun 2025 ini terhadap target 2029 tercapai 107,91% dari target 92,20%.

Realisasi capaian Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI pada tahun 2025 apabila dibandingkan dengan capaian UPT lingkup Sekretariat BPPSDM, BRPI berada di posisi ke-4 dengan kategori sangat baik ( $\geq 95$ ). Capaian indikator kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI ini tertuang dalam Nota Dinas dari Biro Keuangan dan BMN Nomor : 111/SJ.2/RC.610/I/2026 tanggal 10 Januari 2026 tentang Penyampaian Capaian



Indikator Kinerja Utama Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran Kementerian Kelautan dan Perikanan Semester II Tahun 2025. Berikut capaian Nilai Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran UPT lingkup Sekretariat BPPSDM pada tahun 2025 :

**Tabel 11.** Capaian Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM Tahun 2025

| No | Unit Kerja                                       | IKPA (Nilai) |              | % Capaian     |
|----|--------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
|    |                                                  | Target       | Realisasi    |               |
| 1  | Balai Riset Budidaya Ikan Hias                   | 92,00        | 100,00       | 108,70        |
| 2  | Loka Riset Mekanisasi Pengolahan Hasil Perikanan | 92,00        | 99,83        | 108,51        |
| 3  | Balai Riset Perikanan Laut                       | 92,00        | 99,65        | 108,32        |
| 4  | <b>Balai Riset Pemuliaan Ikan</b>                | <b>92,00</b> | <b>99,49</b> | <b>108,14</b> |
| 5  | Loka Riset Budidaya Rumput Laut                  | 92,00        | 98,93        | 107,53        |
| 6  | Balai Riset Pemulihan Sumber Daya Ikan           | 92,00        | 98,13        | 106,66        |
| 7  | Loka Perekayasaan Teknologi Kelautan             | 92,00        | 96,49        | 104,88        |
| 8  | Loka Riset Sumber Daya dan Kerentanan Pesisir    | 92,00        | 95,85        | 104,18        |
| 9  | Loka Riset Perikanan Tuna                        | 92,00        | 92,20        | 100,22        |

Analisis atas efisiensi sumber daya anggaran untuk mencapai kinerja Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI diperoleh nilai efisiensi 8,14 dengan capaian kinerja sebesar 108,14% dan telah terealisasi anggaran sebesar Rp2.000.000,- atau setara dengan persentase 100,00% dari pagu anggaran sebesar Rp2.000.000,-.

Kegiatan yang mendukung keberhasilan pencapaian target indikator kinerja ini diantaranya penyampaian data kontrak secara tepat waktu, pengelolaan TUP secara proposional, mengajukan pemutakhiran Halaman III DIPA dengan pengesahan, melakukan percepatan penyerapan anggaran, melakukan monitoring dan evaluasi terhadap capaian output kegiatan maupun realisasi keuangan secara berkala, serta memperhatikan ketentuan penyelesaian tagihan secara tepat waktu (17 hari kerja).

Upaya-upaya yang mendukung tercapainya Indikator kinerja ini karena didukung oleh beberapa faktor diantaranya adalah terlaksananya proses administrasi keuangan dengan baik yang dilakukan BRPI dalam pengelolaan keuangannya, adanya perencanaan dari pelaksanaan kegiatan sehingga dapat dilakukan pemantauan berkala terhadap capaian kegiatan maupun realisasi keuangan setiap bulannya serta melaksanakan aspek-aspek nilai kinerja pelaksanaan anggaran dengan baik. Selain itu, pendukung tercapainya indikator ini juga dipengaruhi oleh komitmen Kepala Balai dan adanya koordinasi yang baik dari penanggung jawab kegiatan dengan tim keuangan BRPI



serta terlaksananya monitoring dan evaluasi setiap pelaksanaan kegiatannya secara kontinu.

### IKK 3. Penilaian Mandiri SAKIP BRPI (Nilai)

Penilaian Mandiri SAKIP merupakan indikator yang mengukur implementasi akuntabilitas kinerja instansi pemerintah melalui penilaian mandiri dengan aspek penilaian antara lain perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, pelaporan kinerja, dan evaluasi kinerja. Nilai PM SAKIP BRPI dihitung berdasarkan Permen PAN dan RB Nomor 88 Tahun 2021 tentang Pedoman Evaluasi atas Implementasi SAKIP. Terdapat 4 aspek penilaian di dalam evaluasi atas implementasi SAKIP, yakni perencanaan kinerja (30%), pengukuran kinerja (30%), pelaporan kinerja (15%), dan evaluasi akuntabilitas kinerja internal (25%). Nilai PM SAKIP BRPI merupakan ukuran perkembangan implementasi SAKIP di internal BRPI. Penilaian mandiri SAKIP dilaksanakan oleh Sekretariat BPPSDM KP dan/atau Inspektorat Jenderal KKP, dan data capaian rilis melalui surat dari Sekretariat BPPSDM KP dan/atau Inspektorat Jenderal.

**Tabel 12.** Capaian IKK 3 BRPI Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN. Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan |      |      |       |       |            |           |           |                         |                                                                 |                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------|-------|------------|-----------|-----------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|
| IKK 3. Penilaian Mandiri SAKIP BRPI (Nilai)                                                                                                         |      |      |       |       |            |           |           |                         |                                                                 |                              |
| Realisasi<br>2020-2024                                                                                                                              |      |      |       |       | Tahun 2025 |           |           |                         | Capaian Terhadap Rancangan<br>Target Kinerja Tahun<br>2025-2029 |                              |
| 2020                                                                                                                                                | 2021 | 2022 | 2023  | 2024  | Target     | Realisasi | % Capaian | % Kenaikan<br>2024-2025 | Target 2029                                                     | % Capaian thd<br>Target 2029 |
| -                                                                                                                                                   | -    | -    | 81,80 | 83,50 | 81,00      | 83,50     | 103,09    | 0,00                    | 81,80                                                           | 102,08                       |

Indikator Penilaian Mandiri SAKIP BRPI ini ditargetkan pada akhir tahun 2025 dengan nilai target 81,00 (delapan puluh satu). Sampai dengan tahun 2025, indikator kinerja ini telah tercapai senilai 83,50 atau setara dengan persentase capaian sebesar 103,09% dari target senilai 81,00. Apabila dibandingkan dengan tahun sebelumnya (tahun 2024) capaian Indikator Kinerja Penilaian Mandiri SAKIP BRPI ini memiliki nilai capaian yang sama yaitu 83,50, akan tetapi jika dibandingkan dengan nilai capaian tahun 2023 mengalami kenaikan yaitu dari 81,80 menjadi 83,50 atau setara dengan persentase kenaikan sebesar 2,08%. Sedangkan jika dibandingkan dengan tahun 2020-2022 indikator ini tidak dapat dibandingkan karena indikator Penilaian Mandiri SAKIP BRPI ini merupakan indikator kinerja baru pada tahun 2023. Sementara itu, jika dibandingkan dengan Rancangan Target Kinerja BRPI Tahun 2025-2029, capaian Indikator Penilaian



Mandiri SAKIP BRPI pada tahun 2025 terhadap target 2029 telah tercapai 102,08% dari target nilai 81,80.

Realisasi capaian Indikator Penilaian Mandiri SAKIP BRPI apabila dibandingkan dengan capaian UPT lingkup Sekretariat BPPSDM, BRPI menduduki peringkat ke-2 dengan nilai 83,50 dengan predikat A (Memuaskan). Hasil Penilaian Mandiri SAKIP Level 3 lingkup BPPSDM tertuang dalam surat penyampaian dari BPPSDM Nomor : B.4486/BPPSDM.1/RC.510/VII/2025 tanggal 7 Juli 2025 tentang Hasil Penilaian Mandiri SAKIP Level 3 Lingkup BPPSDM. Berikut hasil evaluasi capaian Penilaian Mandiri SAKIP UPT lingkup Sekretariat BPPSDM tahun 2025 :

**Tabel 13.** Capaian Penilaian Mandiri SAKIP UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM TA 2025

| No | Unit Kerja                                       | PM SAKIP (Nilai) |              | % Capaian     |
|----|--------------------------------------------------|------------------|--------------|---------------|
|    |                                                  | Target           | Realisasi    |               |
| 1  | Balai Riset Budidaya Ikan Hias                   | 81,05            | 84,25        | 103,95        |
| 2  | <b>Balai Riset Pemuliaan Ikan</b>                | <b>81,00</b>     | <b>83,50</b> | <b>103,09</b> |
| 3  | Loka Riset Sumber Daya dan Kerentanan Pesisir    | 81,00            | 83,50        | 103,09        |
| 4  | Loka Riset Perikanan Tuna                        | 80,05            | 83,50        | 104,31        |
| 5  | Balai Riset Pemulihan Sumber Daya Ikan           | 80,00            | 83,50        | 104,38        |
| 6  | Loka Riset Mekanisasi Pengolahan Hasil Perikanan | 80,00            | 83,50        | 104,38        |
| 7  | Loka Riset Budidaya Rumput Laut                  | 80,00            | 83,50        | 104,38        |
| 8  | Balai Riset Perikanan Laut                       | 80,00            | 83,15        | 103,94        |
| 9  | Loka Perekayasaan Teknologi Kelautan             | 80,00            | 81,20        | 101,50        |

Analisis atas efisiensi sumber daya anggaran untuk mencapai kinerja Indikator Penilaian Mandiri SAKIP BRPI diperoleh nilai efisiensi 11,72 dengan rata-rata persentase capaian kinerja sebesar 111,55% dan telah terealisasi anggaran sebesar Rp299.500,- atau setara dengan persentase 99,83% dari pagu anggaran sebesar Rp300.000,-.

Kegiatan yang telah dilakukan dalam mendukung keberhasilan capaian indikator kinerja ini diantaranya ketersediaan data dukung SAKIP selama lebih dari 5 tahun seperti Perjanjian Kinerja, Manual IK, Renaksi, Rincian Target IK, Evaluasi Renaksi, Laporan Kinerja TA 2024 hasil Reviu BPPSDM, LKj TA 2025 berikut bukti dukungnya, terpenuhinya form matriks LKE SAKIP sampai TW I 2025, terpenuhinya tindak lanjut hasil reviu SAKIP, telah melakukan penginputan pada aplikasi DSMS BPPSDM, serta adanya implementasi SAKIP dalam mewujudkan kinerja secara efektif dan efisien. Selain itu juga telah dilakukan pendampingan penilaian mandiri SAKIP secara berjenjang dan berkelanjutan oleh Sekretariat BPPSDM pada tanggal 6 Mei – 19 Juni 2025. BRPI telah mengikuti pendampingan penilaian mandiri dan verifikasi bukti dukung LKE SAKIP level



3 pada Zona 4 di BRBIH Depok secara Hybrid yang diselenggarakan oleh Sekretariat BPPSDM pada tanggal 10-13 Juni 2025. Berdasarkan hasil verifikasi bukti dukung, nilai SAKIP BRPI tahun 2025 diperoleh nilai **83,50** dengan **kategori A (Memuaskan)** dari target dalam Perjanjian Kinerja adalah senilai 81,00.

Upaya-upaya yang mendukung tercapainya indikator kinerja ini diantaranya komitmen Kepala Balai dan adanya koordinasi yang baik dari penanggung jawab kegiatan dengan tim SAKIP BRPI serta terlaksananya monitoring dan evaluasi setiap pelaksanaan kegiatannya secara kontinu. Selain itu, pendukung tercapainya indikator ini juga dipengaruhi adanya pendampingan SAKIP dan penyusunan LKj oleh Sekretariat BPPSDM.

#### IKK 4. Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI (Nilai)

Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran adalah nilai yang dihasilkan atas kinerja perencanaan anggaran untuk tahun anggaran yang telah selesai untuk menyusun rekomendasi dalam rangka peningkatan kualitas perencanaan anggaran. Pengukuran dan evaluasi kinerja anggaran yang dilakukan oleh Kementerian Keuangan dan Kementerian Negara/Lembaga atas perencanaan anggaran melalui aplikasi MONEV Kemeneu. Berdasarkan KMK Nomor 466 Tahun 2023 tentang Pedoman Teknis Pelaksanaan Pengendalian dan Pemantauan serta Evaluasi Kinerja Anggaran Terhadap Perencanaan Anggaran. Nilai Kinerja Anggaran dinilai berdasarkan aspek Efektifitas dan Efisiensi yang dihitung dengan menjumlahkan hasil perkalian capaian setiap indikator dengan bobot pada masing-masing indikator.

**Tabel 14.** Capaian IKK 4 BRPI Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN. Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan |      |      |      |        |            |           |           |                         |                                                                 |                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|--------|------------|-----------|-----------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|
| IKK 4. Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                                                                              |      |      |      |        |            |           |           |                         |                                                                 |                              |
| Realisasi<br>2020-2024                                                                                                                              |      |      |      |        | Tahun 2025 |           |           |                         | Capaian Terhadap Rancangan<br>Target Kinerja Tahun<br>2025-2029 |                              |
| 2020                                                                                                                                                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024   | Target     | Realisasi | % Capaian | % Kenaikan<br>2024-2025 | Target 2029                                                     | % Capaian thd<br>Target 2029 |
| -                                                                                                                                                   | -    | -    | -    | 100,00 | 71,50      | 100,00    | 120,00*   | 0,00                    | 72,50                                                           | 120,00*                      |

Keterangan: \*) Persentase melebihi 120,00% akan dikonversi menjadi 120,00%

Pada tahun 2025, Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI memiliki target 71,50 (tujuh puluh satu koma lima) dan periode pelaporan diukur pada akhir tahun. Sampai dengan tahun 2025, capaian indikator ini diperoleh nilai sebesar 100,00 dari target nilai 71,50 atau setara dengan persentase capaian sebesar 120,00%. Apabila



dibandingkan dengan tahun sebelumnya (tahun 2024) capaian Indikator Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI ini memiliki nilai capaian yang sama dengan tahun ini yaitu 100,00. Indikator ini tidak bisa dibandingkan dengan tahun sebelumnya yaitu tahun 2023-2020 dikarenakan indikator ini merupakan indikator kinerja baru pada tahun 2024. Indikator sebelumnya pada tahun 2020-2023 yaitu Nilai Kinerja Anggaran dengan formulasi cakupan evaluasi kinerja meliputi Aspek Implementasi, Aspek Manfaat, dan Aspek Konteks. Sedangkan pada tahun 2024, Nilai Kinerja Anggaran ini pada aplikasi Monev Kemenkeu mengalami pembaruan dengan penilaian didalamnya terdiri dari Nilai Perencanaan Kinerja Anggaran dan Nilai Indikator Pelaksanaan Anggaran, sehingga indikator ini berganti menjadi Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran dengan formulasi evaluasi kinerja meliputi aspek Efektifitas dan Efisiensi (penggunaan SBK dan efisiensi SBK). Sementara itu bila dibandingkan dengan Rancangan Target Kinerja BRPI Tahun 2025-2029, capaian Indikator Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI pada tahun 2025 ini terhadap target 2029 tercapai 120,00% dari target 72,50%.

Realisasi capaian indikator Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI, memiliki realisasi capaian yang sama dengan UPT lain lingkup Sekretariat BPPSDM yaitu 100,00 dengan kategori sangat baik ( $> 90$ ), Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran semua satker melebihi dari target yang ditetapkan. Capaian indikator Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI ini tertuang dalam Nota Dinas dari Biro Keuangan dan BMN Nomor : 138/SJ.2/RC.610/I/2026 tanggal 13 Januari 2026 tentang Capaian Indikator Kinerja Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran (NKPA) Level Unit Eselon I dan Level Satker di Lingkungan Kementerian Kelautan dan Perikanan Tahun 2025. Berikut capaian Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran UPT lingkup Sekretariat BPPSDM tahun 2025 :

**Tabel 15.** Capaian Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM Tahun 2025

| No | Unit Kerja                                       | NKPA (Nilai) |           | % Capaian |
|----|--------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|
|    |                                                  | Target       | Realisasi |           |
| 1  | Balai Riset Pemuliaan Ikan                       | 71,50        | 100,00    | 120,00    |
| 2  | Balai Riset Budidaya Ikan Hias                   | 71,50        | 100,00    | 120,00    |
| 3  | Loka Riset Sumber Daya dan Kerentanan Pesisir    | 71,50        | 100,00    | 120,00    |
| 4  | Loka Riset Perikanan Tuna                        | 71,50        | 100,00    | 120,00    |
| 5  | Balai Riset Pemulihan Sumber Daya Ikan           | 71,50        | 100,00    | 120,00    |
| 6  | Loka Riset Mekanisasi Pengolahan Hasil Perikanan | 71,50        | 100,00    | 120,00    |
| 7  | Loka Riset Budidaya Rumput Laut                  | 71,50        | 100,00    | 120,00    |
| 8  | Balai Riset Perikanan Laut                       | 71,50        | 100,00    | 120,00    |
| 9  | Loka Perекayasaan Teknologi Kelautan             | 71,50        | 100,00    | 120,00    |



Analisis atas efisiensi sumber daya anggaran untuk mencapai kinerja Indikator Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran diperoleh nilai efisiensi 11,72 dengan rata-rata persentase capaian kinerja sebesar 111,55% dan telah terealisasi anggaran sebesar Rp299.500,- atau setara dengan persentase 99,83% dari pagu anggaran sebesar Rp300.000,-.

Kegiatan yang telah dilakukan dalam mencapai indikator ini yaitu menginput target dan realisasi capaian output bulan Januari-Desember serta melakukan penyesuaian antara lain terkait dengan informasi kinerja, target, rencana penarikan dana, dan capaian sasaran program melalui aplikasi SAKTI modul komitmen, mengeksekusi penyerapan anggaran bulanan dan melakukan revisi anggaran yang diperlukan menjadi solusi pencapaian, serta menjaga nilai indeks realisasi anggaran agar selaras dengan indeks SBKU.

Faktor penunjang dalam keberhasilan pencapaian IKK ini diantaranya pengelolaan keuangan dan kegiatan yang dilaksanakan secara sinergi, kolaborasi antara perencanaan, penganggaran, dan pelaksana anggaran, serta terlaksananya monitoring dan evaluasi setiap pelaksanaan kegiatan secara kontinu.

#### **IKK 5. Indeks Profesionalitas ASN BRPI (Indeks)**

Profesionalitas adalah kualitas para anggota profesi terhadap profesinya serta derajat pengetahuan dan keahlian yang mereka miliki untuk melakukan tugas-tugasnya. Aparatur Sipil Negara yang selanjutnya disingkat ASN adalah profesi bagi Pegawai Negeri Sipil dan Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja yang bekerja pada instansi pemerintah. Pengukuran Indeks Profesionalitas Aparatur Sipil Negara adalah ukuran statistik yang menggambarkan kualitas ASN berdasarkan kesesuaian kualifikasi, kompetensi, kinerja, dan kedisiplinan pegawai ASN dalam melaksanakan tugas jabatan.

Nilai Indeks Profesionalitas ASN merupakan gambaran kualitas profesionalitas ASN KKP yang diukur setiap Tahun oleh Biro SDMA, Sekretariat Jenderal dengan mengacu pada Peraturan BKN Nomor 8 Tahun 2019 tentang pedoman tata cara dan pelaksanaan pengukuran Indeks Profesionalitas ASN dan Surat Deputi Bidang Pembinaan Manajemen Kepegawaian Nomor 006/B-BM.02.01/SD/C/2023 tanggal 22 Mei 2023. Nilai kesesuaian kualifikasi pendidikan dapat ditingkatkan melalui penugasan belajar pada pegawai. Nilai kompetensi dapat ditingkatkan dengan mengirimkan pegawai pada diklat kepemimpinan untuk pejabat struktural, diklat teknis dan fungsional untuk fungsional



umum dan pejabat fungsional, serta seminar untuk pegawai yang terkait dengan bidang tugasnya masing-masing. Nilai kinerja diperoleh dari pengukuran pada aplikasi e-Kinerja BKN. Sedangkan nilai kedisiplinan ditentukan berdasar ada tidaknya hukuman disiplin yang dikenakan pada pegawai.

**Tabel 16.** Capaian IKK 5 BRPI Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN. Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan |       |       |       |       |            |           |           |                         |                                                                 |                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|------------|-----------|-----------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|
| IKK 5. Indeks Profesionalitas ASN BRPI (Indeks)                                                                                                     |       |       |       |       |            |           |           |                         |                                                                 |                              |
| Realisasi<br>2020-2024                                                                                                                              |       |       |       |       | Tahun 2025 |           |           |                         | Capaian Terhadap Rancangan<br>Target Kinerja Tahun<br>2025-2029 |                              |
| 2020                                                                                                                                                | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | Target     | Realisasi | % Capaian | % Kenaikan<br>2024-2025 | Target 2029                                                     | % Capaian thd<br>Target 2029 |
| 80,23                                                                                                                                               | 81,43 | 79,28 | 89,37 | 89,96 | 83,00      | 87,40     | 105,30    | -2,85                   | 83,75                                                           | 104,36                       |

Indeks Profesionalitas ASN BRPI pada tahun 2025 ditargetkan dengan nilai 83,00 (delapan puluh tiga) indeks dan pengukuran dilakukan secara semesteran. Sampai dengan tahun 2025, capaian indikator Indeks Profesional ASN BRPI diperoleh sebesar 87,40 dari target 83,00 indeks atau setara dengan persentase 105,30%. Apabila dibandingkan dengan capaian tahun sebelumnya yaitu tahun 2024 dan 2023, Indikator kinerja ini mengalami penurunan capaian dengan persentase senilai -2,85% dan -2,20%. Hal ini dikarenakan terdapat perubahan formula perhitungan dimana nilai kinerja tidak hanya menjadi satu komponen pengungkit mandiri tetapi juga menjadi sub komponen pada pengungkit kompetensi (sebelumnya hanya menaungi sub komponen penilaian diklat fungsional/stuktural, diklat teknis, dan diklat 20 JP) sehingga berpengaruh terhadap nilai IP ASN secara keseluruhan. Akan tetapi bila dibandingkan dengan tahun 2022-2020 capaian IKK ini mengalami kenaikan capaian dengan persentase kisaran 7,33%-10,24%, hal ini dikarenakan adanya penyesuaian perhitungan nilai IP ASN menurut Peraturan BKN Nomor 8 Tahun 2019 dan Surat Deputi Bidang Pembinaan Manajemen Kepegawaian Nomor 006/B-BM.02.01/SD/C/2023 yaitu terdapat peningkatan pada bobot kualifikasi pendidikan. Sementara itu bila dibandingkan dengan Rancangan Target Kinerja BRPI Tahun 2025-2029, capaian Indikator Indeks Profesionalitas ASN BRPI pada tahun 2025 ini terhadap target 2029 tercapai 104,36% dari target 83,75%.

Data capaian Indeks Profesionalitas ASN BRPI diambil dari [ropeg.kkp.go.id](http://ropeg.kkp.go.id). Capaian Indeks Profesionalitas ASN BRPI tahun 2025 diperoleh dengan dukungan masing-masing komponen pembentuknya diantaranya sebagai berikut :



**Tabel 17.** Komponen Pembentuk IKK IP ASN BRPI Tahun 2025

| No            | Komponen IP ASN                 | Bobot      | Nilai        |
|---------------|---------------------------------|------------|--------------|
| 1             | Kualifikasi Pendidikan ASN BRPI | 25         | 21,6         |
| 2             | Kompetensi ASN BRPI             | 40         | 35,4         |
| 3             | Kinerja ASN BRPI                | 30         | 25,4         |
| 4             | Disiplin ASN BRPI               | 5          | 5            |
| <b>Jumlah</b> |                                 | <b>100</b> | <b>87,40</b> |

Realisasi capaian Indeks Profesionalitas ASN BRPI pada tahun 2025 apabila dibandingkan dengan capaian UPT lingkup Sekretariat BPPSDM terhitung baik, BRPI berada di posisi ke-8 dengan indeks 87,40 dengan kategori Tinggi. Semua satker telah mencapai target yang telah ditetapkan dan rata-rata masuk dalam kategori tinggi. Capaian Indikator Indeks Profesionalitas ASN ini tertuang dalam Nota Dinas Sekretaris BPPSDM dengan Nomor : 62/BPPSDM.1/KP.720/I/2026 tanggal 6 Januari 2026 tentang Penyampaian Hasil Pengukuran IP ASN Tahun 2025 Lingkup BPPSDM. Berikut capaian Indeks Profesionalitas ASN UPT lingkup Sekretariat BPPSDM tahun 2025 :

**Tabel 18.** Capaian IP ASN UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM Tahun 2025

| No       | Unit Kerja                                       | IP ASN (Indeks) |              | % Capaian     |
|----------|--------------------------------------------------|-----------------|--------------|---------------|
|          |                                                  | Target          | Realisasi    |               |
| 1        | Loka Riset Sumber Daya dan Kerentanan Pesisir    | 82,00           | 95,00        | 115,85        |
| 2        | Balai Riset Pemulihan Sumber Daya Ikan           | 82,50           | 93,91        | 113,83        |
| 3        | Loka Riset Mekanisasi Pengolahan Hasil Perikanan | 80,23           | 91,32        | 113,82        |
| 4        | Loka Perekayasaan Teknologi Kelautan             | 83,00           | 90,36        | 108,87        |
| 5        | Balai Riset Budidaya Ikan Hias                   | 82,00           | 88,89        | 108,40        |
| 6        | Balai Riset Perikanan Laut                       | 83,00           | 88,50        | 106,63        |
| 7        | Loka Riset Perikanan Tuna                        | 85,00           | 88,40        | 104,00        |
| <b>8</b> | <b>Balai Riset Pemuliaan Ikan</b>                | <b>83,00</b>    | <b>87,40</b> | <b>105,30</b> |
| 9        | Loka Riset Budidaya Rumput Laut                  | 81,50           | 85,81        | 105,29        |

Indeks profesionalitas ASN BRPI pasca pandemi mencerminkan adanya efisiensi dan efektivitas penggunaan sumber daya manusia, dimana seluruh pegawai sudah bertransformasi ke era digital. Pelaksanaan pelatihan dan seminar sangat efektif dilakukan secara daring sehingga pemanfaatan sumber daya berbasis digital menjadi lebih efisien.

Analisis atas efisiensi sumber daya anggaran untuk mencapai kinerja Indikator Indeks profesionalitas ASN diperoleh nilai efisiensi 5,30 dengan capaian kinerja sebesar 105,30% dan telah terealisasi anggaran sebesar Rp1.200.000,- atau setara dengan persentase 100,00% dari pagu anggaran sebesar Rp1.200.000,-.



Kegiatan yang telah dilakukan dalam menunjang keberhasilan capaian Indeks profesionalitas ASN ini yaitu telah dilakukan sosialisasi dan asistensi diklat e-milea, mengikuti diklat 20 JP, updating info seminar dan pelatihan untuk seluruh pegawai, verifikasi dan penilaian SKP per triwulan, serta monitoring pengembangan kompetensi dan disiplin pegawai.

Faktor yang mendukung pencapaian indikator kinerja ini adanya upaya peningkatan kompetensi dan profesionalisme dari seluruh pegawai BRPI melalui penyelenggaraan pelatihan-pelatihan secara daring, adanya tim pengelola kepegawaian yang secara intens dalam memonitoring terkait pergerakan nilai IP ASN seperti memberikan info pelatihan-pelatihan/diklat/seminar, serta adanya keaktifan pegawai dan operator dalam pemutakhiran data (mengunggah sertifikat dan melakukan entri data pada aplikasi SIASN) sehingga target indikator kinerja ini dapat tercapai dengan baik.

#### **IKK 6. Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang Diumumkan pada SIRUP BRPI (%)**

Rencana Umum Pengadaan (RUP) adalah instrumen penting dalam meningkatkan transparansi pengelolaan keuangan pemerintah yang dilaksanakan melalui proses pengadaan barang/jasa. Melalui RUP, pemerintah mengumumkan secara terbuka pemaketan pengadaan yang akan dilaksanakan oleh KKP. Pengukuran terhadap persentase RUP yang diumumkan pada SiRUP dapat merepresentasikan kualitas perencanaan PBJ di KKP. Nilai pada indikator ini didapatkan dari persentase nilai pengadaan barang/jasa yang diumumkan dalam Sistem Informasi Rencana Umum Pengadaan (SiRUP) dibandingkan dengan nilai pagu pengadaan suatu unit kerja mandiri (Satuan Kerja). Pagu pengadaan merupakan pagu program dikurangi belanja pegawai dan belanja non pengadaan. Adapun ketentuan mengenai Persentase Rencana Umum Pengadaan dijabarkan pada Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Presiden Nomor 12 Tahun 2021 Pasal 11 Ayat (1). Penarikan data dilaksanakan setiap tanggal 1 pada Triwulan berikutnya. Jika RUP yang diumumkan unit kerja melebihi pagu pengadaan sehingga persentase akan bernilai lebih dari 100%, maka selisih persentase RUP yang diumumkan tersebut akan menjadi pengurang terhadap angka capaian indikator ini. Capaian atas indikator kinerja Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang Diumumkan pada SIRUP BRPI sebagai berikut :



**Tabel 19.** Capaian IKK 6 BRPI Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN. Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan |      |      |      |      |            |           |           |                         |                                                                 |                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------------|-----------|-----------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|
| IKK 6. Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang diumumkan pada SIRUP BRPI (%)                                                                     |      |      |      |      |            |           |           |                         |                                                                 |                              |
| Realisasi<br>2020-2024                                                                                                                              |      |      |      |      | Tahun 2025 |           |           |                         | Capaian Terhadap Rancangan<br>Target Kinerja Tahun<br>2025-2029 |                              |
| 2020                                                                                                                                                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Target     | Realisasi | % Capaian | % Kenaikan<br>2024-2025 | Target 2029                                                     | % Capaian thd<br>Target 2029 |
| -                                                                                                                                                   | -    | -    | -    | -    | 80,00      | 100,00    | 120,00*   | -                       | 84,00                                                           | 119,05                       |

Keterangan: \*) Persentase melebihi 120,00% akan dikonversi menjadi 120,00%

Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang diumumkan pada SIRUP BRPI pada tahun 2025 dengan target 80,00 (delapan puluh) % dan pengukuran dilakukan secara triwulanan. Sampai dengan tahun 2025 tercapai 100,00% dari target 80,00% atau setara dengan persentase capaian 120,00%. Indikator ini tidak bisa dibandingkan dengan capaian tahun sebelumnya yaitu tahun 2020-2024 dikarenakan indikator ini merupakan indikator kinerja baru pada tahun 2025. Sementara itu bila dibandingkan dengan Rancangan Target Kinerja BRPI Tahun 2025-2029, capaian Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang Diumumkan pada SIRUP BRPI pada tahun 2025 ini terhadap target 2029 telah tercapai senilai 119,05% dari target 84,00%.

Realisasi capaian Indikator Kinerja ini bila dibandingkan dengan capaian UPT lingkup Sekretariat BPPSDM, BRPI memiliki capaian sama dengan satker lainnya yaitu 100,00%. Capaian indikator kinerja Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang Diumumkan pada SIRUP BRPI ini tertuang dalam Nota Dinas Biro Pengadaan Barang/Jasa Nomor : 41/SJ.7/PL.410/I/2026 tanggal 13 Januari 2026 tentang Penyampaian Hasil Perhitungan Capaian Indikator Kinerja persentase Rencana Umum Pengadaan di lingkungan KKP yang Diumumkan pada SIRUP Triwulan 4 Tahun Anggaran 2025. Berikut capaian Indikator Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang Diumumkan pada SIRUP UPT lingkup Sekretariat BPPSDM pada tahun 2025 :

**Tabel 20.** Capaian Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang Diumumkan pada SIRUP UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM Tahun 2025

| No | Unit Kerja                                    | RUP PBJ Terumumkan pada<br>SIRUP |               | % Capaian |
|----|-----------------------------------------------|----------------------------------|---------------|-----------|
|    |                                               | Target (%)                       | Realisasi (%) |           |
| 1  | Balai Riset Pemuliaan Ikan                    | 80,00                            | 100,00        | 120,00    |
| 2  | Balai Riset Budidaya Ikan Hias                | 80,00                            | 100,00        | 120,00    |
| 3  | Loka Riset Sumber Daya dan Kerentanan Pesisir | 80,00                            | 100,00        | 120,00    |
| 4  | Balai Riset Perikanan Laut                    | 80,00                            | 100,00        | 120,00    |



| No | Unit Kerja                                       | RUP PBJ Terumumkan pada SIRUP |            | % Capaian |
|----|--------------------------------------------------|-------------------------------|------------|-----------|
|    |                                                  | Target (%)                    | Target (%) |           |
| 5  | Balai Riset Pemulihan Sumber Daya Ikan           | 80,00                         | 100,00     | 120,00    |
| 6  | Loka Riset Perikanan Tuna                        | 80,00                         | 100,00     | 120,00    |
| 7  | Loka Riset Mekanisasi Pengolahan Hasil Perikanan | 80,00                         | 100,00     | 120,00    |
| 8  | Loka Riset Budidaya Rumput Laut                  | 80,00                         | 100,00     | 120,00    |
| 9  | Loka Perekayasaan Teknologi Kelautan             | 80,00                         | 100,00     | 120,00    |

Analisis atas efisiensi sumber daya anggaran untuk mencapai kinerja Indikator ini pada tahun 2025 diperoleh nilai efisiensi 20,13 dengan capaian kinerja sebesar 120,00% dan telah terealisasi anggaran sebesar Rp8.408.371,- atau setara dengan persentase 99,87% dari pagu anggaran sebesar Rp8.419.000,-.

Kegiatan yang mendukung capaian indikator kinerja ini diantaranya telah melakukan identifikasi dan tagging belanja pengadaan dan non pengadaan pada aplikasi SIRUP, melakukan input data dan mengumumkan belanja pengadaan pada aplikasi SIRUP berdasarkan pagu awal RKA-KL, dan melakukan revisi belanja pengadaan yang telah terumumkan pada aplikasi SIRUP berdasarkan pagu hasil revisi efisiensi anggaran.

Upaya-upaya yang mendukung tercapainya Indikator kinerja ini karena didukung oleh beberapa faktor diantaranya adanya komitmen pimpinan dan PPK yang terintegrasi dalam memonitoring kegiatan, terlaksananya monitoring dan evaluasi setiap pelaksanaan kegiatannya secara kontinu, serta melakukan penginputan data pada aplikasi SIRUP secara tertib.

#### **IKK 7. Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI (%)**

Indikator Kinerja ini menggambarkan tingkat kepatuhan dalam pengelolaan BMN lingkup Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan perikanan yang telah dilaksanakan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Tingkat kepatuhan pengelolaan BMN diukur berdasarkan jumlah nilai dari beberapa unsur diantaranya a). Tingkat pemanfaatan Rencana Kebutuhan BMN (RKBMN) Tahun 2025 (tersedianya dokumen RKBMN Tahun 2025 (5%) dan tingkat pemanfaatan RKBMN dalam penyusunan RKAKL Tahun 2025 (7,5%)); b). Tersedianya usulan penetapan status penggunaan BMN sampai dengan triwulan III tahun 2025 baik ke pengguna barang dan pengelola barang (25%); c). Tersedianya usulan Pemindahtanganan dan/atau Penghapusan BMN untuk BMN dengan kondisi Rusak Berat baik ke pengguna barang dan



pengelola barang sampai dengan Triwulan III Tahun 2025 (25%); d). Penggunaan BMN hasil pengadaan belanja modal Tahun 2024 di dukung Berita Acara Serah Terima (BAST)/Berita Acara Pemakaian (20%); e). Penyusunan Laporan BMN (Semesteran dan Tahunan) secara tepat waktu (12,5%); dan f). Penyusunan/Penyampaian Usulan RKBMN Tahun 2027 (5%).

**Tabel 21.** Capaian IKK 7 BRPI Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN. Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan |      |      |      |      |            |           |           |                      |                                                           |                           |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------------|-----------|-----------|----------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------|--|
| IKK 7. Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI (%)                                                                                                   |      |      |      |      |            |           |           |                      |                                                           |                           |  |
| Realisasi 2020-2024                                                                                                                                 |      |      |      |      | Tahun 2025 |           |           |                      | Capaian Terhadap Rancangan Target Kinerja Tahun 2025-2029 |                           |  |
| 2020                                                                                                                                                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Target     | Realisasi | % Capaian | % Kenaikan 2024-2025 | Target 2029                                               | % Capaian thd Target 2029 |  |
| -                                                                                                                                                   | -    | -    | -    | -    | 80,00      | 100,00    | 120,00*   | -                    | 84,00                                                     | 119,05                    |  |

Keterangan: \*) Persentase melebihi 120,00% akan dikonversi menjadi 120,00%

Indikator Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI pada tahun 2025 ditargetkan dengan nilai 80,00 (delapan puluh) % dan periode pelaporan diukur pada akhir tahun. Capaian indikator kinerja ini pada tahun 2025 telah melebihi target yang telah ditetapkan yaitu 100,00% atau setara dengan persentase capaian sebesar 120,00%. Indikator ini tidak bisa dibandingkan dengan capaian tahun sebelumnya yaitu tahun 2024-2020 dikarenakan indikator ini merupakan indikator kinerja baru pada tahun 2025. Sementara itu bila dibandingkan dengan Rancangan Target Kinerja BRPI Tahun 2025-2029, capaian Indikator Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI pada tahun 2025 ini terhadap target 2029 telah tercapai senilai 119,05% dari target 84,00%.

Realisasi capaian Indikator Kinerja ini bila dibandingkan dengan capaian UPT lingkup Sekretariat BPPSDM, satker yang memperoleh capaian nilai 100,00% yaitu BRPI, LPTK, dan BRPSDI. Capaian Indikator Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI ini tertuang dalam Nota Dinas Biro Sekretaris BPPSDM Nomor : 4214/BPPSDM.1/PL.760/XII/2025 tanggal 15 Desember 2025 tentang Capaian IKU “Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN Lingkup BPPSDMKP Tahun 2025”. Berikut capaian Indikator Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN UPT lingkup Sekretariat BPPSDM pada tahun 2025 :



**Tabel 22.** Capaian Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM Tahun 2025

| No | Unit Kerja                                       | Pengelolaan BMN |               | % Capaian |
|----|--------------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------|
|    |                                                  | Target (%)      | Realisasi (%) |           |
| 1  | Balai Riset Pemuliaan Ikan                       | 80,00           | 100,00        | 120,00    |
| 2  | Loka Perakayasaan Teknologi Kelautan             | 80,00           | 100,00        | 120,00    |
| 3  | Balai Riset Pemulihan Sumber Daya Ikan           | 80,00           | 100,00        | 120,00    |
| 4  | Loka Riset Budidaya Rumput Laut                  | 80,00           | 97,50         | 120,00    |
| 5  | Loka Riset Mekanisasi Pengolahan Hasil Perikanan | 80,00           | 97,50         | 120,00    |
| 6  | Balai Riset Budidaya Ikan Hias                   | 80,00           | 95,00         | 118,75    |
| 7  | Loka Riset Sumber Daya dan Kerentanan Pesisir    | 80,00           | 90,00         | 112,50    |
| 8  | Loka Riset Perikanan Tuna                        | 80,00           | 85,00         | 106,25    |
| 9  | Balai Riset Perikanan Laut                       | 80,00           | 80,00         | 100,00    |

Analisis atas efisiensi sumber daya anggaran untuk mencapai kinerja Indikator Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN pada tahun 2025 diperoleh nilai efisiensi 20,10 dengan capaian kinerja sebesar 120,00% dan telah terealisasi anggaran sebesar Rp99.900,- atau setara dengan persentase 99,90% dari pagu anggaran senilai Rp100.000,-.

Kegiatan yang dilakukan dalam proses mencapai keberhasilan Indikator Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI sampai dengan tahun 2025 diantaranya telah menyusun RKBMN TA 2027, telah dilakukan Pembahasan, Verifikasi, dan Reviu RKBMN 2027 lingkup Sekretariat BPPSDMKP, penetapan status penggunaan BMN telah 100%, melaksanakan inventarisasi aset peralatan dan mesin ekstrakomtable, telah melakukan stok opname BMN secara berkala, telah diterbitkan Berita Acara Serah Terima (BAST)/Berita Acara Pemakaian penggunaan BMN hasil pengadaan belanja modal Tahun 2024, telah menyusun Laporan BMN Semesteran secara tepat waktu dan telah terbit SK Penghapusan BMN berupa 1 (satu) unit *Backhoe Loader* dan 1 (satu) unit motor.

Faktor-faktor yang mendukung tercapainya indikator kinerja ini adalah kelengkapan dokumen yang mendukung aspek-aspek penilaian nilai Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI serta setiap aspek dilakukan monitoring terhadap dokumen-dokumen secara berkala.

#### **IKK 8. Nilai PNPB BRPI (Rupiah)**

Menurut Undang Undang Nomor 9 tahun 2018 tentang Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) adalah seluruh pungutan yang dibayar oleh orang pribadi atau badan



dengan memperoleh manfaat langsung maupun tidak langsung atas layanan atau pemanfaatan sumber daya dan hak yang diperoleh negara berdasarkan peraturan perundang-undangan, yang menjadi penerimaan Pemerintah Pusat di luar penerimaan perpajakan dan hibah dan dikelola dalam mekanisme anggaran pendapatan dan belanja negara. Objek dan ruang lingkup PNBP meliputi pemanfaatan Sumber Daya Alam (SDA), pelayanan, pengelolaan Barang Milik Negara (BMN), pengelolaan dana, dan hak negara lainnya. Capaian IKK Nilai PNBP BRPI ditargetkan secara triwulanan dengan bukti capaian berupa surat penyampaian capaian PNBP dari BPPSDM KP. Capaian indikator Nilai PNBP BRPI pada tahun 2025 ini dapat dilihat pada tabel berikut :

**Tabel 23.** Capaian IKK 8 BRPI Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN. Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan |      |      |              |                  |             |             |           |                         |                                                                 |                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|--------------|------------------|-------------|-------------|-----------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|
| IKK 8. Nilai PNBP BRPI (Rupiah)                                                                                                                     |      |      |              |                  |             |             |           |                         |                                                                 |                              |
| Realisasi<br>2020-2024                                                                                                                              |      |      |              |                  | Tahun 2025  |             |           |                         | Capaian Terhadap Rancangan<br>Target Kinerja Tahun<br>2025-2029 |                              |
| 2020                                                                                                                                                | 2021 | 2022 | 2023<br>(RM) | 2024<br>(Rupiah) | Target      | Realisasi   | % Capaian | % Kenaikan<br>2024-2025 | Target 2029                                                     | % Capaian thd<br>Target 2029 |
| -                                                                                                                                                   | -    | -    | 0,49         | 694.814.965      | 408.640.000 | 460.318.570 | 112,65    | -33,75                  | 519.520.000                                                     | 88,60                        |

Indikator kinerja Nilai PNBP Satker BRPI pada tahun 2025 memiliki target sebesar Rp408.640.000,- dengan periode pengukuran secara triwulanan. Sampai dengan tahun 2025, Capaian indikator Nilai PNBP BRPI sebesar Rp460.318.570,- Rupiah dari target senilai Rp408.640.000,- Rupiah atau setara dengan persentase capaian 112,65%. Apabila dibandingkan dengan tahun 2024 dan 2023, capaian nilai PNBP mengalami penurunan capaian dengan persentase sebesar -33,75% dan -6,06% (realisasi tahun 2025 senilai Rp460.318.570,- Rupiah, tahun 2024 senilai Rp694.814.965,- Rupiah, dan tahun 2023 senilai Rp490.000.000,- Rupiah). Indikator ini merupakan indikator kinerja baru pada tahun 2023, sehingga tidak dapat dibandingkan dengan kinerja pada tahun 2022 - 2020. Sementara itu apabila dibandingkan terhadap Rancangan Target Kinerja BRPI Tahun 2025-2029, capaian Nilai PNBP BRPI pada tahun 2025 ini terhadap target 2029 tercapai dengan persentase capaian senilai 88,60% dengan realisasi senilai Rp460.318.570,- Rupiah dari target sebesar Rp519.520.000,- Rupiah.

Realisasi capaian Indikator Kinerja Nilai PNBP BRPI pada tahun 2025 apabila dibandingkan dengan capaian UPT lingkup Sekretariat BPPSDM, BRPI sebagai satker penyeter PNBP tertinggi. Semua satker yang memiliki IKK PNBP ini telah mencapai target yang telah ditetapkan. Capaian Indikator Kinerja Nilai PNBP ini tertuang dalam Nota



Dinas Sekretaris BPPSDM dengan Nomor : 178/BPPSDM.1/KU.340/I/2026 tanggal 12 Januari 2026 tentang Capaian Kinerja PNBP Satuan Kerja BPPSDM Tahun 2025. Berikut capaian Nilai PNBP UPT lingkup Sekretariat BPPSDM pada tahun 2025 :

**Tabel 24.** Capaian Nilai PNBP UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM Tahun 2025

| No | Unit Kerja                                    | Nilai PNBP   |                 |           |
|----|-----------------------------------------------|--------------|-----------------|-----------|
|    |                                               | Target (Rp.) | Realisasi (Rp.) | % Capaian |
| 1  | Balai Riset Pemuliaan Ikan                    | 408.640.000  | 460.318.570     | 112,65    |
| 2  | Balai Riset Budidaya Ikan Hias                | 181.774.000  | 195.154.380     | 107,40    |
| 3  | Loka Riset Budidaya Rumput Laut               | 26.500.000   | 119.795.732     | 120,00    |
| 4  | Balai Riset Pemulihan Sumber Daya Ikan        | 2.200.000    | 33.815.448      | 120,00    |
| 5  | Loka Riset Sumber Daya dan Kerentanan Pesisir | 28.393.000   | 28.393.736      | 100,00    |

Analisis atas efisiensi sumber daya anggaran untuk mencapai kinerja Indikator Nilai PNBP BRPI pada tahun 2025 diperoleh nilai efisiensi 12,77 dengan capaian kinerja sebesar 112,65% dan telah terealisasi anggaran sebesar Rp1.199.724.507,- atau setara dengan persentase 99,88% dari pagu anggaran senilai Rp1.201.204.000,-.

Faktor yang mendukung keberhasilan pencapaian PNBP BRPI diantaranya memanfaatkan sarana dan prasarana yang dimiliki, sewa lahan untuk usaha perikanan oleh PT. BTP dan PT. PIB, penjualan hasil perikanan dalam meningkatkan PNBP, serta hasil lelang penjualan peralatan dan mesin (1 unit *Backhoe Loader* dan 1 unit kendaraan roda 2). Sumber pendapatan PNBP BRPI diperoleh dari hasil penjualan perikanan senilai Rp75.391.900,-, pendapatan penggunaan sarana dan prasarana senilai Rp 14.894.520,-, sewa tanah dan bangunan senilai Rp217.587.500,-, serta pendapatan dari penjualan peralatan dan mesin senilai Rp152.444.650,-. Capaian nilai PNBP pada tahun 2025 mengalami penurunan pada pendapatan hasil penjualan perikanan dibandingkan dengan capaian tahun 2024 dengan persentase sebesar -33,75%. Hal ini dikarenakan adanya kebijakan efisiensi anggaran pada tahun 2025 dan tidak ada lagi kegiatan SFV di BRPI sehingga hasil penjualan perikanan hanya diperoleh dari kegiatan maintenance/peremajaan komoditas unggulan BRPI.

Upaya – upaya yang mendukung keberhasilan atas pencapaian indikator kinerja ini yaitu adanya komitmen yang tinggi dari Kepala Balai dan didukung kesanggupan tim kerja terhadap target PNBP yang telah disepakati bersama serta terlaksananya monitoring dan evaluasi setiap bulan.



### IKK 9. Kemitraan yang Disepakati dan/atau Ditindaklanjuti BRPI (Kemitraan)

Jumlah dokumen Kerjasama penyuluhan dan pengembangan dan sumber daya manusia kelautan dan perikanan antar lembaga dan internasional yang ditandatangani/ disepakati sebagaimana diatur pada Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan No. 23/PERMEN KP/2022 tentang Pedoman Kerja Sama dan Penyusunan Perjanjian di Lingkungan Kementerian Kelautan dan Perikanan. Hasil inventarisasi dan perhitungan dokumen Kerjasama lingkup antar Lembaga dan internasional dan disepakati BPPSDM bersama para pihak Kerjasama. Kegiatan kerjasama dilakukan atas dasar kepentingan bersama untuk mencapai kemanfaatan bersama. Kegiatan kerjasama sangat diperlukan oleh setiap institusi, dalam hal ini BRPI, salah satunya sebagai sarana dalam menyampaikan dan menyebarluaskan output yang telah dihasilkan.

**Tabel 25.** Capaian IKK 9 BRPI Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN. Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan |      |      |      |      |            |           |           |                         |                                                                 |                              |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------------|-----------|-----------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|--|
| IKK 9. Kemitraan yang Disepakati dan/atau Ditindaklanjuti BRPI (Kemitraan)                                                                          |      |      |      |      |            |           |           |                         |                                                                 |                              |  |
| Realisasi<br>2020-2024                                                                                                                              |      |      |      |      | Tahun 2025 |           |           |                         | Capaian Terhadap Rancangan<br>Target Kinerja Tahun<br>2025-2029 |                              |  |
| 2020                                                                                                                                                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Target     | Realisasi | % Capaian | % Kenaikan<br>2024-2025 | Target 2029                                                     | % Capaian thd<br>Target 2029 |  |
| 8,00                                                                                                                                                | 8,00 | 2,00 | 8,00 | 9,00 | 2,00       | 2,00      | 100,00    | -77,78                  | 4,00                                                            | 50,00                        |  |

Indikator Kinerja Kemitraan yang Disepakati dan/atau Ditindaklanjuti BRPI pada tahun 2025 ini ditargetkan 2 (dua) Kemitraan di bidang pengembangan SDM KP dan Pakan Formulasi Indukan Ikan serta periode pelaporan diukur pada akhir tahun. Sampai dengan tahun 2025, indikator kinerja ini telah mencapai target dengan persentase capaian sebesar 100,00% terealisasi 2,00 dari target 2,00 Kemitraan. Capaian indikator Kemitraan ini apabila dibandingkan dengan tahun 2024-2020 mengalami penurunan capaian dengan persentase sebesar 77,78% – 75,00%. Sementara capaian pada tahun 2022 memiliki nilai capaian yang sama dengan tahun ini yaitu 2 Kemitraan. Hal ini dikarenakan sebagian besar atau 8 dari 9 PKS berakhir pada tahun 2024, sementara BRPI tidak bisa melanjutkan Kerjasama dengan mitra sebelumnya karena terkendala dengan SOTK dan efisiensi anggaran yang mengakibatkan kita tidak dapat melakukan pembinaan pada pokdakan binaan BRPI. Sementara itu, bila dibandingkan dengan Rancangan Target Kinerja BRPI Tahun 2025-2029, capaian Indikator Kemitraan yang Disepakati dan/atau Ditindaklanjuti BRPI pada tahun 2025 ini terhadap target 2029 tercapai 50,00% dari target 4,00 Kemitraan.



Indikator Kinerja ini jika dibandingkan dengan capaian UPT lingkup Sekretariat BPPSDM yaitu Satker Balai Riset Perikanan Laut (BRPL) dan Balai Riset Pemulihan Sumber Daya Ikan (BRPSDI) memiliki realisasi capaian yang sama dengan BRPI yaitu teregister 2 Kemitraan. Berikut capaian IKK Kemitraan yang dihasilkan oleh UPT lingkup Sekretariat BPPSDM tahun 2025 :

**Tabel 26.** Capaian Indikator Kemitraan UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM Tahun 2025

| No | Unit Kerja                             | KEMITRAAN |           |           |
|----|----------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|    |                                        | Target    | Realisasi | % Capaian |
| 1  | Balai Riset Pemuliaan Ikan             | 2         | 2         | 100,00    |
| 2  | Balai Riset Perikanan Laut             | 1         | 2         | 120,00    |
| 3  | Balai Riset Pemulihan Sumber Daya Ikan | 1         | 2         | 120,00    |

Analisis atas efisiensi sumber daya anggaran untuk mencapai kinerja Indikator Nilai PNBP BRPI pada tahun 2025 diperoleh nilai efisiensi 0,42 dengan capaian kinerja sebesar 100,00% dan telah terealisasi anggaran sebesar Rp473.000,- atau setara dengan persentase 99,58% dari pagu anggaran senilai Rp475.000,-.

Kegiatan pendukung dalam rangka meningkatkan tercapainya indikator kinerja Kemitraan yang Disepakati dan/atau Ditindaklanjuti BRPI sampai dengan tahun 2025 telah teregister oleh Sekretariat BPPSDM KP yaitu PKS dengan pihak Departemen Budidaya Perairan FPIK IPB yang akan dilakukan pada rentang Kerjasama selama tiga tahun dengan ruang lingkup Pakan Formulasi Indukan Ikan. Selain itu juga telah terlaksananya hasil dari implementasi Kerjasama tahun 2024 yang telah disepakati dalam naskah perjanjian kerjasama oleh kedua belah pihak diantaranya telah dilakukan kegiatan magang industri Sekolah vokasi Institut Pertanian Bogor dalam bidang pembenihan ikan gurami bima, nila srikandi dan ikan lele Mutiara; Bimbingan dan pendampingan kegiatan Ilmiah Mahasiswa sekolah vokasi; serta Pengujian dan penilaian magang industri sekolah vokasi bertujuan untuk mengevaluasi kinerja mahasiswa selama magang.

Faktor pendukung tercapainya indikator Kemitraan BRPI ini adanya komitmen pimpinan dalam mewujudkan pelaksanaan kegiatan, perbanyak akses jaringan kolaborasi dengan kelompok pembudidaya, pengusaha, dan calon mitra kerjasama, serta terlaksananya monitoring dan evaluasi setiap pelaksanaan kegiatannya secara kontinu.

BRPI menyediakan layanan jasa pelayanan baik untuk siswa, mahasiswa, maupun masyarakat umum yang akan mengembangkan kapasitas sumber daya dibidang



perikanan dengan melakukan kegiatan Praktek Kerja Lapangan (PKL)/Magang/Prakerin. Berikut rekapitulasi PKL/Magang/Prakerin di BRPI pada tahun 2025 tersaji pada Tabel dibawah ini berdasarkan pengelompokan gender :

**Tabel 27.** Rekapitulasi PKL/Magang/Prakerin Tahun 2025

| No     | Universitas/Sekolah                  | Gender |    | Jumlah |
|--------|--------------------------------------|--------|----|--------|
|        |                                      | P      | L  |        |
| 1      | Vokasi IPB                           | 8      | 2  | 10     |
| 2      | Universitas Riau                     | 2      | -  | 2      |
| 3      | AUP Jakarta                          | -      | 2  | 2      |
| 4      | SMKN 1 Karang Tengah, Cianjur        | -      | 7  | 7      |
| 5      | SMK Pertiwi                          | -      | 2  | 2      |
| 6      | Bina Sarana Informatika              | 1      | -  | 1      |
| 7      | SMK Global Marine                    | -      | 12 | 12     |
| 8      | SMKN 1 Ciasem                        | 5      | -  | 5      |
| 9      | SMK Sukamandi                        | -      | 3  | 3      |
| 10     | Politeknik AUP Jakarta-Kampus Serang | 6      | 5  | 11     |
| 11     | Politeknik Negeri Tual, Maluku       | 7      | -  | 7      |
| 12     | SMKN 1 Cibadak                       | 7      | 3  | 10     |
| 13     | Universitas Sriwijaya                | 3      | -  | 3      |
| JUMLAH |                                      | 39     | 36 | 75     |

Dalam upaya mendukung program Pengarusutamaan Gender (PUG), BRPI telah melibatkan perempuan dalam kegiatan layanan magang PKL dan praktek kerja industri. Sampai dengan tahun 2025, BRPI telah menerima peserta magang PKL dan praktek kerja industri yang terdiri dari laki-laki 48,00% dan perempuan 52,00% dari total 75 orang.

#### **IKK 10. Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI (Nilai)**

Nilai Keterbukaan Informasi Publik merupakan suatu predikat yang diperoleh unit kerja yang memenuhi standar penilaian sebagai Zona Integritas menuju Wilayah Bebas Korupsi. Berdasarkan Permen PANRB No. 90 Tahun 2021, Memiliki nilai total (pengungkit dan hasil) minimal 75 dengan minimal nilai pengungkit adalah 40; Bobot nilai per area pengungkit minimal 60% untuk semua area pengungkit; Memiliki nilai komponen hasil “Terwujudnya Pemerintah yang Bersih dan Bebas KKN” minimal 18,25, dengan nilai sub komponen Survei Persepsi Anti Korupsi minimal 15,75 dan sub komponen Persentasi TLHP minimal 2,5; dan Memiliki nilai komponen hasil “Terwujudnya Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik kepada Masyarakat” minimal 14.



**Tabel 28.** Capaian IKK 10 BRPI Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN. Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan |      |      |      |      |            |           |           |                         |                                                                 |                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------------|-----------|-----------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|
| IKK 10. Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI (Nilai)                                                                                             |      |      |      |      |            |           |           |                         |                                                                 |                              |
| Realisasi<br>2020-2024                                                                                                                              |      |      |      |      | Tahun 2025 |           |           |                         | Capaian Terhadap Rancangan<br>Target Kinerja Tahun<br>2025-2029 |                              |
| 2020                                                                                                                                                | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Target     | Realisasi | % Capaian | % Kenaikan<br>2024-2025 | Target 2029                                                     | % Capaian thd<br>Target 2029 |
| -                                                                                                                                                   | -    | -    | -    | -    | 90,00      | 100,00    | 111,11    | -                       | 92,00                                                           | 108,70                       |

Indikator Kinerja Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI pada tahun 2025 ditargetkan dengan nilai 90,00 (sembilan puluh) dan periode pelaporan diukur pada akhir tahun. Capaian Indikator Kinerja ini pada tahun 2025 telah tercapai 111,11% dengan target nilai 90,00 dan terealisasi senilai 100,00. Indikator ini tidak bisa dibandingkan dengan capaian tahun sebelumnya yaitu tahun 2024-2020 dikarenakan indikator ini merupakan indikator kinerja baru pada tahun 2025. Sementara itu bila dibandingkan dengan Rancangan Target Kinerja BRPI Tahun 2025-2029, capaian Indikator Kinerja Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI pada tahun 2025 ini terhadap target 2029 tercapai 108,70% dari target 92,00%.

Indikator Kinerja ini jika dibandingkan dengan capaian UPT lingkup Sekretariat BPPSDM, Satker Balai Riset Pemulihan Sumber Daya Ikan (BRPSDI) memiliki nilai capaian sama dengan BRPI yaitu 100,00. Semua satker yang memiliki IKK Nilai Keterbukaan Informasi Publik ini telah mencapai target yang telah ditetapkan. Capaian Indikator Kinerja Nilai Keterbukaan Informasi Publik ini tertuang dalam Surat Keputusan Biro Humas dan Kerjasama Luar Negeri selaku PPID KKP dengan Nomor : 25/PPID-KKP/XII/2025 tanggal 2 Desember 2025 tentang Hasil Penilaian Evaluasi Mandiri Monitoring dan Evaluasi Keterbukaan Informasi Publik di Lingkungan KKP Tahun 2025. Berikut capaian Indikator Kinerja Nilai Keterbukaan Informasi Publik pada tahun 2025 :

**Tabel 29.** Nilai Keterbukaan Informasi Publik UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM TA 2025

| No | Unit Kerja                                    | Keterbukaan Informasi Publik<br>(Nilai) |           |           |
|----|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------|-----------|
|    |                                               | Target                                  | Realisasi | % Capaian |
| 1  | Balai Riset Pemuliaan Ikan                    | 90,00                                   | 100,00    | 111,11    |
| 2  | Balai Riset Pemulihan Sumber Daya Ikan        | 90,00                                   | 100,00    | 111,11    |
| 3  | Balai Riset Budidaya Ikan Hias                | 90,00                                   | 99,05     | 110,06    |
| 4  | Loka Riset Perikanan Tuna                     | 80,00                                   | 94,18     | 117,73    |
| 5  | Loka Riset Budidaya Rumput Laut               | 90,00                                   | 92,15     | 102,39    |
| 6  | Loka Riset Sumber Daya dan Kerentanan Pesisir | 70,00                                   | 80,11     | 114,44    |



Analisis atas efisiensi sumber daya anggaran untuk mencapai kinerja Indikator Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI pada tahun 2025 diperoleh nilai efisiensi 11,76 dengan capaian kinerja sebesar 111,11% dan telah terealisasi anggaran sebesar Rp1.675.000,- atau setara dengan persentase 99,35% dari pagu anggaran senilai Rp1.686.000,-.

Kegiatan yang dilakukan dalam proses mencapai keberhasilan Indikator Kinerja Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI sampai dengan tahun 2025 diantaranya telah mengumumkan informasi publik pada website [ppid.kkp.go.id](http://ppid.kkp.go.id), membuat usulan daftar informasi publik (setiap saat, berkala, dan serta merta) dan daftar informasi dikecualikan, Menyusun Laporan Monev KIP TA 2025, Menyusun Laporan Akses Informasi Publik, Mengikuti Kick Of Penilaian Keterbukaan Informasi Publik oleh BHKLN, Input LKE SAQ Informasi Publik pada Aplikasi PELIKAN, Melaksanakan Survei Kepuasan Masyarakat Layanan Informasi Publik TA 2025, Mengikuti Monev PPID BRPI dengan Evaluator PSS dalam rangka Persiapan Penilaian PPID TA 2025, dan Mengikuti Pembinaan dan Pendampingan PPID Pelaksana KKP TA 2025.

Faktor pendukung tercapainya indikator kinerja ini adanya komitmen pimpinan dalam mewujudkan pelaksanaan kegiatan serta terlaksananya monitoring dan evaluasi setiap pelaksanaan kegiatannya secara kontinu.

#### **IKK 11. Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI (%)**

Dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategis lainnya merupakan pelaksanaan kegiatan yang melibatkan proses perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengawasan untuk mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi BRPI berupa penyusunan kebijakan teknis, rencana, program, pelaksanaan, serta pemantauan, evaluasi, dan pelaporan riset dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi di bidang perikanan. Dokumen Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya dihasilkan dari kegiatan perencanaan dan penganggaran, pemantauan dan evaluasi, kerjasama, pengelolaan BMN, kepegawaian/SDM, keuangan, pengelolaan kearsipan, kehumasan, kegiatan komoditas, laporan kegiatan bulanan dan laporan kegiatan tahun 2024. Jumlah total laporan Dokumen Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI dalam satu tahun sejumlah 65 laporan.



**Tabel 30.** Capaian IKK 11 BRPI Tahun 2025

| SASARAN KEGIATAN. Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan |        |        |        |        |            |           |           |                         |                                                                 |                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|------------|-----------|-----------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------|
| IKK 11. Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI (%)                                                                |        |        |        |        |            |           |           |                         |                                                                 |                              |
| Realisasi<br>2020-2024                                                                                                                              |        |        |        |        | Tahun 2025 |           |           |                         | Capaian Terhadap Rancangan<br>Target Kinerja Tahun<br>2025-2029 |                              |
| 2020                                                                                                                                                | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | Target     | Realisasi | % Capaian | % Kenaikan<br>2024-2025 | Target 2029                                                     | % Capaian thd<br>Target 2029 |
| -                                                                                                                                                   | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00     | 124,64    | 120,00*   | 24,64                   | 100,00                                                          | 124,64                       |

Keterangan: \*) Persentase melebihi 120,00% akan dikonversi menjadi 120,00%

Pengukuran indikator Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI tahun 2025 diukur secara triwulanan. Capaian IKK ini pada tahun 2025 telah tercapai 120,00% dari target 100,00% dan terealisasi 124,64%. Apabila dibandingkan dengan tahun sebelumnya (2024-2021), capaian indikator ini mengalami kenaikan capaian dengan persentase 24,64% (dari 100% menjadi 124,64%). Kenaikan capaian ini dikarenakan adanya keaktifan pegawai dalam penyusunan pelaporan kegiatan dalam mendukung SKP pegawai sehingga realisasi capaian persentase dukungan manajemen ini dapat melebihi dari target yang telah direncanakan di awal tahun yaitu dari 69 menjadi 86 laporan. Indikator ini merupakan indikator baru di tahun 2021 sehingga capaian tidak dapat dibandingkan dengan tahun 2020. Sedangkan apabila dibandingkan terhadap Rancangan Target Kinerja BRPI Tahun 2025-2029, capaian Indikator ini terhadap target 2029 tercapai 124,64% dari target 100,00%.

Realisasi capaian Indikator Kinerja ini bila dibandingkan dengan UPT lingkup Sekretariat BPPSDM, BRPI memiliki persentase capaian senilai 120,00% sedangkan satker lain yang memiliki Indikator Kinerja ini telah mencapai target yang telah ditetapkan. Capaian beserta data dukung indikator Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI ini tertuang dalam Nota Dinas dari BRPI ke Sekretaris BPPSDM dengan Nomor : 5/BRPI/RC.610/I/2026 tanggal 5 Januari 2026 tentang Penyampaian Perhitungan IKK Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI TW IV Tahun 2025. Berikut capaian Indikator Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya UPT lingkup Sekretariat BPPSDM pada tahun 2025 :



**Tabel 31.** Capaian Indikator DUKMAN UPT Lingkup Sekretariat BPPSDM TA 2025

| No | Unit Kerja                                    | Target DUKMAN (%) | Capaian DUKMAN (%) | % Capaian |
|----|-----------------------------------------------|-------------------|--------------------|-----------|
| 1  | Balai Riset Pemuliaan Ikan                    | 100,00            | 124,64             | 120,00    |
| 2  | Balai Riset Perikanan Laut                    | 100,00            | 100,00             | 100,00    |
| 3  | Balai Riset Pemulihan Sumber Daya Ikan        | 100,00            | 100,00             | 100,00    |
| 4  | Loka Riset Sumber Daya dan Kerentanan Pesisir | 100,00            | 100,00             | 100,00    |

Kegiatan yang mendukung tercapainya indikator ini yaitu telah terlaksananya seluruh kegiatan manajerial yang kemudian diarsipkan dengan baik terhadap hasil-hasil yang dikerjakan berupa dokumentasi baik berupa dokumen maupun laporan yang bisa dijadikan data dukung tercapainya IKK seperti laporan bulanan dan laporan kegiatan manajerial, serta laporan pelaksanaan program dan kegiatan tahun 2024 dengan tepat waktu.

Faktor yang mendukung pencapaian indikator ini yaitu terlaksananya monitoring dan evaluasi setiap pelaksanaan kegiatannya serta peran aktif dari masing-masing pegawai untuk mendokumentasikan dan melaporkan kegiatan-kegiatan yang telah dilakukan.



### 3.3. CAPAIAN POSITIF LAINNYA

Beberapa Kegiatan yang mendukung program prioritas BPPSDM serta capaian positif yang telah berhasil dicapai atau dilakukan Balai Riset Pemuliaan Ikan (BRPI) selama tahun 2025 diantaranya :

1. Pada tanggal 2 Desember 2025, Balai Riset Pemuliaan Ikan mendapatkan penghargaan dari Menteri Kelautan dan Perikanan sebagai Unit Kerja Berpredikat **"INFORMATIF"** dalam Pelaksanaan Keterbukaan Informasi Publik di Lingkungan Kementerian Kelautan dan Perikanan Tahun 2025.



**Gambar 8.** Piagam Penghargaan Keterbukaan Informasi Publik TA 2025

2. Balai Riset Pemuliaan Ikan mendapatkan **Juara Nasional II KOIN MAS Direktorat Jenderal Kekayaan Negara (DJKN) Kementerian Keuangan Tahun 2024-2025** dengan tema "Optimalisasi Aset BMN untuk Pengelolaan Perikanan Terpadu Berbasis Ekonomi Biru" yang berhasil mengungguli 34 satuan kerja UPT Nasional dari berbagai Kementerian dan Lembaga. Apresiasi juga diberikan oleh Kepala Kanwil DJKN Jawa Barat dan Kepala KPKNL Purwakarta yang diselenggarakan pada acara



Penyerahan Penghargaan Apresiasi KOIN MAS DJKN 2024-2025 sekaligus Monitoring dan Evaluasi Keberlanjutan Optimalisasi pada tanggal 16 Desember 2025 yang bertempat di aula KPKNL Purwakarta. BRPI berhasil masuk nominasi grand final karena mampu menghadirkan dampak ekonomi yang nyata. Parameter utama yang mengungkit penilaian meliputi keberhasilan menyerap SDM lokal terampil, meningkatkan pendapat mitra kolaborasi, serta mengoptimalkan pemanfaatan aset negara. Pemanfaatan lahan eks riset yang sebelumnya berada dikisaran 68% berhasil ditingkatkan menjadi 97% melalui pengelolaan terpadu berbasis ekonomi biru. BRPI berhasil menghadirkan model optimalisasi aset yang terukur, realistis, dan berdampak luas.



**Gambar 9.** Piagam Penghargaan Optimalisasi Aset BMN TA 2025



3. BRPI meraih **3 Piagam Penghargaan Terbaik** dari Kepala BPPSDM KP pada acara Rapat Pimpinan Koordinasi Perencanaan Lingkup BPPSDM KP Tahun 2026 yang diselenggarakan pada tanggal 18-20 Desember 2025 bertempat di *Common Room* BPPSDM Gedung Mina Bahari Lantai 6. BRPI memperoleh 3 kategori Prestasi Terbaik diantaranya **TERBAIK I Kategori Kepatuhan Pengelolaan BMN**, **TERBAIK III Kategori PPID Pelaksana UPT Terbaik**, dan **TERBAIK III Kategori Pengelolaan Medsos Terbaik**.



**Gambar 10.** Piagam Penghargaan Terbaik BPPSDM KP TA 2025



4. BRPI mendapat Penghargaan atas “Peran Sertanya dalam Penyelamatan dan Pelestarian Arsip yang Bernilai Guna Pertanggungjawaban Nasional bagi Kehidupan Bermasyarakat, Berbangsa, dan Bernegara”. Penyerahan penghargaan tersebut diselenggarakan pada acara Penyerahan Salinan Autentik Terjaga Kementerian Kelautan dan Perikanan Kepada Arsip Nasional Republik Indonesia di Ballroom Gedung Mina Bahari III KKP pada tanggal 30 Juni 2025



**Gambar 11.** Piagam Penghargaan Peran Serta dalam Penyelamatan dan Pelestarian Arsip



### 3.4. AKUNTABILITAS KEUANGAN

Dalam rangka mencapai indikator kinerja yang telah ditetapkan pada tahun anggaran 2025, BRPI mengelola anggaran sebesar Rp10.314.924.000,- yang bersumber dari APBN dan digunakan untuk membiayai capaian 11 indikator kinerja yang merupakan mandatori dari Sekretaris BPPSDM. Pagu anggaran BRPI setelah revisi terakhir menjadi Rp7.859.369.000,- dan sampai akhir tahun telah terealisasi sebesar Rp7.824.297.381,- atau setara dengan 99,55% berdasarkan aplikasi OMSPAN per tanggal 31 Desember 2025. Berikut rincian realisasi anggaran per jenis belanja dan keragaan target realisasi anggaran BRPI sampai dengan bulan Desember tahun 2025 :

**Tabel 32.** Realisasi Anggaran Per Jenis Belanja sampai Bulan Desember Tahun 2025

| No            | Jenis Belanja   | Pagu Awal      | Pagu Akhir    | Realisasi     | %     |
|---------------|-----------------|----------------|---------------|---------------|-------|
| 1             | Belanja Pegawai | 4.359.924.000  | 3.709.302.000 | 3.678.934.430 | 99,18 |
| 2             | Belanja Barang  | 5.955.000.000  | 4.150.067.000 | 4.145.362.951 | 99,89 |
| Total Belanja |                 | 10.314.924.000 | 7.859.369.000 | 7.824.297.381 | 99,55 |

Sumber : Aplikasi OMSPAN tahun 2025 (31 Desember 2025)

Sampai dengan tahun Anggaran 2025 realisasi belanja pegawai sebesar 99,18% sedangkan realisasi belanja barang sebesar 99,89%. Belanja pegawai direalisasikan secara rutin setiap awal bulan, sedangkan belanja barang direalisasikan sesuai dengan kebutuhan setiap kegiatan.

Selama tahun 2025, BRPI melakukan revisi anggaran sebanyak 8 (delapan) kali dikarenakan adanya perkembangan kebijakan. Berikut kronologis revisi anggaran BRPI tahun 2025 :

**Tabel 33.** Kronologi Revisi Anggaran BRPI Tahun 2025

| DIPA                            | TANGGAL          | PAGU           | PENGESAHAN                    | KETERANGAN                                               |
|---------------------------------|------------------|----------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Awal                            | 2 Desember 2024  | 10.314.924.000 |                               |                                                          |
| Revisi 1 Kewenangan DJA         | 21 Februari 2025 | 10.314.924.000 | Nomor :<br>S-156/AG/AG.3/2025 | Efisiensi Anggaran berdasarkan INPRES Nomor 1 Tahun 2025 |
| Revisi 2 Kewenangan DJA         | 9 April 2025     | 10.314.924.000 | Nomor :<br>S-327/AG/AG.3/2025 | Revisi Relaksasi Blokir Efisiensi Anggaran BPPSDMKP      |
| Revisi 3 Kewenangan Kanwil DJPb | 23 April 2025    | 10.314.924.000 | Nomor :<br>S-1279/WPB.13/2025 | POK dan Halaman III DIPA                                 |



| DIPA                            | TANGGAL          | PAGU           | PENGESAHAN                 | KETERANGAN                                                                                                           |
|---------------------------------|------------------|----------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Revisi 4 Kewenangan Kanwil DJPb | 14 Juli 2025     | 10.314.924.000 | Nomor : S-2914/WPB.13/2025 | POK dan Halaman III DIPA                                                                                             |
| Revisi 5 Kewenangan DJA         | 1 September 2025 | 8.386.991.000  | Nomor : S-754/AG/AG.3/2025 | Revisi Revitalisasi Sarpras Pendidikan KP melalui Mekanisme Revisi Anggaran Buka Blokir dan Pergeseran Pagu Anggaran |
| Revisi 6 Kewenangan Kanwil DJPb | 14 Oktober 2025  | 8.386.991.000  | Nomor : S-4357/WPB.13/2025 | POK dan Halaman III DIPA                                                                                             |
| Revisi 7 Kewenangan DJA         | 19 November 2025 | 7.859.369.000  | Nomor : S-986/AG/AG.3/2025 | Revisi Pemenuhan Belanja Pegawai dan penambahan anggaran belanja operasional pada beberapa UPT lingkup BPPSDM KP     |
| Revisi 8 Kewenangan KPA         | 12 Desember 2025 | 7.859.369.000  |                            | Pemutakhiran Data POK                                                                                                |

Sumber : Aplikasi SAKTI (<https://sakti.kemenkeu.go.id/>)

Pagu anggaran BRPI yang bersumber dari APBN dipergunakan untuk membiayai capaian 11 Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) dalam 1 Sasaran Kegiatan “Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan”. Realisasi anggaran per Sasaran Kegiatan sampai dengan tahun 2025 disajikan dalam tabel dibawah ini:

**Tabel 34.** Realisasi Anggaran Per Sasaran Kegiatan Tahun 2025

| No                                                               | Sasaran Kegiatan                                                                                                                  | Pagu                 | Realisasi            | %             |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| <b>KEGIATAN 1. Dukungan Manajemen Internal Lingkup BPPSDM KP</b> |                                                                                                                                   |                      |                      |               |
| 1                                                                | Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan | 7.859.369.000        | 7.824.297.381        | 99,55%        |
| <b>Jumlah Total Anggaran</b>                                     |                                                                                                                                   | <b>7.859.369.000</b> | <b>7.824.297.381</b> | <b>99,55%</b> |

Sumber : Aplikasi OMSPAN tahun 2025

Sementara itu untuk mencapai target kinerja yang telah ditetapkan maka disusun kegiatan-kegiatan dalam RKA-K/L yang mendukung pencapaian masing-masing indikator kinerja. Secara rinci pencapaian kinerja dan anggaran masing-masing IK dapat dilihat dalam tabel berikut :



Tabel 35. Pencapaian Kinerja dan Anggaran Tahun 2025

| Sasaran Kegiatan                                                                                                                    | Indikator Kinerja Kegiatan                                                                   | Alokasi Anggaran (Rp.) | Realisasi Anggaran (Rp.) | Persentase (%) | Target TW IV Kegiatan | Capaian TW IV Kegiatan | Satuan Target Kegiatan |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|----------------|-----------------------|------------------------|------------------------|
| 1 Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan | 1 Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja BRPI (%) | 600.000                | 599.000                  | 99,83%         | 85                    | 85                     | %                      |
|                                                                                                                                     | 2 Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                        | 2.000.000              | 2.000.000                | 100,00%        | 92                    | 99,49                  | Nilai                  |
|                                                                                                                                     | 3 Penilaian Mandiri SAKIP BRPI (Nilai)                                                       | 300.000                | 299.500                  | 99,83%         | 81                    | 83,5                   | Nilai                  |
|                                                                                                                                     | 4 Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                            |                        |                          |                | 71,5                  | 100                    | Nilai                  |
|                                                                                                                                     | 5 Indeks Profesionalitas ASN BRPI (Indeks)                                                   | 1.200.000              | 1.200.000                | 100,00%        | 83                    | 87,4                   | Indeks                 |
|                                                                                                                                     | 6 Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang diumumkan pada SIRUP BRPI (%)                   | 8.419.000              | 8.408.371                | 99,87%         | 80                    | 100                    | %                      |
|                                                                                                                                     | 7 Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI (%)                                                 | 100.000                | 99.900                   | 99,90%         | 80                    | 100                    | %                      |
|                                                                                                                                     | 8 Nilai PNPB BRPI (Rupiah)                                                                   | 1.201.204.000          | 1.199.724.507            | 99,88%         | 408.640.000           | 460.318.570            | Rupiah                 |
|                                                                                                                                     | 9 Kemitraan yang Disepakati dan/atau Ditindaklanjuti BRPI (Kemitraan)                        | 475.000                | 473.000                  | 99,58%         | 2                     | 2                      | Kemitraan              |
|                                                                                                                                     | 10 Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI (Nilai)                                           | 1.686.000              | 1.675.000                | 99,35%         | 90                    | 100                    | Nilai                  |
|                                                                                                                                     | 11 Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI (%)              | 6.643.385.000          | 6.609.818.103            | 99,49%         | 100                   | 124,64                 | %                      |
| <b>JUMLAH</b>                                                                                                                       |                                                                                              | <b>7.859.369.000</b>   | <b>7.824.297.381</b>     | <b>99,55%</b>  |                       |                        |                        |

Sumber : Aplikasi OMSPAN tahun 2025

Secara umum kinerja BRPI sampai dengan tahun 2025 telah dilaksanakan dan capaian kinerja yang dihasilkan dapat tercapai secara optimal. Namun demikian secara teknis masih tetap perlu dilakukan optimasi pelaksanaan kegiatan seperti pelaksanaan monitoring dan evaluasi secara berkala untuk memastikan pelaksanaan rencana operasional kegiatan telah sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan.

### 3.5. EFISIENSI ANGGARAN DAN SUMBER DAYA

Balai Riset Pemuliaan Ikan sebagai organisasi sektor publik dituntut untuk memperhatikan *value for money* dalam menjalankan aktivitasnya. Tujuan yang dikehendaki masyarakat mencakup pertanggungjawaban mengenai pelaksanaan yaitu ekonomis dalam pengadaan dan alokasi sumber daya, efisien dalam penggunaan sumber daya dalam arti penggunaannya diminimalkan dan hasilnya dimaksimalkan, serta efektif dalam arti mencapai tujuan dan sasaran (*maximizing benefits and minimizing costs*), serta efektif (berhasil guna) dalam arti mencapai tujuan dan sasaran.

#### EFISIENSI ANGGARAN

Evaluasi kinerja anggaran atas aspek implementasi dilakukan dengan mengukur variabel: capaian keluaran, penyerapan anggaran, efisiensi dan konsistensi penyerapan



anggaran terhadap perencanaan. Efisiensi terdiri atas efisiensi keluaran (output) Program untuk evaluasi kinerja anggaran atas aspek implementasi tingkat unit Eselon I/program dan efisiensi keluaran (output) kegiatan untuk evaluasi kinerja anggaran atas aspek implementasi tingkat satuan kerja/kegiatan. Efisiensi dihitung dengan cara membandingkan selisih antara nilai pencapaian kinerja dengan persentase realisasi anggaran yang telah diserap untuk mencapai kinerja.

**Tabel 36. Perhitungan Efisiensi Anggaran BRPI Tahun 2025**

| INDIKATOR KINERJA KEGIATAN                                                                                                               | TARGET 2025 | REALISASI 2025 | CAPAIAN (%)   | RATA <sup>2</sup> CAPAIAN (%) | KEGIATAN/OUTPUT/ KOMPONEN                                                | PAGU ANGGARAN (Rp.-) | REALISASI ANGGARAN (Rp.-) | PERSENTASE (%) | EFISIENSI TA 2025 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|---------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|----------------|-------------------|
| <b>Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan</b> |             |                |               |                               |                                                                          |                      |                           |                |                   |
| 1 Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja BRPI (%)                                             | 85          | 85,00          | 100,00        | -                             | Layanan Manajemen Keuangan.                                              | 600.000              | 599.000                   | 99,83          | 0,17              |
| 2 Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                                                                    | 92,00       | 99,49          | 108,14        | -                             | Layanan Perencanaan dan Penganggaran                                     | 2.000.000            | 2.000.000                 | 100,00         | 8,14              |
| 3 Penilaian Mandiri SAKIP BRPI (Nilai)                                                                                                   | 81          | 83,50          | 103,09        | 111,55                        | Layanan Pemantauan dan Evaluasi                                          | 300.000              | 299.500                   | 99,83          | 11,72             |
| 4 Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                                                                        | 71,50       | 100,00         | 120,00        |                               |                                                                          |                      |                           |                |                   |
| 5 Indeks Profesionalitas ASN BRPI (Indeks)                                                                                               | 83          | 87,40          | 105,30        | -                             | Layanan Manajemen SDM                                                    | 1.200.000            | 1.200.000                 | 100,00         | 5,30              |
| 6 Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang diumumkan pada SIRUP BRPI (%)                                                               | 80          | 100,00         | 120,00        | -                             | Layanan Umum                                                             | 8.419.000            | 8.408.371                 | 99,87          | 20,13             |
| 7 Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI (%)                                                                                             | 80          | 100,00         | 120,00        | -                             | Layanan BMN                                                              | 100.000              | 99.900                    | 99,90          | 20,10             |
| 8 Nilai PNPB BRPI (Rupiah)                                                                                                               | 408.640.000 | 460.318.570    | 112,65        | -                             | Layanan Perkantoran (Pemeliharaan Kantor)                                | 1.201.204.000        | 1.199.724.507             | 99,88          | 12,77             |
| 9 Kemitraan yang Disepakati dan/atau Ditindaklanjuti BRPI (Kemitraan)                                                                    | 2           | 2,00           | 100,00        | -                             | Layanan Hubungan Masyarakat dan Informasi (Layanan Kerjasama)            | 475.000              | 473.000                   | 99,58          | 0,42              |
| 10 Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI (Nilai)                                                                                       | 90          | 100,00         | 111,11        | -                             | Layanan Hubungan Masyarakat dan Informasi (Layanan Publik dan Kehumasan) | 1.686.000            | 1.675.000                 | 99,35          | 11,76             |
| 11 Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI (%)                                                          | 100         | 124,64         | 120,00        | -                             | Layanan Perkantoran & Layanan Penyelenggaraan Kearsipan                  | 6.643.385.000        | 6.609.818.103             | 99,49          | 20,51             |
| <b>JUMLAH NKO, ANGGARAN, DAN EFISIENSI</b>                                                                                               |             |                | <b>110,66</b> |                               | <b>7.859.369.000</b>                                                     |                      | <b>7.824.297.381</b>      | <b>99,55</b>   | <b>11,11</b>      |



Berdasarkan data pada tabel diatas, maka efisiensi anggaran yang diperoleh BRPI pada tahun 2025 senilai 11,11. Efisiensi menunjukkan perolehan positif dari rentang nilai efisiensi +20 sampai dengan -20. Perolehan nilai efisiensi BRPI ini dipengaruhi oleh nilai capaian kinerja sebesar 110,66% dengan realisasi anggaran sebesar 99,55%. Nilai Efisiensi dapat diperoleh secara optimal apabila (a). Capaian RO di atas target volume RO dengan penyerapan anggaran sesuai pagu yang dialokasikan; (b). Capaian RO di atas target volume RO dengan penyerapan anggaran kurang dari pagu yang dialokasikan; serta (c). Capaian RO sesuai target volume RO dengan penyerapan anggaran kurang dari pagu yang dialokasikan.

Hal-hal yang telah dilakukan dalam mendukung capaian efisiensi anggaran BRPI dengan melakukan reviu penganggaran secara berjenjang yang melibatkan Inspektorat Jenderal dan Sekretariat Jenderal serta melakukan pengawalan pengelolaan anggaran agar tepat penggunaan dan sesuai aturan yang ditetapkan secara rutin dan berkala.

### **EFISIENSI SUMBER DAYA**

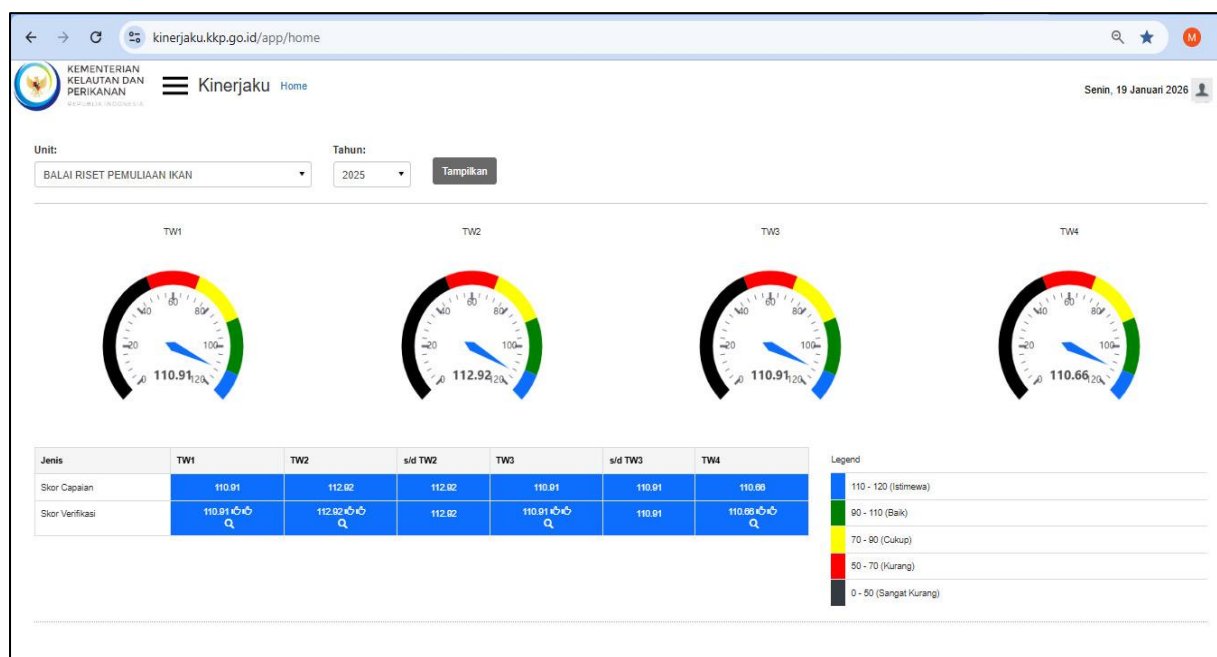
Sumber Daya Manusia Balai Riset Pemuliaan Ikan didukung oleh 70 orang yang terdiri dari 36 pegawai ASN, 9 orang PPPK Paruh Waktu, dan 25 PJLP. Berdasarkan kebutuhan Analisa Beban Kerja yang bersumber dari peta jabatan online KKP, BRPI membutuhkan 86 SDM. Dengan persentase tingkat pemenuhan SDM sebesar 81,4% BRPI berada pada kondisi relatif efisien secara kuantitatif, namun demikian seluruh kegiatan tetap dapat berjalan secara optimal dengan SDM yang ada sehingga target kinerja dapat tercapai. Dampak positif terhadap kinerja organisasi yaitu Koordinasi dan komunikasi relatif efektif dan biaya SDM lebih efisien.



## IV. PENUTUP

### 4.1. KESIMPULAN

Berdasarkan hasil pengukuran dan analisis yang telah dilakukan terhadap capaian kinerja BRPI pada tahun 2025 dapat disimpulkan bahwa Balai Riset Pemuliaan Ikan berhasil mencapai **Nilai Pencapaian Sasaran Kegiatan/ Nilai Kinerja Organisasi** sebesar **110,66%** dengan status sangat baik, sebagaimana tersaji pada *dashboard* kinerja sebagai berikut :



**Gambar 12.** Report Capaian Kinerja BRPI Tahun 2025

Sumber : Aplikasi Kinerjaku Tahun 2025 ([www.kinerjaku.kkp.go.id](http://www.kinerjaku.kkp.go.id))

Sampai dengan tahun 2025 telah dilakukan pengukuran pada 11 (sebelas) Indikator Kinerja Kegiatan. Berdasarkan hasil pengukuran, kesebelas indikator kinerja tersebut telah tercapai sesuai dan/ atau melebihi target yang telah ditetapkan pada tahun 2025. Secara umum nilai capaian kinerja BRPI pada tahun 2025 masuk kategori sangat baik (istimewa). Data dukung capaian Balai Riset Pemuliaan Ikan telah diunggah melalui <https://bit.ly/DaDuk-KinerjaBRPI-TA2025>. Berikut rincian capaian kinerja BRPI yang telah terealisasi pada tahun 2025 :



1. IKK 1 Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja BRPI (%) telah terealisasi capaian sebesar 85,00% dari target 85,00% atau setara dengan persentase capaian 100,00%;
2. IKK 2 Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI (Nilai) telah terealisasi capaian sebesar 99,49 dari nilai target 92 atau setara dengan persentase capaian 108,14%;
3. IKK 3 Penilaian Mandiri SAKIP BRPI (Nilai) telah terealisasi capaian sebesar 83,50 melebihi target yang ditetapkan yaitu sebesar 81 atau setara dengan persentase capaian sebesar 103,09%;
4. IKK 4 Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI (Nilai) telah terealisasi nilai capaian sebesar 100,00 melebihi target yang ditetapkan yaitu sebesar 71,50 atau setara dengan persentase capaian sebesar 120,00%;
5. IKK 5 Indeks Profesionalitas ASN BRPI (Indeks) telah terealisasi capaian sebesar 87,40 Indeks melebihi target yang ditetapkan yaitu sebesar 83,00 atau setara dengan persentase capaian sebesar 105,30%;
6. IKK 6 Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang Diumumkan pada SIRUP BRPI (%) telah terealisasi capaian sebesar 100,00% melebihi target yang ditetapkan yaitu 80,00% atau setara dengan persentase capaian sebesar 120,00%;
7. IKK 7 Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI (%) telah terealisasi capaian sebesar 100,00% melebihi target yang ditetapkan yaitu 80,00% atau setara dengan persentase capaian sebesar 120,00%;
8. IKK 8 Nilai PNPB BRPI (Rupiah) telah terealisasi capaian senilai Rp460.318.570,- dari target Rp408.640.000,- atau setara dengan persentase capaian 112,65%;
9. IKK 9 Kemitraan yang Disepakati dan/atau Ditindaklanjuti BRPI (Kemitraan) telah terealisasi capaian sebanyak 2 Kemitraan sesuai dengan target yang ditetapkan yaitu 2 Kemitraan atau setara dengan persentase capaian sebesar 100,00%;
10. IKK 10 Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI (Nilai) telah terealisasi capaian senilai 100 dari target nilai 90 atau setara dengan persentase capaian 111,11%;
11. IKK 11 Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI (%) telah terealisasi capaian sebesar 124,64% dari target 100,00% atau setara dengan persentase capaian 120,00%.



Secara akuntabilitas keuangan, pagu anggaran BRPI TA 2025 setelah revisi terakhir menjadi Rp7.859.369.000,- dan sampai akhir tahun telah terealisasi sebesar Rp7.824.297.381,- atau setara dengan 99,55% berdasarkan aplikasi OMSPAN per tanggal 31 Desember 2025 untuk mencapai target-target kesebelas Indikator Kinerja.

Capaian Nilai Kinerja Organisasi (NKO) BRPI tahun 2025 mengalami penurunan senilai 4,43% bila dibandingkan dengan tahun sebelumnya (2024) yaitu dari 115,09% menjadi 110,66%. Faktor penurunan NKO ini dikarenakan pada tahun 2025 Perjanjian Kinerja (PK) BRPI hanya memiliki 1 Sasaran Kegiatan sedangkan pada PK 2024 terdapat 2 Sasaran Kegiatan dimana salah satunya hanya memiliki 1 Indikator Kinerja dengan capaian 120,00%. Dalam formulasi perhitungannya, NKO diperoleh dengan menghitung rata-rata nilai masing-masing Sasaran Kegiatan.

#### 4.2. PERMASALAHAN, REKOMENDASI DAN TINDAKLANJUT

Secara umum kinerja BRPI pada tahun 2025 sudah sangat baik, namun demikian dalam rangka peningkatan kinerja perlu dilakukan upaya perbaikan kedepan diantaranya :

**Tabel 37.** Permasalahan, Rekomendasi, dan Tindaklanjuti Tahun 2025

| PERMASALAHAN |                                                                                                                                                                                    | REKOMENDASI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | RENCANA TINDAKLANJUT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1            | Masih terdapat pegawai dengan kualifikasi pendidikan yang belum optimal                                                                                                            | Mendorong pegawai untuk mengoptimalkan kualifikasi pendidikannya                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Mengikutsertakan pegawai untuk mengikuti tugas belajar baik tugas belajar mandiri maupun program beasiswa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2            | Indikator Kinerja tetap harus dimonitor perkembangan pelaksanaan kegiatan agar memastikan bahwa capaian akhir tahun dapat dicapai dengan baik sesuai target yang telah ditetapkan. | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Melakukan pemantauan secara berkala terhadap indikator kinerja dengan target tahunan untuk memastikan bahwa capaian akhir tahun dapat tercapai sesuai target yang telah ditetapkan;</li><li>2. Melakukan verifikasi dan validasi secara berkala untuk memastikan agar capaian kinerja yang didapat sesuai dengan data dukung yang ada;</li><li>3. Pelaksanaan pengukuran dan pelaporan kinerja dilakukan secara disiplin dan tepat waktu.</li></ol> | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Melakukan monitoring dan evaluasi terhadap kegiatan-kegiatan pendukung Indikator Kinerja (IK) sehingga capaian akhir tahun dapat tercapai sesuai dengan target yang telah ditetapkan;</li><li>2. Melakukan verifikasi dan validasi capaian serta data dukung kinerja secara berkala;</li><li>3. Melakukan pengukuran dan pelaporan kinerja dilakukan secara disiplin dan tepat waktu.</li></ol> |



#### 4.3. TINDAK LANJUT ATAS REKOMENDASI TRIWULAN III TAHUN 2025

Sebagai upaya dalam meningkatkan akuntabilitas dan kinerja tahun 2025, BRPI telah melakukan tindak lanjut rekomendasi atas Laporan Kinerja triwulan III tahun 2025, sebagai berikut :

**Tabel 38.** Tindak Lanjut atas Rekomendasi Triwulan III Tahun 2025

| No | Rekomendasi                                                                                                                                                                         | Rencana Tindak Lanjut                                                                                                                                                                 | Status                                                                                                                    |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Melakukan pemantauan secara berkala terhadap indikator kinerja dengan target tahunan untuk memastikan bahwa capaian akhir tahun dapat tercapai sesuai target yang telah ditetapkan. | Melakukan monitoring dan evaluasi terhadap kegiatan-kegiatan pendukung Indikator Kinerja (IK) sehingga capaian akhir tahun dapat tercapai sesuai dengan target yang telah ditetapkan. | Telah dilakukan rapat monitoring dan evaluasi terhadap kegiatan-kegiatan pendukung Indikator Kinerja (IK) secara berkala. |
| 2  | Melakukan verifikasi dan validasi secara berkala untuk memastikan agar capaian kinerja yang didapat sesuai dengan data dukung yang ada.                                             | Melakukan verifikasi dan validasi capaian serta data dukung kinerja secara berkala.                                                                                                   | Telah dilakukan verifikasi dan validasi capaian serta data dukung kinerja setiap triwulan.                                |
| 3  | Pelaksanaan pengukuran dan pelaporan kinerja dilakukan secara disiplin dan tepat waktu.                                                                                             | Melakukan pengukuran dan pelaporan kinerja dilakukan secara disiplin dan tepat waktu                                                                                                  | Telah dilakukan Pengukuran dan Pelaporan Kinerja secara berkala.                                                          |

Laporan Kinerja tahun 2025 ini diharapkan dapat menjadi pertanggungjawaban secara tertulis sekaligus menjadi bahan pertimbangan pimpinan dalam memberikan arahan dalam rangka perbaikan dan peningkatan kinerja untuk tahun-tahun selanjutnya. Sehingga diharapkan dapat terselenggaranya tatakelola pemerintahan yang baik (*good governance*) dan pemerintahan yang bersih (*clean government*).



# LAMPIRAN



**KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN**  
**BADAN PENYULUHAN DAN PENGEMBANGAN**  
**SUMBER DAYA MANUSIA KELAUTAN DAN PERIKANAN**

JALAN MEDAN MERDEKA TIMUR NOMOR 16  
JAKARTA 10110 KOTAK POS 4130 JKP 10041  
TELEPON (021) 3519070 (LACAK), FAKSIMILE (021) 3513287  
LAMAR [www.kkp.go.id](http://www.kkp.go.id) SUREL [bppsdm@kkp.go.id](mailto:bppsdm@kkp.go.id)

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025**  
**BALAI RISET PEMULIAAN IKAN**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Agus Cahyadi**

Jabatan : Kepala Balai Riset Pemuliaan Ikan

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : **Rudi Alek Wahyudin**

Jabatan : Sekretaris Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan

Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, 30 Januari 2025

Pihak Kedua  
Sekretaris Badan Penyuluhan dan  
Pengembangan Sumber Daya Manusia  
Kelautan dan Perikanan

Rudi Alek Wahyudin

Pihak Kesatu  
Kepala Balai Riset Pemuliaan Ikan

Agus Cahyadi



**KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN**  
**BADAN PENYULUHAN DAN PENGEMBANGAN**  
**SUMBER DAYA MANUSIA KELAUTAN DAN PERIKANAN**

JALAN MEDAN MERDEKA TIMUR NOMOR 16  
JAKARTA 10110 KOTAK POS 4130 JKP 10041  
TELEPON (021) 3519070 (LACAK), FAKSIMILE (021) 3513287  
LAMAR [www.kkp.go.id](http://www.kkp.go.id) SUREL [bppsdm@kkp.go.id](mailto:bppsdm@kkp.go.id)

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025**  
**BALAI RISET PEMULIAAN IKAN**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Agus Cahyadi**

Jabatan : Kepala Balai Riset Pemuliaan Ikan

Selanjutnya disebut Pihak Kesatu

Nama : **Rudi Alek Wahyudin**

Jabatan : Sekretaris Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan

Selaku atasan Pihak Kesatu, selanjutnya disebut Pihak Kedua

Pihak Kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak Kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, 30 Januari 2025

Pihak Kedua  
Sekretaris Badan Penyuluhan dan  
Pengembangan Sumber Daya Manusia  
Kelautan dan Perikanan

  
Rudi Alek Wahyudin ✓

Pihak Kesatu  
Kepala Balai Riset Pemuliaan Ikan

  
Agus Cahyadi

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025**  
**BALAI RISET PEMULIAAN IKAN**

| <b>SASARAN KEGIATAN</b> |                                                                                                                                   | <b>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN</b> |                                                                                            | <b>TARGET</b> |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1                       | Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan | 1                                 | Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan untuk Perbaikan Kinerja BRPI (%) | 85            |
|                         |                                                                                                                                   | 2                                 | Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                        | 92            |
|                         |                                                                                                                                   | 3                                 | Penilaian Mandiri SAKIP BRPI (Nilai)                                                       | 81            |
|                         |                                                                                                                                   | 4                                 | Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                            | 71,5          |
|                         |                                                                                                                                   | 5                                 | Indeks Profesionalitas ASN BRPI (Indeks)                                                   | 83            |
|                         |                                                                                                                                   | 6                                 | Persentase rencana umum pengadaan PBJ yang diumumkan pada SIRUP BRPI (%)                   | 80            |
|                         |                                                                                                                                   | 7                                 | Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI (%)                                                 | 80            |
|                         |                                                                                                                                   | 8                                 | Nilai PNBK BRPI (Rupiah)                                                                   | 408.640.000   |
|                         |                                                                                                                                   | 9                                 | Kemitraan yang disepakati dan/atau ditindaklanjuti BRPI (Kemitraan)                        | 2             |
|                         |                                                                                                                                   | 10                                | Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI (Nilai)                                            | 90            |
|                         |                                                                                                                                   | 11                                | Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI (%)               | 100           |

**Data Anggaran :**

| NO.                                                         | KEGIATAN                                                                                                         | ANGGARAN (Rp.)        |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 1.                                                          | Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan | 10.314.924.000        |
| <b>Total Anggaran Balai Riset Pemuliaan Ikan Tahun 2025</b> |                                                                                                                  | <b>10.314.924.000</b> |

Jakarta, 30 Januari 2025

Pihak Kedua  
Sekretaris Badan Penyuluhan dan  
Pengembangan Sumber Daya Manusia  
Kelautan dan Perikanan

  
Rudi Alek Wahyudin

Pihak Kesatu  
Kepala Balai Riset Pemuliaan Ikan

  
Agus Cahyadi



**KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN**  
**BADAN PENYULUHAN DAN PENGEMBANGAN**  
**SUMBER DAYA MANUSIA KELAUTAN DAN PERIKANAN**

JALAN MEDAN MERDEKA TIMUR NOMOR 16  
JAKARTA 10110 KOTAK POS 4130 JKP 10041  
TELEPON (021) 3519070 (LACAK), FAKSIMILE (021) 3513287  
LAMAM [www.kkp.go.id](http://www.kkp.go.id)

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025**  
**BALAI RISET PEMULIAAN IKAN**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Agus Cahyadi**

Jabatan : Kepala Balai Riset Pemuliaan Ikan

Selanjutnya disebut PIHAK PERTAMA

Nama : **Joni Haryadi D**

Jabatan : Plt. Sekretaris Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan

Selaku atasan PIHAK PERTAMA, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, 5 Desember 2025

PIHAK KEDUA

Plt. Sekretaris Badan Penyuluhan dan  
Pengembangan Sumber Daya Manusia  
Kelautan dan Perikanan



Ditandatangani  
Secara Elektronik

**Joni Haryadi D**

PIHAK PERTAMA

Kepala Balai Riset Pemuliaan Ikan



Ditandatangani  
Secara Elektronik

**Agus Cahyadi**

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025**  
**BALAI RISET PEMULIAAN IKAN**

| <b>SASARAN KEGIATAN</b> |                                                                                                                                   | <b>INDIKATOR KINERJA KEGIATAN</b> |                                                                                            | <b>TARGET</b> |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1                       | Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Akuntabel bidang Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan | 1                                 | Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang Dimanfaatkan untuk Perbaikan Kinerja BRPI (%) | 85            |
|                         |                                                                                                                                   | 2                                 | Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                        | 92            |
|                         |                                                                                                                                   | 3                                 | Penilaian Mandiri SAKIP BRPI (Nilai)                                                       | 81            |
|                         |                                                                                                                                   | 4                                 | Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran BRPI (Nilai)                                            | 71,5          |
|                         |                                                                                                                                   | 5                                 | Indeks Profesionalitas ASN BRPI (Indeks)                                                   | 83            |
|                         |                                                                                                                                   | 6                                 | Persentase rencana umum pengadaan PBJ yang diumumkan pada SIRUP BRPI (%)                   | 80            |
|                         |                                                                                                                                   | 7                                 | Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN BRPI (%)                                                 | 80            |
|                         |                                                                                                                                   | 8                                 | Nilai PNBP BRPI (Rupiah)                                                                   | 408.640.000   |
|                         |                                                                                                                                   | 9                                 | Kemitraan yang disepakati dan/atau ditindaklanjuti BRPI (Kemitraan)                        | 2             |
|                         |                                                                                                                                   | 10                                | Nilai Keterbukaan Informasi Publik BRPI (Nilai)                                            | 90            |
|                         |                                                                                                                                   | 11                                | Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategis Lainnya BRPI (%)               | 100           |

**Data Anggaran :**

| NO.                                                         | KEGIATAN                                                                                                                             | ANGGARAN<br>(Rp.)    |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 1.                                                          | Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan | 7.859.369.000        |
| <b>Total Anggaran Balai Riset Pemuliaan Ikan Tahun 2025</b> |                                                                                                                                      | <b>7.859.369.000</b> |

Jakarta, 5 Desember 2025

**PIHAK KEDUA**

Plt. Sekretaris Badan Penyuluhan dan  
Pengembangan Sumber Daya Manusia  
Kelautan dan Perikanan



**Ditandatangani  
Secara Elektronik**

**Joni Haryadi D**

**PIHAK PERTAMA**

Kepala Balai Riset Pemuliaan Ikan



**Ditandatangani  
Secara Elektronik**

**Agus Cahyadi**



**KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN**  
**BADAN PENYULUHAN DAN PENGEMBANGAN**  
**SUMBER DAYA MANUSIA KELAUTAN DAN PERIKANAN**  
**BALAI RISET PEMULIAAN IKAN**

JALAN RAYA 2 SUKAMANDI PANTURA, PATOKBEUSI, SUBANG, JAWA BARAT 41263  
TELEPON (0260) 7141000 HOTLINE 0821 1616 8500  
LAMAM <https://kkp.go.id/brpisukamandi> SUREL [info.bppi@kkp.go.id](mailto:info.bppi@kkp.go.id)

**SURAT TUGAS**  
**NOMOR B.25/BRPI/KP.440/II/2025**

- Menimbang : a. bahwa dalam rangka penerapan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) di Balai Riset Pemuliaan Ikan, perlu dibentuk Tim Pengelola Kinerja Balai Riset Pemuliaan Ikan;
- b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, perlu menetapkan Surat Tugas Kepala Balai Riset Pemuliaan Ikan tentang Tim Pengelola Kinerja Balai Riset Pemuliaan Ikan Tahun 2025.
- Dasar : 1. Peraturan Presiden Nomor 193 Tahun 2024 tentang Kementerian Kelautan dan Perikanan;
2. Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 35 Tahun 2023 tentang Pengelolaan Kinerja Organisasi di Lingkungan Kementerian Kelautan dan Perikanan (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 855);
3. Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 57/PERMEN-KP/2020 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 17/PERMEN-KP/2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Kelautan dan Perikanan Tahun 2020-2024;
4. Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 2 Tahun 2025 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Kelautan dan Perikanan (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2025 Nomor 96);
5. Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 79/PERMEN-KP/2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Riset Pemuliaan Ikan.

**Memberi Tugas**

- Kepada : (Daftar Terlampir).
- Untuk : 1. Membentuk Tim Pengelola Kinerja Balai Riset Pemuliaan Ikan Tahun 2025, yang selanjutnya disebut Tim Pengelola Kinerja Balai Riset Pemuliaan Ikan yang terdiri dari Pengarah, Penanggung Jawab dan Pelaksana dengan susunan

keanggotaan sebagaimana tercantum dalam Lampiran Surat Tugas ini.

2. Tim Pengelola Kinerja Balai Riset Pemuliaan Ikan Tahun 2025 sebagaimana dimaksud pada poin KESATU mempunyai tugas sebagai berikut:

- a. Pengarah :

Memberikan arahan dan bimbingan kepada Penanggungjawab dan Pelaksana dalam perumusan kebijakan dan pengambilan Langkah-langkah strategis dalam rangka pelaksanaan pengelolaan kinerja organisasi lingkup BRPI;

- b. Penanggung Jawab :

Bertanggung jawab terhadap pelaksanaan pengelolaan kinerja Balai Riset Pemuliaan ikan;

- c. Pelaksana :

- 1) Ketua :

Memimpin Tim Pengelola Kinerja Balai Riset Pemuliaan Ikan dalam melaksanakan perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, pelaporan kinerja, evaluasi kinerja, dan verifikasi di lingkungan Balai Riset Pemuliaan Ikan;

- 2) Anggota :

Mengkoordinasikan pelaksanaan perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, pelaporan kinerja, evaluasi kinerja dan verifikasi kinerja di lingkungan Balai Riset Pemuliaan Ikan untuk memastikan pengelolaan kinerja berjalan sesuai ketentuan;

- 3) Sub Tim Perencanaan Kinerja, memastikan bahwa :

- a. Dokumen Rencana Strategis (Renstra) dan Rencana Kinerja Tahunan (RKT) telah tersusun dan memuat :

1. visi, misi, tujuan, dan sasaran;
2. tujuan yang berorientasi hasil, indikator kinerja tujuan dan target;
3. sasaran yang berorientasi hasil, indikator kinerja sasaran dan target tahunan; dan
4. Indikator Kinerja (IK).

- b. Indikator Kinerja :

1. digunakan sebagai ukuran kinerja secara formal;
2. Indikator kinerja Balai Riset Pemuliaan Ikan telah selaras dengan IK Pusat Riset Perikanan dan Kepala Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan;
3. Indikator kinerja memenuhi kriteria SMART; dan
4. ditetapkan dengan keputusan Kepala Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan.

- c. Dokumen perencanaan kinerja :

1. Perjanjian Kinerja (PK) :

- (a) tersusun selaras dengan dokumen Renstra dan PK atasannya; dan
  - (b) memuat target kinerja, digunakan untuk mengukur keberhasilan.
- 2. Rincian Target IK secara bulanan/ triwulan/ semesteran/ tahunan yang memuat metode perhitungan masing-masing IK; dan
- 3. Rencana Aksi atas Perjanjian Kinerja.
- d. Rencana Aksi atas kinerja telah tersusun dan dimanfaatkan dalam pengarahan dan pengorganisasian kegiatan;
- e. Seluruh sasaran kegiatan, indikator kinerja, target dan rencana aksi diinput ke dalam sistem aplikasi pengelolaan kinerja; dan
- f. Mengoordinasikan penyusunan dokumen perencanaan kinerja secara berjenjang pada unit organisasi masing-masing.
- 4) Sub Tim Pengukuran Kinerja:
  - a. Menyusun pedoman/mekanisme pengumpulan dan pengukuran data kinerja;
  - b. Melaksanakan pengukuran capaian IK dan rencana aksi secara berjenjang dan berkala (triwulanan);
  - c. Memastikan seluruh hasil pengukuran capaian IK dan rencana aksi diinput kedalam sistem aplikasi pengelolaan kinerja;
  - d. Mengoordinasikan proses pengukuran kinerja secara berjenjang pada unit organisasi masing-masing;
- 5) Sub Tim Pelaporan Kinerja:
  - a. Mengoordinasikan penyusunan Laporan Kinerja (LKj) secara berkala (triwulanan);
  - b. Memastikan bahwa format dan substansi LKj telah disusun berdasarkan ketentuan yang berlaku;
  - c. Memastikan LKj yang disusun telah dilengkapi dengan bukti/ data pendukung yang cukup dan memenuhi unsur keterandalan;
  - d. Memastikan LKj yang telah disusun, disampaikan tepat waktu dan di upload ke dalam website resmi;
  - e. Mengoordinasikan proses pelaporan kinerja secara berjenjang pada unit organisasi masing-masing;
- 6) Sub Tim Evaluasi Kinerja:
  - a. Melakukan evaluasi dan analisa atas hasil pengukuran dan pelaporan kinerja;
  - b. Menyusun laporan nilai evaluasi program yang dilengkapi dengan rekomendasi dan alternatif perbaikan untuk perencanaan, pengendalian dan peningkatan kinerja selanjutnya;

- c. Melakukan evaluasi proses pengelolaan kinerja secara keseluruhan (SAKIP) pada unit kerja masing-masing sesuai ketentuan yang berlaku;
  - d. Menyampaikan hasil evaluasi kepada pihak yang berkepentingan;
  - e. Mengoordinasikan proses evaluasi kinerja secara berjenjang pada unit organisasi masing-masing;
3. Tim Pengelola Kinerja Balai Riset Pemuliaan Ikan Tahun 2025 dalam melaksanakan tugas dapat melibatkan narasumber/pakar/praktisi/tenaga ahli/konsultan untuk memperkaya informasi dan teknologi aplikasi sesuai dengan kebutuhan.
4. Tim Pengelola Kinerja Balai Riset Pemuliaan Ikan Tahun 2025 dalam melaksanakan tugas bertanggung jawab dan menyampaikan laporan kepada Kepala Badan serta Sekretariat Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan.
5. Masa kerja Tim Pengelola Kinerja Balai Riset Pemuliaan Ikan Tahun 2025 terhitung sejak ditetapkannya Surat Tugas ini sampai dengan 31 Desember 2025.
6. Biaya yang timbul sebagai akibat ditetapkannya Surat Tugas ini dibebankan pada anggaran Balai Riset Pemuliaan Ikan Tahun 2025.
7. Surat Tugas ini berlaku pada tanggal ditetapkan.

Subang, 7 Januari 2025

Kepala Balai Riset Pemuliaan Ikan,



*[Signature]*  
Agus Cahyadi

Lampiran Surat Tugas I  
 Nomor : B.25/BRPI/KP.440/I/2025  
 Tanggal : 7 Januari 2025

### SUSUNAN KEANGGOTAAN

**Pengarah :**  
 Kepala Balai Riset Pemuliaan Ikan

**Penanggungjawab :**  
 Ketua Tim Kerja Manajerial

**Pelaksana :**

| No.                                | NAMA/JABATAN                                                                   | KEDUDUKAN<br>DALAM TIM |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>Sub Tim Perencanaan Kinerja</b> |                                                                                |                        |
| 1.                                 | Sunarso, S.Sos.<br>Perencana Ahli Muda                                         | Ketua                  |
| 2.                                 | Dwi Cahya Kusuma, S.Si<br>Perencana Pertama                                    | Anggota                |
| <b>Sub Tim Pengukuran Kinerja</b>  |                                                                                |                        |
| 1.                                 | Sunarso, S.Sos.<br>Perencana Ahli Muda                                         | Ketua                  |
| 2.                                 | Inna Nurbayanti Herdiana, A.Md<br>Pelaksana Monitoring, Evaluasi dan Pelaporan | Anggota                |
| <b>Sub Tim Pelaporan Kinerja</b>   |                                                                                |                        |
| 1.                                 | Sunarso, S.Sos.<br>Perencana Ahli Muda                                         | Ketua                  |
| 2.                                 | Arief Praptomo Ardhy, S.E<br>Analisis Pengelola Keuangan APBN                  | Anggota                |
| 3.                                 | Zaenal Arifin, S.E<br>Pranata Keuangan APBN                                    | Anggota                |
| 4.                                 | Ahmad Ali Akbar, S.Pi<br>Instruktur Ahli Pertama                               | Anggota                |
| 5.                                 | Deny Puji Utami, A.Md<br>Teknisi Kesehatan Ikan Penyelia                       | Anggota                |
| 6.                                 | Nur Fansuri, A.Md<br>Teknisi Akuakultur Penyelia                               | Anggota                |
| 7.                                 | Inna Nurbayanti Herdiana, A.Md<br>Pelaksana Monitoring, Evaluasi dan Pelaporan | Anggota                |

| No.                             | NAMA/JABATAN                                                                   | KEDUDUKAN<br>DALAM TIM |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>Sub Tim Evaluasi Kinerja</b> |                                                                                |                        |
| 1.                              | Sunarso, S.Sos.<br>Perencana Ahli Muda                                         | Ketua                  |
| 2.                              | Inna Nurbayanti Herdiana, A.Md<br>Pelaksana Monitoring, Evaluasi dan Pelaporan | Anggota                |

Kepala Balai Riset Pemuliaan Ikan,



Agus Cahyadi

Lampiran Surat Tugas II

Nomor : B.25/BRPI/KP.440/I/2025

Tanggal : 7 Januari 2025

**JADWAL RENCANA KERJA TIM PENGELOLA KINERJA  
BALAI RISET PEMULIAAN IKAN TAHUN 2025**

| No.                         | Uraian Pekerjaan                                                                                                                                                         | Bulan |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
|                             |                                                                                                                                                                          | 1     | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| Sub Tim Perencanaan Kinerja |                                                                                                                                                                          |       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 1.                          | Menyusun perjanjian kinerja                                                                                                                                              |       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 2.                          | Membuat rincian target IK serta metode perhitungannya                                                                                                                    |       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 3.                          | Membuat rencana aksi atas perjanjian kinerja                                                                                                                             |       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 4.                          | Memastikan bahwa seluruh sasaran kegiatan, indikator kinerja, target dan rencana aksi telah diinput ke dalam sistem aplikasi pengelolaan kinerja                         |       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| Sub Tim Pengukuran Kinerja  |                                                                                                                                                                          |       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 1.                          | Melaksanakan pengukuran capaian IK dan rencana aksi secara berkala                                                                                                       |       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 2.                          | Memastikan seluruh hasil pengukuran capaian IK dan rencana aksi diinput ke dalam system aplikasi pengelolaan kinerja                                                     |       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| Sub Tim Pelaporan Kinerja   |                                                                                                                                                                          |       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 1.                          | Mengkoordinasikan penyusunan laporan kinerja secara berkala                                                                                                              |       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 2.                          | Memastikan bahwa format dan substansi LKj telah disusun berdasarkan ketentuan                                                                                            |       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 3.                          | Memastikan LKj yang disusun telah dilengkapi dengan bukti/data pendukung yang cukup dan memenuhi unsur keandalan                                                         |       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 4.                          | Memastikan LKj yang disampaikan tepat waktu dan di <i>upload</i> ke dalam <i>website</i> resmi                                                                           |       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| Sub Tim Evaluasi Kinerja    |                                                                                                                                                                          |       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 1.                          | Melakukan evaluasi dan analisa atas hasil pengukuran kinerja dan pelaporan kinerja secara berkala                                                                        |       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |
| 2.                          | Menyusun laporan hasil evaluasi kegiatan yang dilengkapi dengan rekomendasi dan alternatif perbaikan untuk perencanaan, pengendalian dan peningkatan kinerja selanjutnya |       |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |

Kepala Balai Riset Pemuliaan Ikan,



Agus Cahyadi