



**KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN**  
**BADAN RISET DAN SUMBER DAYA MANUSIA**  
**KELAUTAN DAN PERIKANAN**  
**LOKA RISET PERIKANAN TUNA**

JALAN MERTASARI NO.140, SIDAKARYA, DENPASAR SELATAN, BALI 80224  
TELEPON (0361) 726201, FAKSIMILE (0361) 8497447  
LAMAM [www.kkp.go.id](http://www.kkp.go.id) SUREL [lrpt@kkp.go.id](mailto:lrpt@kkp.go.id)

Nomor : B.516/BRSDM-LRPT/TU.140/X/2023 17 Oktober 2023  
Sifat : Biasa  
Lampiran : Satu Berkas  
Hal : Penyampaian Laporan Kinerja Triwulan III Tahun 2023

Yth. Kepala Pusat Riset Perikanan  
di Jakarta

Bersama ini disampaikan Laporan Kinerja Triwulan III Tahun 2023 satuan kerja Loka Riset Perikanan Tuna sebagaimana terlampir.

Demikian yang dapat disampaikan, atas perhatian Ibu diucapkan terima kasih.

Kepala Loka Riset Perikanan Tuna,



**Ditandatangani  
Secara Elektronik**

Ni Nyoman Siti Mardiani Satria

Tembusan:

1. Kepala Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan;
2. Sekretaris Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan.

**LOKA RISET PERIKANAN TUNA  
PUSAT RISET PERIKANAN  
BADAN RISET DAN SUMBER DAYA MANUSIA  
KELAUTAN DAN PERIKANAN  
KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN**



# **LAPORAN KINERJA**

## **LOKA RISET PERIKANAN TUNA**

### **TRIWULAN III**

# **2023**



## TIM PENYUSUN

Pembina : Kepala Loka Riset Perikanan Tuna  
Penanggung Jawab : Plt. Kepala Urusan Umum  
Koordinator : Eka Karya Budi, S.Kom  
Anggota : Wahyu Widodo, S.Kom., M.T  
Suciadi Catur Nugroho, S.Pi, M.Sc  
Ni Putu Eva Damayanti, S.Kel

Loka Riset Perikanan Tuna  
Pusat Riset Perikanan  
Badan Penyuluhan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia  
Kementerian Kelautan dan Perikanan

**Alamat:**

Jl. Mertasari No. 140, Banjar Suwung Kangin, Sidakarya, Denpasar Selatan, Bali.  
80223.

Telp: +62 (361) 726201 | Fax: +62 (361) 8497447

Website: <http://lp2t.kkp.go.id>; Email: [lppt.benoa@gmail.com](mailto:lppt.benoa@gmail.com)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT / Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan berkat dan rahmat-Nya sehingga Laporan Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna Triwulan III Tahun 2023 ini dapat tersusun. Laporan ini merupakan wujud transparansi dan akuntabilitas Loka Riset Perikanan Tuna dalam melaksanakan berbagai kewajiban pembangunannya, serta sebagai bentuk pertanggungjawaban Loka Riset Perikanan Tuna dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya dalam kaitannya dengan terselenggaranya *good government*.

Laporan Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna Triwulan III Tahun 2023 ini merupakan gambaran sejumlah capaian kinerja terhadap target sasaran yang tercantum dalam Penetapan Kinerja Tahun 2023, dan juga sebagai bentuk pertanggungjawaban kinerja Loka Riset Perikanan Tuna kepada para *stakeholders*. Kami berharap dengan telah disusunnya Laporan Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna Triwulan III Tahun 2023 ini akan diperoleh manfaat umpan balik bagi perbaikan dan peningkatan kinerja bagi Loka Riset Perikanan Tuna di masa yang akan datang.

Berkaitan dengan hal tersebut, masukan dan saran perbaikan yang bersifat membangun sangat kami harapkan untuk penyempurnaan Laporan Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna ini.

Denpasar, 17 Oktober 2023  
Kepala Loka Riset Perikanan Tuna,  
  
Ni Nyoman Siti Mardiani Satria

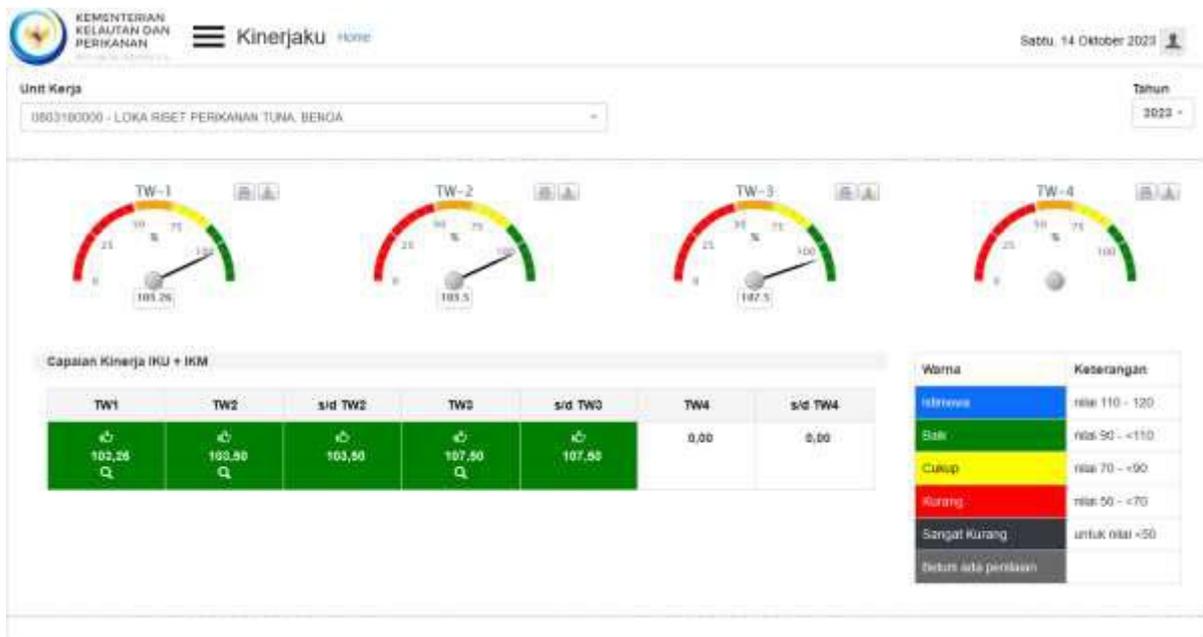
# DAFTAR ISI

<b>TIM PENYUSUN</b> .....	<b>2</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>3</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>4</b>
<b>RINGKASAN EKSEKUTIF</b> .....	<b>5</b>
<b>I. PENDAHULUAN</b> .....	<b>8</b>
1.1. Latar Belakang.....	8
1.2. Tujuan.....	9
1.3. Tugas, Fungsi LRPT dan Struktur Organisasi .....	10
1.4. Keragaan SDM (Kekuatan SDM) .....	12
1.5. Sistematika Laporan Kinerja (LKj) .....	13
<b>II. PERENCANAAN KINERJA</b> .....	<b>15</b>
2.1. Rencana Strategis LRPT 2020-2024 .....	15
2.2. Rencana Kerja Tahun 2023.....	22
2.3. Perjanjian Kinerja (PK) .....	23
2.4. Pengukuran Kinerja .....	25
<b>III. AKUNTABILITAS KINERJA</b> .....	<b>26</b>
1.1 Prestasi Indikator Kinerja Manajerial (IKM) Tahun 2023 .....	26
1.2 Evaluasi dan Analisis Kinerja .....	27
5.3. Akuntabilitas Keuangan Triwulan III Tahun 2023.....	42
<b>IV. PENUTUP</b> .....	<b>45</b>
4.1. Capaian Indikator Kinerja Manajerial (IKM) Triwulan III Tahun 2023 .....	45
4.2. Permasalahan dan Rekomendasi.....	47
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>49</b>

## RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna ini merupakan perwujudan pertanggungjawaban atas kinerja pencapaian visi, misi, dan program Loka Riset Perikanan Tuna. Penyusunan Laporan Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna ini mengacu pada Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Instruksi Presiden Nomor 7 tahun 1999 tentang Laporan Kinerja, Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Pemerintah, Instruksi Presiden Nomor 5 Tahun 2004 tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi, Rencana Strategis Kementerian Kelautan dan Perikanan Tahun 2010-2014, dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI No. 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja Dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah serta Rencana Strategis Implementatif Loka Riset Perikanan Tuna Tahun 2020-2024. Laporan Kinerja ini juga dimaksudkan sebagai salah satu wujud akuntabilitas pelaksanaan tugas dan fungsi Loka Riset Perikanan Tuna dalam rangka mewujudkan *good government*, transparansi, dan akuntabilitas sekaligus sebagai alat kendali dan pemacu peningkatan kinerja unit organisasi di lingkungan Loka Riset Perikanan Tuna.

Pada Tahun 2023, LRPT memiliki tanggung jawab untuk mewujudkan 1 (satu) Sasaran Strategis dan 9 (sembilan) Indikator Kinerja Manajerial (IKM). Pengukuran capaian kinerja LRPT Tahun 2023 dilakukan dengan cara membandingkan antara target (rencana) dan realisasi indikator kinerja manajerial (*key performance indicator/KPI*) pada masing-masing perspektif. Pencatatan dan pengukuran kinerja dilakukan dengan bantuan perangkat lunak berbasis *balanced scorecard* dari Kementerian Kelautan Perikanan, yaitu Aplikasi Kinerjaku pada laman <http://kinerjaku.kkp.go.id>. Dari hasil pengukuran kinerja tersebut, diperoleh data capaian kinerja LRPT di tingkat korporat Triwulan III Tahun 2023 sebesar 107,50%, sebagaimana *dashboard* kinerjaku sebagai berikut:



**Gambar 1.** Dashboard Kinerjaku Level 3 LRPT Periode Triwulan III Tahun 2023

Selama periode Triwulan III Tahun 2023, dari 9 (sembilan) target IKM LRPT terdapat 3 (tiga) IKM berstatus hijau, sisanya akan diukur pada triwulan selanjutnya. Rincian target dan realiasi dari 3 (tiga) IKM tersebut adalah :

- Persentase Unit Kerja yang Menerapkan Sistem Manajemen Pengetahuan yang Terstandar Loka Riset Perikanan Tuna (%) dengan target tahunan sebesar 92, target Triwulan III sebesar 92 dan terealisasi sebesar 133,33 sehingga presentase capaiannya sebesar 120%
- Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%) dengan target tahunan sebesar 75, target Triwulan III sebesar 75 dan terealisasi sebesar 75 sehingga presentase capaiannya sebesar 100%
- Persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategis lainnya Loka Riset Perikanan Tuna (%) dengan target tahunan sebesar 100, target Triwulan III sebesar 100 dan terealisasi sebesar 100 sehingga presentase capaiannya sebesar 100%

Matriks Capaian IKM Loka Riset Perikanan Tuna Triwulan III Tahun 2023 dapat dilihat pada **Tabel 1** sebagai berikut :

**Tabel 1.** Matriks Capaian IKM LRPT Triwulan III Tahun 2023

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target Tahun 2023	Target TW III 2023	Realisasi	%	
1	Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker	1	Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Loka Riset Perikanan Tuna dibandingkan Realisasi Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna TA 2022 (%)	≤0,5	0	0	0
		2	Indeks Profesionalitas ASN Loka Riset Perikanan Tuna (Indeks)	80	0	0	0
		3	Nilai PM SAKIP Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	76	0	0	0
		4	Nilai Rekonsiliasi Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	92	0	0	0
		5	Persentase Unit Kerja yang Menerapkan Sistem Manajemen Pengetahuan yang Terstandar Loka Riset Perikanan Tuna (%)	92	92	133,33	120
		6	Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%)	75	75	75	100
		7	Nilai IKPA Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	89	0	0	0
		8	Nilai Kinerja Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	82	0	0	0
		9	Persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategis lainnya Loka Riset Perikanan Tuna (%)	100	100	100	100

# I. PENDAHULUAN

## 1.1. Latar Belakang

Perkembangan kehidupan sosial masyarakat yang begitu cepat disertai dengan tuntutan pada kecepatan dan keakuratan dalam penyelesaian suatu masalah dan pelayanan, akhirnya akan berdampak pada sistem birokrasi pemerintahan. Untuk menjawab tuntutan tersebut, instansi pemerintah harus tanggap mengubah paradigma dari manajemen tradisional menjadi manajemen modern. Perubahan ini juga ditandai dengan pengalihan orientasi pada saat ini, tidak hanya sekedar seberapa besar dana yang telah direalisasikan telah berubah menjadi seberapa besar *outcome* yang telah dapat dimanfaatkan oleh masyarakat. Dengan demikian, manajemen yang berorientasi pada proses perlu segera dialihkan menjadi manajemen berbasis hasil sehingga keberhasilan tidak didasarkan pada proyek atau kegiatan melainkan pada terlaksananya program yang menghasilkan keluaran (*output*) dan manfaat (*outcome*) yang terukur. Dalam hal ini, akuntabilitas kinerja menjadi bagian penting dan salah satu sarana bagi publik dalam menilai institusi pemerintah.

Laporan Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna ini merupakan perwujudan pertanggungjawaban atas kinerja pencapaian visi, misi, dan program Loka Riset Perikanan Tuna. Penyusunan Laporan Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna ini mengacu pada Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Instruksi Presiden Nomor 7 tahun 1999 tentang Laporan Kinerja, Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Pemerintah, Instruksi Presiden Nomor 5 Tahun 2004 tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi, Rencana Strategis Kementerian Kelautan dan Perikanan Tahun 2010-2014, dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI No. 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja Dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah serta Rencana Strategis Implementatif Loka Riset Perikanan Tuna Tahun 2015-2020. Laporan Laporan Kinerja ini juga dimaksudkan sebagai salah satu wujud akuntabilitas pelaksanaan tugas dan fungsi Loka Riset Perikanan Tuna dalam rangka mewujudkan *good government*, transparansi, dan



akuntabilitas sekaligus sebagai alat kendali dan pemacu peningkatan kinerja unit organisasi di lingkungan Loka Riset Perikanan Tuna.

Atas dasar hal-hal di atas tersebut, LRPT sebagai Instansi Pemerintah dan Penyelenggara Negara telah menetapkan target kinerja Tahun 2023 dilanjutkan dengan melakukan monitoring dan pengukuran kinerja yang telah dicapai, kemudian dituangkan ke dalam susunan Laporan Kinerja (LKj). Laporan Kinerja (LKj) Triwulan III Tahun 2023 digunakan untuk menjabarkan hasil monitoring dan pengukuran capaian kinerja LRPT pada periode Triwulan III Tahun 2023.

Dasar hukum penyusunan Laporan Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna (LRPT) Kementerian Kelautan dan Perikanan, adalah:

1. Ketetapan MPR Nomor XI/MPR/1998 tentang penyelenggaraan Negara yang bersih dan bebas korupsi, kolusi dan nepotisme.
2. Peraturan Pemerintah Nomor: 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah.
3. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 88 Tahun 2021 tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
4. Peraturan Menteri Negara PAN dan RB Nomor: 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas laporan kinerja Instansi Pemerintah
5. Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 68 Tahun 2017 tentang Pedoman Pengelolaan Kinerja Organisasi di Lingkungan Kementerian Kelautan dan Perikanan.

## **1.2. Tujuan**

Laporan Kinerja merupakan bentuk akuntabilitas dari pelaksanaan tugas dan fungsi yang dipercayakan kepada setiap instansi pemerintah atas penggunaan anggaran. Penyusunan Laporan Kinerja LRPT ini, bertujuan:

1. Memberikan informasi kinerja yang terukur atas capaian pada Triwulan III tahun 2023
2. Sebagai upaya perbaikan berkesinambungan bagi LRPT untuk meningkatkan kinerjanya.

### 1.3. Tugas, Fungsi LRPT dan Struktur Organisasi

#### a. Tugas dan Fungsi LRPT

Berdasarkan Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia Nomor 83/PERMEN-KP/2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Loka Riset Perikanan Tuna, Loka Riset Perikanan Tuna merupakan unit pelaksana teknis kementerian Kelautan dan Perikanan di bidang Riset Sumber Daya Perikanan tuna dan sejenisnya (*tuna like species*), yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Badan yang menangani Riset Kelautan dan Perikanan serta Pengembangan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan. Loka Riset Perikanan Tuna mempunyai tugas melaksanakan kegiatan riset sumber daya perikanan tuna dan sejenisnya (*tuna like species*).

Dalam melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud, LRPT menyelenggarakan fungsi :

- a. penyusunan, pemantauan, dan evaluasi rencana, program, dan anggaran, serta pelaporan dibidang riset perikanan tuna;
- b. pelaksanaan kegiatan riset sumber daya perikanan tuna dan sejenisnya (*tuna like species*) di wilayah Negara Republik Indonesia di perairan Samudera Hindia yang meliputi aspek biologi, lingkungan, dinamika populasi, dan eksploitasi;
- c. pelayanan teknis, jasa, informasi, komunikasi, dan kerja sama riset;
- d. pengelolaan prasarana dan sarana riset; dan
- e. pelaksanaan urusan ketatausahaan.

#### b. Struktur Organisasi

Adapun struktur organisasi dan pejabat struktural yang duduk dalam organisasi Loka Riset Perikanan Tuna terlihat pada Bagan Struktur Organisasi Loka Riset Perikanan Tuna pada Gambar 2.



**Gambar 2.** Struktur Organisasi Loka Riset Perikanan Tuna

Untuk melaksanakan tugas dan fungsi tersebut, Loka Riset Perikanan Tuna dipimpin oleh seorang Kepala, dengan struktur organisasi Loka Riset Perikanan Tuna terdiri dari:

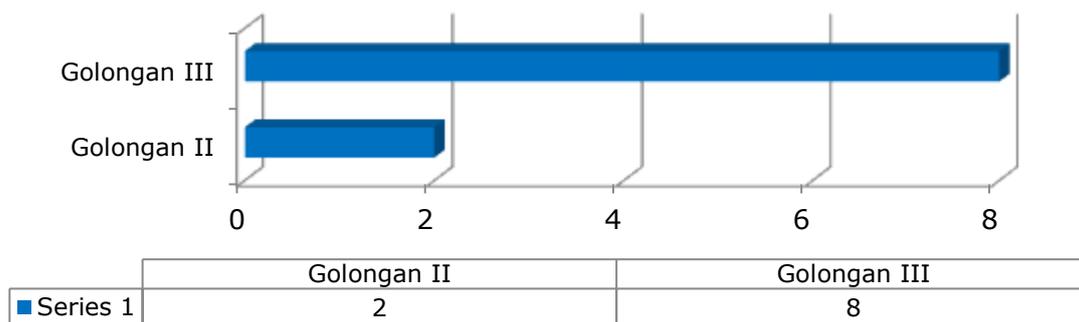
- a. Urusan Umum : mempunyai tugas melakukan penyusunan, pemantauan, dan evaluasi rencana, program, dan anggaran, pelaporan, urusan keuangan, hubungan masyarakat, organisasi dan tata laksana, kepegawaian, persuratan, kearsipan, dokumentasi, rumah tangga, serta pengelolaan barang milik negara dan perlengkapan.
- b. Kelompok Jabatan Fungsional mempunyai tugas melaksanakan tugas memberikan pelayanan fungsional dalam pelaksanaan tugas dan fungsi Loka Riset Perikanan Tuna sesuai dengan bidang keahlian dan keterampilan. Dalam pelaksanaan tugas sebagaimana dimaksud ditetapkan Koordinator Pelaksana Fungsi Pelayanan Fungsional sesuai dengan ruang lingkup bidang tugas dan fungsi Loka Riset Perikanan Tuna. Koordinator Pelaksana Fungsi Pelayanan Fungsional mempunyai tugas mengoordinasikan dan mengelola kegiatan pelayanan masing-masing fungsional sesuai dengan bidang tugas Loka Riset Perikanan Tuna.

#### 1.4. Keragaan SDM (Kekuatan SDM)

Pada Tahun 2023, sampai dengan akhir Triwulan III ini Loka Riset Perikanan Tuna mempunyai total pegawai sebanyak 10 orang Pegawai Negeri Sipil (PNS) setelah dilakukan pengalihan pegawai KKP ke BRIN. Untuk mengoptimalkan kinerja Loka Riset Perikanan Tuna, dengan sumberdaya manusia yang terbatas, pelaksanaan tugas pegawai negeri sipil dibantu oleh 16 orang Pegawai Pemerintah Non Pegawai Negeri Sipil (PPNPN). sehingga total jumlah pegawai LRPT baik PNS maupun PPNPN pada Tahun 2023 berjumlah 26 orang. Komposisi pegawai di Loka Riset Perikanan Tuna adalah sebagai berikut.

##### 1. Jumlah pegawai berdasarkan golongan

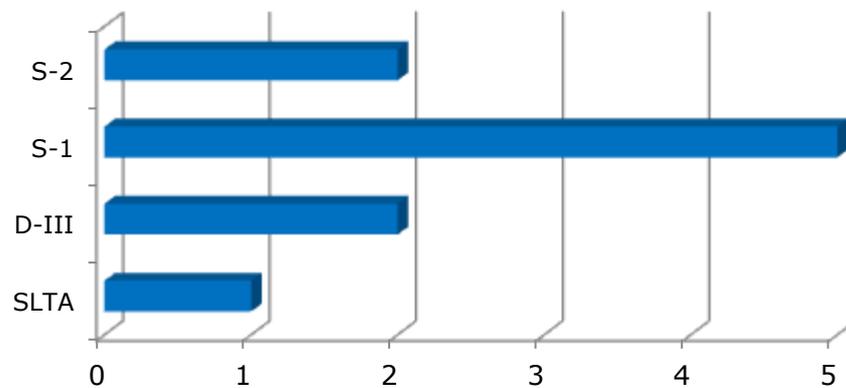
Komposisi jumlah PNS LRPT berdasarkan golongan/ruang per Triwulan III Tahun 2023 terdiri atas Golongan III sebanyak 8 orang dan Golongan II sebanyak 2 orang. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada **Gambar 3**.



**Gambar 3.** Jumlah pegawai LRPT berdasarkan Golongan Tahun 2023

##### 2. Jumlah pegawai LRPT berdasarkan jenjang pendidikan

Jumlah PNS LRPT Triwulan III Tahun 2023 berdasarkan tingkat pendidikan terdiri dari jenjang S2 sebanyak 2 orang, S1 sebanyak 5 orang, D3 sebanyak 2 orang dan SLTA sebanyak 1 orang. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada **Gambar 4**.

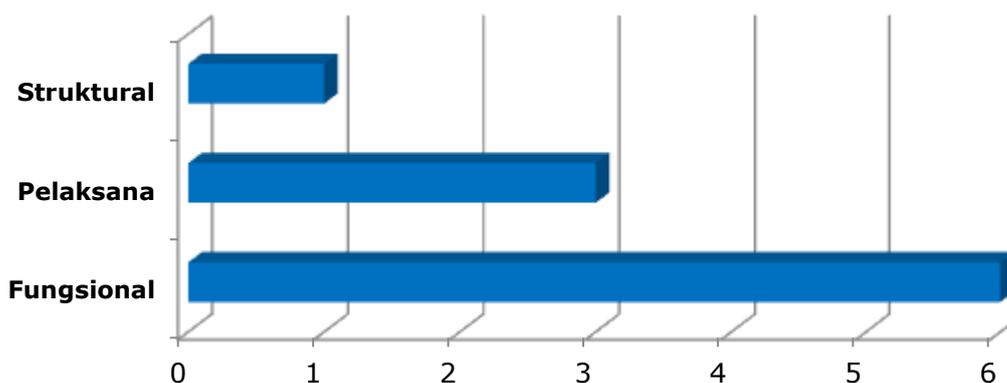


Tingkat Pendidikan	SLTA	D-III	S-1	S-2
Tingkat Pendidikan	1	2	5	2

**Gambar 4.** Jumlah pegawai LRPT berdasarkan jenjang pendidikan

### 3. Jumlah Pegawai LRPT berdasarkan jabatan fungsional

Komposisi jumlah PNS LRPT Triwulan III Tahun 2023 berdasarkan jabatan fungsionalnya terdiri atas jabatan fungsional sebanyak 6 orang, fungsional umum/pelaksana sebanyak 3 orang dan struktural sebanyak 1 orang. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada **Gambar 5**.



Jabatan	Fungsional	Pelaksana	Struktural
Jabatan	6	3	1

**Gambar 5.** Jumlah pegawai LRPT berdasarkan jabatan fungsional

## 1.5. Sistematika Laporan Kinerja (LKj)

Laporan Kinerja (LKj) LRPT Triwulan III Tahun 2023 ini bertujuan untuk mengkomunikasikan pencapaian kinerja Loka Riset Perikanan Tuna sampai dengan periode Triwulan III Tahun 2023, yaitu dengan melakukan analisis atas capaian kinerja (*performance results*) terhadap rencana kinerja (*performance plans*) pada



periode Triwulan III Tahun 2023. Analisis tersebut memungkinkan teridentifikasinya sejumlah celah kinerja (*performance gap*) sebagai umpan balik perbaikan kinerja di masa datang. Sejalan dengan hal tersebut, Merujuk Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja, sistematika penyajian laporan adalah sebagai berikut:

- **Ringkasan Eksekutif**, pada bagian ini berisi ringkasan dari laporan ini, antara lain berisi uraian singkat tentang tujuan, sasaran, capaian kinerja dan kendala selama Triwulan III Tahun 2023.
- **Bab I – Pendahuluan**, pada bab ini berisi hal-hal umum tentang BRSDM seperti tugas dan fungsi, struktur organisasi, serta keragaan pegawai di LRPT.
- **Bab II – Perencanaan Kinerja**, pada bab ini menyajikan Rencana Strategis Tahun 2020-2024, Rencana Kerja Tahunan, dan Penetapan Kinerja Tahun 2023 serta Pengukuran Kinerja.
- **Bab III – Akuntabilitas Kinerja**, pada bab ini dijelaskan hasil capaian kinerja dari indikator-indikator kinerja yang telah diuraikan pada bab sebelumnya disertai beberapa capaian indikator kinerja lainnya.
- **Bab IV – Penutup**, bab ini berisi uraian singkat terkait Kesimpulan, Pemasalahan dan Rekomendasi.
- **Lampiran**

## II. PERENCANAAN KINERJA

### 2.1. Rencana Strategis LRPT 2020-2024

Penyusunan Rencana Strategis Loka Riset Perikanan Tuna (Renstra LRPT) dilakukan sebagai tindak lanjut dari penataan kelembagaan yang ditetapkan melalui Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 6 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Kelautan dan Perikanan, yang mengatur pembentukan Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan (BRSDM) dan didalamnya juga mengatur tentang pembentukan Pusat Riset Perikanan. Pembentukan Loka Riset Perikanan Tuna sendiri diatur dalam Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 16 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja Loka Riset Perikanan Tuna.

Renstra Loka Riset Perikanan Tuna (LRPT) Tahun 2020 – 2024 sebagai acuan pelaksanaan program kegiatan Riset Perikanan Tuna merupakan reviu Renstra Loka Riset Perikanan Tuna (LRPT) Tahun 2020 – 2024, sebagai turunan dari Pusat Riset Perikanan (Pusriskan), Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan (BRSDM KP) dan Renstra Kementerian Kelautan dan Perikanan (KKP) yang telah ditetapkan melalui Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan RI (Permen KP) Nomor 25/PERMEN-KP/2015.

Renstra Kementerian Kelautan dan Perikanan (KKP) menjelaskan Visi Kementerian Kelautan dan Perikanan (KKP), ditetapkan selaras dengan visi pembangunan nasional serta bertujuan untuk mendukung terwujudnya Indonesia sebagai poros maritim dunia. Visi KKP adalah “Mewujudkan sektor kelautan dan perikanan Indonesia yang mandiri, maju, kuat dan berbasis kepentingan nasional”, yang mana di dalamnya mengandung tiga pilar yang menjadi Misi KKP yaitu: Kedaulatan (*sovereignty*), Keberlanjutan (*sustainability*), dan Kesejahteraan (*prosperity*).

Keberadaan Loka Riset Perikanan Tuna (LRPT) sendiri juga memiliki peran yang strategis dalam mendukung Visi dan Misi Kementerian Kelautan dan Perikanan (KKP) dan Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan (BRSDM KP) melalui kegiatan riset perikanan yaitu melaksanakan riset sumber



daya perikanan tuna dan sejenis (*tuna like species*) dan kegiatan lainnya yang sesuai keahlian dan kebutuhan serta tugas masing-masing jabatan fungsional berdasarkan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2020-2024 merupakan tahapan keempat sekaligus periode terakhir dalam dokumen Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) 2005-2025 yang telah ditetapkan melalui Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007, tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) Tahun 2005-2025. RPJPN menjadi sarana memantapkan pembangunan secara menyeluruh di berbagai bidang dengan menekankan pencapaian daya saing kompetitif perekonomian berlandaskan keunggulan sumber daya alam dan sumber daya manusia (SDM) berkualitas, serta kemampuan ilmu pengetahuan dan teknologi (IPTEK) yang terus meningkat.

Pembentukan Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan (BRSDM KP) termasuk didalamnya Loka Riset Perikanan Tuna (LRPT) selaras dengan pengembangan dan pembangunan sektor kelautan dan perikanan di masa mendatang dimana peran riset dan IPTEK sangat dibutuhkan masyarakat. Pesatnya kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi disertai lompatan inovasi telah berpengaruh secara signifikan terhadap perkembangan dunia harus dimanfaatkan sektor kelautan dan perikanan, termasuk di dalamnya masyarakat pemanfaat untuk mendorong akselerasi pertumbuhannya.

Perkembangan IPTEK yang pesat di era revolusi industri 4.0 dan era sosial (*society*) 5.0 menuntut adanya perubahan tatanan kehidupan baru yang berpusat pada manusia (*human-centered*) serta berbasis teknologi (*technology based*). *Cyber-physical system* (CPS) dalam Industri 4.0 merupakan integrasi antara physical system, komputasi dan juga network/komunikasi, sedangkan *society* 5.0 merupakan penyempurnaan dari CPS menjadi *cyber-physical-human systems*. Pada era *society* 5.0 manusia tidak hanya dijadikan obyek (*passive element*), tetapi berperan aktif sebagai subyek (*active player*) yang bekerja bersama physical system dalam mencapai tujuan. Berdasarkan hal tersebut, interaksi antara mesin (*physical system*) dan manusia diperlukan untuk menjaga keseimbangan maupun keharmonisan. Berdasarkan hal tersebut, Loka Riset Perikanan Tuna (LRPT) melakukan penyusunan Renstra 2020-2024, untuk mewujudkan masyarakat sektor



KP yang mandiri, maju, adil, dan makmur melalui percepatan pembangunan di berbagai bidang dengan menekankan terbangunnya struktur perekonomian yang kokoh berlandaskan keunggulan kompetitif di berbagai wilayah yang didukung oleh sumber daya manusia yang berkualitas dan berdaya saing.

**a. Visi**

Visi didasarkan pada visi Indonesia 2045 yaitu mewujudkan Indonesia sebagai negara yang berdaulat, adil dan makmur. Visi Presiden 2020-2024 adalah “Terwujudnya Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri, dan Berkepribadian, berlandaskan Gotong Royong”. Sebagai organisasi yang membantu Presiden untuk urusan kelautan dan perikanan, maka visi KKP 2020-2024 ditetapkan untuk mendukung terwujudnya Visi Presiden.

Visi KKP 2020-2024 adalah “Terwujudnya Masyarakat Kelautan dan Perikanan yang Sejahtera dan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan yang Berkelanjutan” untuk mewujudkan “Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri, dan Berkepribadian, berlandaskan Gotong Royong”.

Visi Loka Riset Perikanan Tuna pada tahun 2020-2024 adalah mendukung visi Pusat Riset Perikanan adalah “Mewujudkan Indonesia maju yang berdaulat, mandiri, dan berkepribadian, berlandaskan gotong-royong melalui “Menjadi Institusi Utama Penyedia Data dan Informasi Perikanan Tuna dan sejenisnya (*tuna like species*) di wilayah Negara Republik Indonesia di perairan Samudera Hindia”.

**b. Misi**

Misi Loka Riset Perikanan Tuna adalah turunan dari misi Presiden dan KKP dalam bidang riset kelautan dan perikanan. Dari 9 (sembilan) misi Presiden, Pusat Riset Perikanan mendukung 3 (tiga) misi yaitu:

1. Misi ke-2 yakni Struktur ekonomi yang produktif, mandiri, dan berdaya saing melalui peningkatan kontribusi riset dan inovasi iptek perikanan terhadap perekonomian masyarakat KP.
2. Misi ke-4 yakni Mencapai lingkungan hidup yang berkelanjutan melalui peningkatan kelestarian sumber daya kelautan dan perikanan.
3. Misi ke-8 yakni Pengelolaan pemerintahan yang bersih, efektif, dan terpercaya melalui peningkatan tata kelola pemerintahan di KKP.



Implementasi dari visi dan misi Presiden dilakukan secara bertanggung jawab berlandaskan gotong royong, sehingga saling memperkuat, memberi manfaat dan menghasilkan nilai tambah ekonomi, sosial dan budaya bagi kepentingan bersama.

Sebagai langkah konkret untuk mewujudkan visi tersebut, telah ditetapkan misi Loka Riset Perikanan Tuna Benoa yang dirumuskan sebagai berikut:

- 1) Menyediakan data dan informasi terkini hasil penelitian perikanan tuna.
- 2) Mengembangkan profesionalisme kelembagaan dan sumberdaya penelitian perikanan tuna.

### **c. Tujuan**

Tujuan merupakan penjabaran atau implementasi dari pernyataan misi yang akan dicapai atau dihasilkan dalam jangka waktu 2020-2024 adalah sebagai berikut:

1. Meningkatkan pemanfaatan inovasi teknologi mendukung industrialisasi KP yang berdaya saing.
2. Menghasilkan dan mengembangkan riset perikanan dan inovasi mendukung pembangunan berkelanjutan.
3. Menyelenggarakan fungsi kelembagaan dan manajerial riset dan SDM sesuai tata kelola pemerintahan yang baik.

Dengan diformulasikannya tujuan ini maka Loka Riset Perikanan Tuna dapat secara tepat mengetahui apa yang harus dilaksanakan oleh organisasi dalam memenuhi visi dan misinya dengan mempertimbangkan sumber daya dan kemampuan yang dimiliki. Tujuan yang dirumuskan tersebut berfungsi juga untuk mengukur sejauh mana visi dan misi Loka Riset Perikanan Tuna telah dicapai mengingat tujuan dirumuskan berdasarkan visi dan misi organisasi.

Loka Riset Perikanan Tuna telah menetapkan tujuan sebagai berikut:

- 1) Terwujudnya data dan informasi karakteristik sumberdaya ikan tuna di Samudera Hindia.
- 2) Terwujudnya bahan kebijakan bagi perencanaan pengelolaan perikanan tuna.
- 3) Terlaksananya kerjasama penelitian perikanan tuna.
- 4) Terwujudnya bahan diseminasi hasil penelitian.
- 5) Tersedianya sarana dan prasarana bagi pelaksanaan kegiatan penelitian.

- 6) Terlaksananya kapasitas kelembagaan dan kompetensi sumberdaya penelitian perikanan tuna.
- 7) Terlaksananya akuntabilitas dan kapabilitas kelembagaan.

#### **d. Sasaran Strategis**

Renstra Loka Riset Perikanan Tuna (LRPT) Tahun 2020 – 2024 menjelaskan bahwa sasaran strategis pembangunan perikanan melalui pelaksanaan program riset perikanan merupakan kondisi yang diinginkan dapat dicapai oleh Loka Riset Perikanan Tuna (LRPT) sebagai suatu *outcome/impact* dari program yang dilaksanakan, dengan menggunakan pendekatan metode *Balanced Scorecard* (BSC) yang dibagi dalam empat perspektif, yakni *stakeholders prespective*, *customer prespective*, *internal process prespective*, dan *learning and growth prespective*. Dalam penyusunannya, Loka Riset Perikanan Tuna (LRPT) menggunakan perspektif ***learning and growth prespective***.

Untuk melaksanakan pencapaian sasaran strategis sebagaimana tersebut di atas, dibutuhkan input yang dapat mendukung terlaksananya proses untuk menghasilkan *output* dan *outcome* Loka Riset Perikanan Tuna melalui Sasaran strategis Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker dengan 9 (sembilan) indikator kinerja, yaitu:

- Batas tertinggi nilai temuan LHP BPK atas Laporan Keuangan Loka Riset Perikanan Tuna sebesar 1 setiap tahunnya dari tahun 2020, dimana pada tahun 2021 sampai 2024 Batas tertinggi nilai temuan LHP BPK atas Laporan Keuangan Loka Riset Perikanan Tuna sebesar  $\leq 0,5$ .
- Indeks Profesionalitas ASN Loka Riset Perikanan Tuna dengan indeks 72 pada tahun 2020, 73 pada tahun 2021, 74 pada tahun 2022, 80 pada tahun 2023 sampai dengan tahun 2024.
- Nilai PM SAKIP Loka Riset Perikanan Tuna merupakan IKM baru pada Tahun 2023 yaitu sebesar 76 sampai dengan tahun 2024
- Nilai Rekonsiliasi Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna pada Tahun 2021 dengan target nilai 87 dan 92 pada tahun 2022 sampai dengan 2024.

- Presentase unit kerja Loka Riset Perikanan Tuna yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar sebesar 82 pada tahun 2020, sebesar 84 pada tahun 2021 dan sebesar 86 pada tahun 2022 dan 92 pada tahun 2023 sampai dengan tahun 2024.
- Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan merupakan IKM baru pada Tahun 2023 yaitu sebesar 75 sampai dengan tahun 2024
- Nilai IKPA Loka Riset Perikanan Tuna pada tahun 2020 Sangat Baik sebesar 88, pada tahun 2021 menjadi Sangat Baik sebesar 89 sampai dengan tahun 2024.
- Nilai Kinerja Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna dengan target 85 pada tahun 2020, tahun 2021 dengan nilai 86, tahun 2022 dengan nilai 81 dan 82 pada tahun 2023 sampai dengan tahun 2024.
- Persentase Dukungan Manajemen Teknis dan Kegiatan Strategi Lainnya Loka Riset Perikanan Tuna merupakan IKM baru pada Tahun 2021 yaitu sebesar 100 sampai dengan tahun 2024.

## e. Potensi dan Permasalahan

### 1) Potensi

Loka Riset Perikanan Tuna (LRPT) berdasarkan Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Republik Indonesia Nomor 83/PERMEN-KP/2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Loka Riset Perikanan Tuna, Loka Riset Perikanan Tuna (LRPT) adalah Unit Pelaksana Teknis Kementerian Kelautan dan Perikanan di bidang riset sumber daya perikanan tuna dan sejenisnya (*tuna like species*), yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada kepala badan yang menangani riset kelautan dan perikanan serta pengembangan sumber daya manusia kelautan dan perikanan.

Untuk efektivitas pelaksanaan kegiatan riset, maka dibentuk kelompok penelitian sumber daya perikanan tuna yang dipimpin oleh ketua kelompok penelitian (Kakelti). Selain tenaga fungsional riset, Loka Riset Perikanan Tuna (LRPT) juga mempunyai jabatan fungsional nonpeneliti yaitu jabatan fungsional perencana.



Aset Loka Riset Perikanan Tuna (LRPT) meliputi aset berwujud dan tidak berwujud. Aset berwujud terkait pelaksanaan fungsi riset maupun pengembangan SDM diantaranya sarana laboratorium untuk menghasilkan data dan informasi yang akurat tentang obyek riset dan pengembangan KP.

Penganggaran Loka Riset Perikanan Tuna (LRPT) sesuai Undang-Undang Nomor 17 tahun 2003, tentang Keuangan Negara, menggunakan pendekatan penganggaran terpadu (*unified budget*), kerangka pengeluaran jangka menengah (*medium term expenditure framework*), dan penganggaran berbasis kinerja (*performance-based budgeting*). Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna (LRPT) setelah terbentuk pada tahun 2017 yang bersumber dari APBN.

Dalam mendukung pembangunan kelautan dan perikanan, kegiatan riset didukung dengan keberadaan sarana dan prasarana riset. Loka Riset Perikanan Tuna (LRPT) mempunyai sarana dan prasarana riset yaitu memiliki 2 (dua) laboratorium yaitu laboratorium pengujian dan laboratorium data. Laboratorium pengujian merupakan laboratorium gabungan dari 3 (tiga) laboratorium yaitu Laboratorium Histologi, Otolith dan Genetik. Laboratorium pengujian pada awalnya beroperasi untuk memenuhi keperluan internal. Pada perkembangan selanjutnya, berdasarkan SK Nomor: KEP-55/BRSDM-LRPT/KP.440/VII/2017 tentang Penetapan Standar Pelayanan Publik Laboratorium Pengujian, kegiatan operasional Laboratorium diperluas menjadi laboratorium yang memberikan pelayanan jasa kepada pihak luar selain dari lingkup loka itu sendiri. Untuk mencapai standar mutu yang tinggi Laboratorium berusaha menjalankan kegiatannya sesuai dengan persyaratan-persyaratan yang ditetapkan dalam SNI ISO/IEC 17025:2008. Penggunaan Standar Nasional Indonesia ini diharapkan dapat memfasilitasi kerjasama antar laboratorium dan lembaga lainnya atau siapapun yang berkepentingan dengan jasa pengujian laboratorium dan membantu pertukaran informasi dan pengalaman dalam bidang pelayanan jasa analisis laboratorium.

Namun, semua kegiatan litbangjirap (penelitian, pengembangan, kajian dan penerapan) beserta anggarannya dalam proses pemindahan ke Badan Riset Inovasi Nasional (BRIN) sesuai dengan PERPRES 78 Tahun 2021.



Sehingga Loka Riset Perikanan Tuna tidak lagi diizinkan untuk melakukan kegiatan riset tahun ini maka kegiatan Laboratorium tidak dapat dilaksanakan.

## 2) Permasalahan

Masalah dan tantangan yang dihadapi dalam pelaksanaan program riset perikanan tuna untuk mendukung pembangunan KP antara lain:

- a) Menyediakan data dan informasi yang valid berbasis hasil penelitian dalam mendukung pengelolaan perikanan tuna dan sejenisnya di Samudera Hindia, serta pemenuhan asas kepatuhan dalam pengelolaan perikanan tuna di kawasan regional;
- b) Meningkatkan kerjasama dengan institusi riset di lingkungan BRSDM KP, Lembaga Non Kementerian dan Perguruan Tinggi untuk memperluas pemanfaatan IPTEK bidang perikanan tuna dan sejenisnya, misalnya dalam rangka (i) penyediaan data komposisi ukuran tuna dan sejenisnya, (II) observasi hasil tangkapan, upaya, dan daerah penangkapan, (iii) mengurangi hasil tangkapan sampingan (HTS), dan lain-lain;
- c) Meningkatkan akses stakeholders terhadap informasi wilayah kondisi terkini stok perikanan tuna dan sejenisnya dalam berbagai level tingkat pemanfaatan.

### 2.2. Rencana Kerja Tahun 2023

Dalam rangka mendukung pencapaian visi, misi, dan sasaran strategis, maka Rencana Kerja LRPT Tahun 2023 menetapkan 1 (satu) program yaitu Program Dukungan Manajemen dengan pagu anggaran Rp 4.571.491.000,- dengan rincian RO:

1. Layanan BMN, dengan pagu anggaran Rp 2.413.000,-
2. Layanan Hubungan Masyarakat, dengan pagu anggaran Rp 28.861.000,-
3. Layanan Umum, dengan pagu anggaran Rp 90.645.000,-
4. Layanan Perkantoran, dengan pagu anggaran Rp 4.269.441.000,-
5. Layanan Manajemen SDM, dengan pagu anggaran Rp 46.919.000,-
6. Layanan Perencanaan dan Penganggaran, dengan pagu anggaran Rp 42.404.000,-

7. Layanan Pemantauan dan Evaluasi, dengan pagu anggaran Rp 36.241.000,-
8. Layanan Manajemen Keuangan, dengan pagu anggaran Rp. 32.767.000,-

Adapun Rencana Kinerja Tahunan LRPT tahun 2023 dapat dilihat pada **Tabel 2**.

**Tabel 2.** Rencana Kinerja Tahunan LRPT tahun 2023

SASARAN KEGIATAN		INDIKATOR KINERJA		TARGET
1.	Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker	1	Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Loka Riset Perikanan Tuna dibandingkan Realisasi Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna TA 2022 (%)	≤0,5
		2	Indeks Profesionalitas ASN Loka Riset Perikanan Tuna (Indeks)	80
		3	Nilai PM SAKIP Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	76
		4	Nilai Rekonsiliasi Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	92
		5	Persentase Unit Kerja yang Menerapkan Sistem Manajemen Pengetahuan yang Terstandar Loka Riset Perikanan Tuna (%)	92
		6	Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%)	75
		7	Nilai IKPA Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	89
		8	Nilai Kinerja Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	82
		9	Persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategis lainnya Loka Riset Perikanan Tuna (%)	100

### 2.3. Perjanjian Kinerja (PK)

Pada tahun 2023 LRPT telah menetapkan target kinerja yang akan dicapai dalam bentuk kontrak kinerja antara Kepala Loka Riset Perikanan Tuna dengan Kepala Pusat Riset Perikanan. Pada Kontrak kinerja tersebut terdapat peta strategi (*strategy map*) dengan 1 (satu) sasaran strategis (SS) yang ingin dicapai. Untuk SS yang disusun dan ditetapkan memiliki ukuran yang disebut sebagai Indikator Kinerja

Manajerial (IKM). Keseluruhan IKM LRPT pada tahun 2023 untuk berjumlah 9 IKM. Sebagai alat ukur pencapaian SS, target 9 IKM LRPT yang ditetapkan pada awal tahun 2023 tertuang pada tabel berikut:

**Tabel 3.** Penetapan Kinerja LRPT TA 2023 berdasarkan BSC

SASARAN KEGIATAN		INDIKATOR KINERJA		TARGET
1.	Tatakelola pemerintahan yang baik lingkup LRPT	1	Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Loka Riset Perikanan Tuna dibandingkan Realisasi Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna TA 2022 (%)	≤0,5
		2	Indeks Profesionalitas ASN Loka Riset Perikanan Tuna (Indeks)	80
		3	Nilai PM SAKIP Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	76
		4	Nilai Rekonsiliasi Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	92
		5	Persentase Unit Kerja yang Menerapkan Sistem Manajemen Pengetahuan yang Terstandar Loka Riset Perikanan Tuna (%)	92
		6	Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%)	75
		7	Nilai IKPA Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	89
		8	Nilai Kinerja Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	82
		9	Persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategis lainnya Loka Riset Perikanan Tuna (%)	100

Penetapan kinerja LRPT Tahun 2023 merupakan bentuk komitmen yang disepakati oleh Kepala Loka Riset Perikanan Tuna dengan Kepala Pusat Riset Perikanan. Penetapan kinerja LRPT Tahun 2023 atau perjanjian kinerja ini memuat sasaran, indikator kinerja manajerial (IKM) dan target. Indikator kinerja manajerial (IKM) tersebut merupakan salah satu dukungan program penelitian dan pengembangan lptek kelautan dan perikanan tahun 2023 yang dianggarkan dengan pagu sebesar Rp 4.571.491.000,-

## 2.4. Pengukuran Kinerja

### a. Rumus Pengukuran

Pengukuran capaian kinerja LRPT Tahun 2023, dilakukan dengan membandingkan antara data target dan realisasi IKM, akan diperoleh indeks capaian IKM. Penghitungan indeks capaian IKM perlu memperhitungkan jenis polarisasi IKM yang berlaku yaitu maximize, minimize, dan stabilize. Ketentuan penetapan indeks capaian IKM adalah:

- Angka maksimum adalah 120;
- Angka minimum adalah 0;
- Formula penghitungan indeks capaian IKM untuk setiap jenis polarisasi adalah berbeda;
- Adapun status Indeks capaian IKM adalah sebagai berikut:



Baik  
(Skor $\geq$ 100)



Hati-hati  
(80 $\leq$ Skor $<$ 100)



Buruk  
(Skor $<$ 80)

Pengukuran kinerja dilakukan dengan mengacu kepada Manual IKM pada masing-masing Indikator yang ada dalam dokumen *Balanced Scores Card* (BSC).

### b. Metode Pengukuran Kinerja

Metode pengukuran kinerja LRPT dilakukan secara berkala setiap 3 (tiga) bulan sekali (triwulanan), yaitu pada bulan Maret (B03), Juni (B06), September (B09) dan Desember (B12).

### III. AKUNTABILITAS KINERJA

#### 1.1 Prestasi Indikator Kinerja Manajerial (IKM) Tahun 2023

Loka Riset Perikanan Tuna pada tahun 2023 mempunyai 1 (satu) Sasaran Kegiatan (SK) dengan Indikator Kerja Manajerial (IKM) sebanyak 9 (sembilan) IKM yang sudah tercapai pada Triwulan III Tahun 2023 berdasarkan hasil pengukuran nilai pencapaian kinerja.

Pengukuran capaian kinerja Loka Riset Perikanan Tuna Triwulan III Tahun 2023 dilakukan dengan cara membandingkan antara target (rencana) dan realisasi indikator kinerja manajerial (*key performance indicator*, disingkat KPI) pada masing-masing perspektif. Pencatatan dan pengukuran kinerja dilakukan dengan bantuan perangkat lunak berbasis *balanced scorecard* dari Kementerian Kelautan Perikanan, yaitu pada <http://kinerjaku.kkp.go.id>. Dari hasil pengukuran kinerja tersebut, diperoleh data capaian kinerja LRPT di tingkat korporat Triwulan III Tahun 2023 sebesar 107,50%, sebagaimana dashboard kinerjaku sebagai berikut:



Gambar 6. Perhitungan Dashboard aplikasi KINERJAKU

Selama periode Triwulan III Tahun 2023, dari 9 (sembilan) target IKM LRPT keseluruhan 3 (tiga) IKM berstatus hijau, seperti pada **Gambar 7**. berikut:

Kode	Sasaran/Indikator Kinerja	Satuan	Polarisasi	Perhitungan	Target 2023	Target September	Capaian September	%	Target s/d September	Capaian s/d September	%	Tgl Input
1	Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker						107,50			107,50		
IKSK 01.01	Batas tertinggi persentase nilai lemuan LHP SPK atau UK Loka Riset Perikanan Tuna dibandingkan Realisasi Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna TA 2023 (%)	%	Minimize	Nilai Positif Akhir	0,50	0,00			0,00	0,00		11-Oct-2023 13:01
IKSK 01.02	Indeks Profesionalitas ASN Loka Riset Perikanan Tuna (Indeks)	Indeks	Maximize	Nilai Positif Akhir	80,00	0,00			0,00	0,00		11-Oct-2023 13:01
IKSK 01.03	Nilai PM SAMP Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	Nilai	Maximize	Nilai Positif Akhir	75,00	0,00			0,00	0,00		11-Oct-2023 13:01
IKSK 01.04	Nilai Rekonstruksi Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	Nilai	Maximize	Nilai Positif Akhir	92,00	0,00			0,00	0,00		11-Oct-2023 13:01
IKSK 01.05	Persentase Unit Kerja yang Menetapkan Sistem Manajemen Pengetahuan yang Terstandar Loka Riset Perikanan Tuna (%)	%	Maximize	Nilai Positif Akhir	92,00	92,00	133,33	100,00	92,00	133,33	100,00	11-Oct-2023 13:01
IKSK 01.06	Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%)	%	Maximize	Nilai Positif Akhir	75,00	75,00	70,00	100,00	75,00	75,00	100,00	11-Oct-2023 13:01
IKSK 01.07	Nilai RPA Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	Nilai	Maximize	Nilai Positif Akhir	89,00	0,00			0,00	0,00		11-Oct-2023 13:01
IKSK 01.08	Nilai Kinerja Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	Nilai	Maximize	Nilai Positif Akhir	32,00	0,00			0,00	0,00		11-Oct-2023 13:01
IKSK 01.09	Persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategis lainnya Loka Riset Perikanan Tuna (%)	%	Maximize	Nilai Positif Akhir	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	11-Oct-2023 13:01

**Gambar 7.** Perhitungan Capaian TW III Tahun 2023 pada aplikasi KINERJAKU

Pengukuran kinerja digunakan sebagai alat dasar untuk menilai keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan kegiatan program sesuai dengan sasaran yang telah ditetapkan. Pengukuran kinerja merupakan hasil dari suatu penilaian yang didasarkan pada Indikator Kinerja Manajerial (IKM) yang telah diidentifikasi agar sasaran dan tujuan kegiatan pada peta strategi yang dituangkan pada penetapan kinerja LRPT Tahun 2023 dapat tercapai.

## 1.2 Evaluasi dan Analisis Kinerja

Pelaksanaan evaluasi dan analisis kinerja dilakukan melalui pengukuran kinerja dengan menggunakan formulir pengukuran kinerja sesuai Peraturan Menteri

Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Pengukuran kinerja digunakan sebagai dasar untuk menilai keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan kegiatan program sesuai dengan sasaran yang telah ditetapkan dalam rangka mewujudkan visi dan misi Loka Riset Perikanan Tuna. Pengukuran kinerja dimaksud merupakan hasil dari suatu penilaian yang didasarkan pada Indikator Kinerja Manajerial (IKM) yang telah diidentifikasi agar sasaran strategis dan tujuan strategis sebagaimana telah ditetapkan dalam Peta Strategi LRPT yang menjadi kontrak kinerja pada Tahun 2023 dapat tercapai. Capaian IKM Loka Riset Perikanan Tuna tahun 2023 dapat dilihat pada **Tabel 4** sebagai berikut :

**Tabel 4.** Matriks Capaian IKM LRPT Triwulan III Tahun 2023

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target Tahun 2023	Target TW III 2023	Realisasi	%	
1	Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker	1	Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Loka Riset Perikanan Tuna dibandingkan Realisasi Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna TA 2022 (%)	≤0,5	0	0	0
		2	Indeks Profesionalitas ASN Loka Riset Perikanan Tuna (Indeks)	80	0	0	0
		3	Nilai PM SAKIP Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	76	0	0	0
		4	Nilai Rekonsiliasi Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	92	0	0	0
		5	Persentase Unit Kerja yang Menerapkan Sistem Manajemen Pengetahuan yang Terstandar Loka Riset Perikanan Tuna (%)	92	92	133,33	120
		6	Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%)	75	75	75	100

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target Tahun 2023	Target TW III 2023	Realisasi	%
		7 Nilai IKPA Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	89	0	0	0
		8 Nilai Kinerja Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	82	0	0	0
		9 Persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategis lainnya Loka Riset Perikanan Tuna (%)	100	100	100	100

### **Sasaran Kegiatan: Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker**

Sasaran kegiatan Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker terdiri dari 9 (sembilan) IKM. Indikator kinerja yang ditetapkan untuk mengukur keberhasilan sasaran tersebut terdiri dari 9 (sembilan) IKM yaitu sebagai berikut :

#### **1) IKM Kesatu: Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Loka Riset Perikanan Tuna dibandingkan Realisasi Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna TA 2022 (%)**

IKM ini didefinisikan sebagai Nilai temuan atas laporan keuangan yang ditampilkan dalam Laporan Hasil Pemeriksaan (LHP) BPK Atas LK Unit Kerja merupakan pernyataan profesional pemeriksa mengenai kewajaran informasi keuangan yang disajikan dalam laporan keuangan yang didasarkan pada empat kriteria yakni kesesuaian dengan standar akuntansi pemerintahan, kecukupan pengungkapan (*adequate disclosures*), kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, dan efektivitas sistem pengendalian intern Temuan dimaksud adalah temuan yang bersifat Tuntutan Ganti Rugi (TGR), yang menurut ketentuan batas waktu penyelesaian selama 60 hari. Teknik menghitungnya yaitu Persentase temuan pada LHP BPK yang diselesaikan dibandingkan dengan temuan LHP BPK pada Laporan keuangan Loka Riset Perikanan Tuna. IKM ini menggunakan klasifikasi *maximize*, dimana capaian yang diharapkan adalah melebihi target yang ditetapkan.

$$100\% = \frac{\text{Jumlah Temuan LHP BPK di LK yang diselesaikan}}{\text{Jumlah temuan pada LHP BPK di LK}} \times 100\%$$

**Tabel 5.** Batas tertinggi nilai temuan LHP BPK atas LK LRPT

Sasaran Strategis 1. Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker										
IKM-1. Batas tertinggi nilai temuan LHP BPK atas LK LRPT										
Realisasi			2023				Renstra KKP 2020 – 2024 (Permen KP 57/2020)			
2020	2021	2022	Target	Realisasi	% Capaian	% Kenaikan 2021-2022	Target 2023	% Capaian thd target 2023	Target 2024	% Capaian thd target 2024
0	0	0	≤0,5	0	0	0	≤0,5	0	≤0,5	0

Persentase Penyelesaian Temuan LHP BPK Loka Riset Perikanan Tuna merupakan perwujudan dari terkelolanya anggaran pembangunan Loka Riset Perikanan Tuna secara efisien dan akuntabel. Persentase Penyelesaian Temuan LHP BPK Loka Riset Perikanan Tuna dihitung tahunan sehingga sampai dengan Triwulan III Tahun 2023 belum ada penilaian.

## 2) IKM Kedua: Indeks Profesionalitas ASN Loka Riset Perikanan Tuna (Indeks)

IKM ini Merupakan pengukuran dalam penentuan kualifikasi, kompetensi, kinerja dan disiplin dari ASN Landasan Hukum Permen PAN RB Nomor 38 Tahun 2018 tentang Pengukuran Indeks Profesionalitas Aparatur Sipil Negara.

Teknik menghitungnya sebagai berikut :

- I. Kualifikasi : peningkatan kualifikasi melalui tugas dan izin belajar, ada pada Bagian Perencanaan dan Pengembangan Data Tingkat Pendidikan, dapat diambil dari Data Dasar pada Aplikasi SIMPEG Online KKP
- II. Kompetensi : Pengembangan SDM, ada pada Bagian Perencanaan dan Pengembangan Data Kompetensi, dapat diambil pada Data Dasar dan Data Riwayat pada aplikasi SIMPEG Online KKP
- III. Kinerja : IKM nya berupa Nilai SKP Pegawai KKP, ada pada Bagian MKRB; Data SKP, dapat diambil dari Data pada Aplikasi e-SKP KKP
- IV. Disiplin : Persentase Jumlah Penyelesaian Kasus-kasus Kepegawaian dibanding dengan kasus-kasus kepegawaian yang dilaporkan, ada pada Bagian Perencanaan dan Pengembangan; Data Hukuman Disiplin, dapat

diambil dari Data Riwayat Hukdis pada Aplikasi SIMPEG Online KKP Indeks Profesionalitas ASN Lingkup LRPT (Indeks) Tahun 2023 dapat dilihat di <http://ropeg.kkp.go.id:4080/?#/ip-asn/eselon>.

**Tabel 6.** Indeks Profesionalitas ASN LRPT

Sasaran Strategis 1. Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker											
IKM-2. Indeks Profesionalitas ASN Loka Riset Perikanan Tuna (Indeks)											
Realisasi TW III 2020-2022			2023					Renstra KKP 2020 – 2024 (Permen KP 57/2020)			
2020	2021	2022	Target 2023	Target TW III 2023	Realisasi TW III 2023	% Capaian	% Kenaikan TW III 2022-2023	Target 2023	% Capaian thd target 2023	Target 2024	% Capaian thd target 2024
0	0	0	80	0	0	0	0	80	0	80	0

Indeks Profesionalitas ASN Loka Riset Perikanan Tuna dihitung tiap semester sehingga sampai dengan Triwulan I Tahun 2022 belum ada penilaian.

### 3) IKM Ketiga: Nilai PM SAKIP Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)

Nilai PM SAKIP Level III BRSDM dihitung berdasarkan Permen PAN dan RB Nomor 88 Tahun 2021 tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Terdapat 4 aspek penilaian di dalam evaluasi atas implementasi SAKIP, yakni perencanaan kinerja (30%), pengukuran kinerja (30%), pelaporan kinerja (15%), evaluasi akuntabilitas kinerja internal (25%). Nilai PM SAKIP Unit Level III merupakan ukuran perkembangan implementasi SAKIP di Unit Eselon III lingkup BRSDM.

Nilai PM SAKIP Level III lingkup BRSDM adalah nilai yang dikeluarkan dari hasil penilaian mandiri Tim SAKIP BRSDM

Kategori nilai PM SAKIP Level III lingkup BRSDM yaitu:

Kategori	Nilai	Predikat
AA	>90 – 100	Sangat Memuaskan
A	>80 – 90	Memuaskan
BB	>70 – 80	Sangat Baik
B	>60 – 70	Baik
CC	>50-60	Cukup (memadai)
C	>30 – 50	Kurang
D	0 – 30	Sangat Kurang

**Tabel 7. Nilai PM SAKIP Loka Riset Perikanan Tuna**

Sasaran Strategis 1. Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker										
IKM-3. Nilai PM SAKIP Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)										
Realisasi			2023				Renstra KKP 2020 – 2024 (Permen KP 57/2020)			
2020	2021	2022	Target	Realisasi	% Capaian	% Kenaikan 2021-2022	Target 2023	% Capaian thd target 2023	Target 2024	% Capaian thd target 2024
0	0	0	76	0	0	0	76	0	76	0

Capaian Nilai PM SAKIP Loka Riset Perikanan Tuna dihitung tahunan sehingga sampai dengan Triwulan III Tahun 2023 belum dapat dinilai.

#### 4) IKM Keempat: Nilai Rekonsiliasi Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)

IKM ini didefinisikan indikator yang menunjukkan keselarasan antara dokumen Laporan Kinerja (LKj), Target Kerja dan Cara Pencapaian Kinerja dari masing-masing indikator yang diperjanjikan dalam PK.

Teknik menghitungnya sebagai berikut :

I. Penghitungan Nilai Rekonsiliasi Data Kinerja dilakukan pada 3 (tiga) aspek yaitu :

- Aspek Kepatuhan (A-I) : Aspek kepatuhan dilakukan dengan melakukan penilaian pada ketersediaan dokumen yang dibutuhkan yang meliputi : PK, Manual IKM, Rincian Target IKM, Renaksi, LKJ/LCK TW I s.d IV dan data dukung LKJ/LCK TW IV
- Aspek Ketercapaian (A-III) : Aspek ketercapaian dilakukan dengan melihat rata-rata nilai pencapaian IKM + IK pada TW I, TW II, TW III dan TW IV Tahun 2023 pada aplikasi kinerjaku
- Aspek Ketercapaian (A-III) : Aspek ketercapaian dilakukan dengan melihat rata-rata nilai pencapaian IKM + IK pada TW I, TW II, TW III dan TW IV Tahun 2023 pada aplikasi kinerjaku

II. Nilai Rekon Kinerja adalah skoring kertas kerja rekon yang merupakan tahap akhir dari penilaian rekonsiliasi data kinerja.

IKM ini menggunakan klasifikasi *maximize*, dimana capaian yang diharapkan adalah melebihi target yang ditetapkan.

**Tabel 8.** Nilai Rekonsiliasi Kinerja LRPT

Sasaran Strategis 1. Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker										
IKM-4. Nilai Rekonsiliasi Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)										
Realisasi			2023				Renstra KKP 2020 – 2024 (Permen KP 57/2020)			
2020	2021	2022	Target	Realisasi	% Capaian	% Kenaikan 2021-2022	Target 2023	% Capaian thd target 2023	Target 2024	% Capaian thd target 2024
0	0	0	92	0	0	0	92	0	92	0

Capaian Nilai Rekonsiliasi Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna dihitung tahunan sehingga sampai dengan Triwulan III 2023 belum dapat dinilai.

#### 5) IKM Kelima: Persentase Unit Kerja yang Menerapkan Sistem Manajemen Pengetahuan yang Terstandar Loka Riset Perikanan Tuna (%)

Unit kerja yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar Loka Riset Perikanan Tuna didefinisikan sebagai sistem Manajemen Pengetahuan adalah suatu rangkaian yang memanfaatkan teknologi informasi yang digunakan oleh instansi pemerintah ataupun swasta untuk mengidentifikasi, menciptakan, menjelaskan, dan mendistribusikan pengetahuan untuk digunakan kembali, diketahui dan dipelajari. Tingkat penerapan MP, dihitung dari 3 (tiga) variabel, yaitu : (i) Sharing dokumen, (bobot 20%) (ii) keikutsertaan level 2 (dua), koordinator, sub koordinator s.d staf (minimal 2 org/sub koordinator) (bobot 10%), (iii) keaktifan level 2 (dua), koordinator, sub koordinator s.d staf (minimal 2 org/sub koordinator) dalam Sistem Informasi MP yang terpilih (bobot 70%).

Teknik menghitungnya yaitu  $\% MP = (20\% \times \text{Upload dokumen}) + (10\% \times \text{Keikutsertaan}) + (70\% \times \text{Keaktifan})$

- I. Tingkat sharing dokumen: Persentase dokumen mandatory yang dibagikan melalui (SI-MP) dibandingkan total dokumen yang harus dibagikan. Dokumen yang harus dibagikan diantaranya Renstra 2020 - 2024, Manual IKM level 3 (tiga), Perjanjian Kinerja level 3 (tiga), Laporan Kinerja, Renaksi

- atas PK tahunan level 3 (dan disesuaikan bentuk dokumennya per triwulan)
- II. Tingkat keikutsertaan: Persentase pejabat level 3 (tiga), koordinator, sub koordinator s.d staf (minimal 2 org/sub koordinator) dalam unit kerja Loka Riset Perikanan Tuna yang tergabung dalam SI-MP dibanding total jumlah target Pejabat level 3 (tiga), koordinator, sub koordinator s.d staf (minimal 2 org/sub koordinator) di Loka Riset Perikanan Tuna (jumlah target total 21)
  - III. Tingkat keaktifan : Persentase pejabat level 3 (tiga), koordinator, sub koordinator s.d staf (minimal 2 org/sub koordinator) Loka Riset Perikanan Tuna yang aktif mendistribusikan informasi/berita ke SI-MP (minimal 3 kali posting setiap triwulan) dibanding total pejabat level 3 (tiga) Loka Riset Perikanan Tuna; Upload dokumentasi kegiatan/informasi dilengkapi dengan foto atau video atau notulensi hasil rapat yang bersifat boleh dipublikasikan atau bahan paparan rapat terkait, dengan kriteria informasi narasi yang memenuhi unsur Apa, Dimana, Kapan, Siapa, Kenapa dan Bagaimana. (5W1H = What, Where, When, Who, Why dan How)

Cara pengukuran dilakukan dengan rumus sebagai berikut:

- 1) **Pemenuhan Dokumen** :  $\frac{\text{Jumlah Dokumen yang Diupload} \times 20\%}{\text{Jumlah Target Dokumen}}$
- 2) **Keikutsertaan** :  $\frac{\text{Jumlah Pejabat yang ikutserta/bergabung} \times 10\%}{\text{Jumlah Target Pejabat yang ikutserta/bergabung}}$
- 3) **Keaktifan** :  $\frac{\text{Jumlah Pejabat yang Aktif} \times 70\%}{\text{Jumlah target pejabat yang aktif}}$
- 4) **Nilai MP :**

$$\text{Nilai MP} = \text{Nilai Pemenuhan Dokumen} + \text{Nilai Keikutsertaan} + \text{Nilai Keaktifan}$$

Sistem Manajemen Pengetahuan terstandar yang diimplementasikan di lingkup KKP pada Triwulan I dan II Tahun 2023 menggunakan aplikasi kinerjakp.bitrix24.com

- Perhitungan indikator ini berasal dari penilaian 2 komponen, yaitu Komponen Dokumen, dan Komponen Keaktifan, dalam sistem informasi manajemen pengetahuan melalui aplikasi Bitrix24
- Komponen Dokumen yang diunggah pada aplikasi bitrix24 diantaranya Laporan Kinerja per triwulan

- Konten dokumentasi kegiatan rapat/seminar/workshop/diseminasi dengan memenuhi unsur 5W1H mendapatkan **poin 0,5**;
- Konten berupa karya infografis **poin 1**;
- Konten berupa **jurnal/video/campaign** diharapkan bersifat edukasi atau ajakan dengan **poin 3**;

Sistem Manajemen Pengetahuan terstandar yang diimplementasikan di lingkup UPT BRSDM pada Triwulan III\* dan IV Tahun 2023 diantaranya;

- Menggunakan Aplikasi (collaboration office) dengan alamat **portal.kkp.go.id**;
- Perhitungan keaktifan dilakukan setiap satu triwulan dengan komposisi mendapatkan **4 poin**;
- Bobot nilai keaktifan sesuai dengan bobot poin yang telah ditentukan sama dengan di TW I dan II;

Cara Mengukur **TW I dan TW II**:

- a) Menggunakan aplikasi Manajemen Pengetahuan yang ditunjuk (bitrix)
- b) Menilai dua Komponen Dokumen (20%), dan Komponen Keaktifan (80%)
- c) Pengukuran level 3 dihitung dengan lingkup UPT BRSDM (**Kepala UPT Lingkup BRSDM**)

***TW I dan TW II MP<sub>unit level 3</sub> = Nilai Pemenuhan Dokumen + Nilai Keaktifan***

Hasil capaian pada TW II merupakan nilai rata-rata capaian pada triwulan I dan II

Cara Mengukur **TW III\* dan IV**:

1. Menggunakan aplikasi Manajemen Pengetahuan dengan (*collaboration office*) **portal.kkp.go.id**
2. Nilai Maksimal Komponen Keaktifan 4 poin
3. Pengukuran level 3 dihitung dengan lingkup UPT BRSDM (Kepala UPT Lingkup BRSDM)

**TW III\* dan TW IV MP<sub>unit level 3</sub> = Nilai Keaktifan/Target \* 100%**

Note\*: Untuk Nilai Triwulan III (Juli – September) Tahun 2023 lingkup UPT BRSDM diambil dari nilai capaian level 2 Unit Kerja Pusat.

**Tabel 9.** Persentase unit kerja LRPT yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar

Sasaran Strategis 1. Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker											
IKM-5. Persentase Unit Kerja yang Menerapkan Sistem Manajemen Pengetahuan yang Terstandar Loka Riset Perikanan Tuna (%)											
Realisasi TW III 2020-2022			2023					Renstra KKP 2020 – 2024 (Permen KP 57/2020)			
2020	2021	2022	Target 2023	Target TW III 2023	Realisasi TW III 2023	% Capaian	% Kenaikan TW III 2022-2023	Target 2023	% Capaian thd target 2023	Target 2024	% Capaian thd target 2024
80	100	100	92	92	133,33	120	20	92	120	92	120

Target untuk IKM ini pada Tahun 2022 dan tahun 2023 mengalami perubahan yaitu dari 86 menjadi 92. Seluruh unit kerja di lingkungan LRPT telah menerapkan system pengetahuan yang terstandar di lingkup KKP. Hal ini ditunjukkan dengan telah berpartisipasi seluruh unit kerja di LRPT dalam aplikasi Bitrix24.kkp.com sebagai wadah pertukaran informasi di lingkup KKP. Capaian IKM ini pada periode Triwulan III Tahun 2023 sebesar 92 dengan capaian sebesar 133,33 (120%). Capaian tersebut diperoleh dari nilai komponen dokumen 100%, komponen keikutsertaan 100% dan keaktifan 133,33%. Persentase nilai terbesar diperoleh dari keaktifan karena Pimpinan dan Staff Loka Riset Perikanan Tuna sudah berkontribusi dalam keaktifan dalam penyampaian berita kegiatan satuan kerja Loka Riset Perikanan Tuna.

Dibandingkan dengan tahun 2021 yang memiliki target 84 dan tahun 2022 memiliki target sebesar 86 dimana capaiannya selalu melebihi dari target yang ditentukan setiap tahunnya.

Keberhasilan IKM ini pada Triwulan III 2023 disebabkan antara lain :

- a. Komunikasi yang rutin dan kontinyu dengan pejabat struktural Loka Riset Perikanan Tuna
- b. Persentase nilai komponen dokumen 20% karena dokumen yang ditargetkan sudah diunggah pada sharing dokumen pada aplikasi bitrix24.

- c. Persentase nilai keikutsertaan sebesar 10% karena Pimpinan dan Staff Loka Riset Perikanan Tuna sudah berkontribusi dalam keikutsertaan pada aplikasi bitrix24.
- d. Persentase nilai keaktifan sebesar 70% karena Pimpinan dan Staff telah berkontribusi dalam keikutsertaan pada aplikasi bitrix24.

Upaya yang dilakukan agar capaian indikator ini tercapai sesuai target pada Triwulan III 2023 antara lain dengan sosialisasi dalam mendukung nilai komponen dan keaktifan diaplikasi Bitrix24 lingkup Loka Riset Perikanan Tuna dan informasi yang disampaikan dalam aplikasi Bitrix24 harus disesuaikan dengan tugas dan fungsi sehingga dapat dijadikan informasi yang bernilai pengetahuan.

**Tabel 10.** Rekap perhitungan nilai IKM Unit kerja yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar Loka Riset Perikanan Tuna

KEGIATAN	BOBOT	REALISASI	HASIL
Dokumen	20%	100%	20%
Keiktusertaan	10%	100%	10%
Keaktifan	70%	100%	103,33%
<b>TOTAL CAPAIAN PER TW III 2023</b>			<b>133,33%</b>

Target IKU persentase unit kerja LRPT yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar TA. 2023 sebesar 82 lebih tinggi dari target pada Tahun 2022 yang sebesar 86. Adapun perbandingan target dan realisasi IKU Persentase unit kerja LRPT yang menerapkan sistem manajemen pengetahuan yang terstandar dengan satker setingkat Loka di Lingkup Pusat Riset Perikanan, diketahui bahwa memiliki realisasi yang sama dengan satker Loka Riset Budidaya Rumput Laut (LRBRL) dan Loka Riset Mekanisasi Pengolahan Hasil Perikanan (LRMPHP).

Kegiatan yang mendukung tercapainya IKU ini adalah kegiatan manajerial “1) Layanan Hubungan Masyarakat; 2) Pelayanan Informasi Publik Riset Perikanan” dengan pagu anggaran Rp 28.861.000 serta realisasi Triwulan III 2023 sebesar Rp 17.134.060,- (59,37%).

**6) IKM Keenam: Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%)**

Capaian IKM Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset

Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan yaitu jumlah rekomendasi hasil pengawasan Itjen yang terbit pada periode Triwulan IV Tahun 2022 s.d. Triwulan III Tahun 2023 yang telah ditindaklanjuti secara tuntas (status tindak lanjut adalah TUNTAS) oleh unit Eselon II lingkup BRSDM.

**Tabel 11.** Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%)

Sasaran Strategis 1. Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker											
IKM-6. Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%)											
Realisasi TW III 2020-2022			2023					Renstra KKP 2020 – 2024 (Permen KP 57/2020)			
2020	2021	2022	Target 2023	Target TW III 2023	Realisasi TW III 2023	% Capaian	% Kenaikan TW III 2022-2023	Target 2023	% Capaian thd target 2023	Target 2024	% Capaian thd target 2024
0	0	0	75	75	75	100	0	75	100	75	100

Capaian Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%) dengan target tahunan sebesar 75, target Triwulan III Tahun 2023 sebesar 75 dan terealisasi sebesar 75 sehingga presentase capaiannya sebesar 100%. IKU ini merupakan IKU baru pada tahun 2023 sehingga tidak dapat dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

Capaian sebesar 100% ini diperoleh karena pada LRPT tidak terdapat temuan yang harus ditindaklanjuti. Persentase rekomendasi hasil pengawasan LRPT yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan. Kegiatan yang mendukung capaian tersebut yaitu kegiatan pelayanan tata usaha. Adapun perbandingan target dan realisasi IKU Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan dengan satker setingkat Loka di Lingkup Pusat Riset Perikanan, diketahui bahwa memiliki realisasi yang sama dengan satker Loka Riset Budidaya Rumput Laut (LRBRL) dan Loka Riset Mekanisasi Pengolahan Hasil Perikanan (LRMPHP).

Kegiatan yang mendukung capaian pada IKU ini adalah kegiatan layanan dukungan manajemen internal meliputi “1)Layanan BMN” dengan pagu anggaran Rp

24.213.000 serta realisasi Triwulan III 2023 sebesar Rp 21.180.115 (87,47%).

## 7) IKM Ketujuh: Nilai IKPA Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)

Nilai IKPA Loka Riset Perikanan Tuna didefinisikan sebagai Indikator yang ditetapkan oleh Kementerian Keuangan untuk mengukur kinerja pelaksanaan anggaran belanja Kementerian Negara/Lembaga atas kesesuaian terhadap perencanaan efektifitas pelaksanaan anggaran, efisiensi pelaksanaan anggaran, dan kepatuhan terhadap regulasi dengan memperhitungkan 13 (tiga belas) indikator kinerja pelaksanaan anggaran. Teknik menghitungnya yaitu Nilai Kinerja Pelaksanaan Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna yang dihitung/terlaporkan pada Aplikasi OM-SPAN. IKM ini menggunakan klasifikasi *maximize*, dimana capaian yang diharapkan adalah melebihi target yang ditetapkan.

**Tabel 12.** Nilai IKPA LRPT

Sasaran Strategis 1. Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker										
IKM-7. Nilai IKPA Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)										
Realisasi TW III 2020-2022			2023				Renstra KKP 2020 – 2024 (Permen KP 57/2020)			
2020	2021	2022	Target 2023	Target TW III 2023	Realisasi TW III 2023	% Capaian	% Kenaikan TW III 2022-2023	Target 2023	% Capaian thd target 2023	Target 2024
0	0	0	89	0	0	0	0	89	89	0

IKM ini merupakan perhitungan berdasarkan aplikasi Online Monitoring SPAN Kementerian Keuangan. Pelaksanaan anggaran harus dikelola secara optimal sesuai rencana yang ditetapkan pada Tahun 2023. Nilai capaian IKM ini akan dihitung pada akhir tahun sehingga sampai dengan Triwulan III Tahun 2023 belum dapat dinilai.

## 8) IKM Kedelapan: Nilai Kinerja Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)

IKM ini didefinisikan Pengukuran dan evaluasi kinerja anggaran yang dilakukan oleh Kementerian Keuangan dan Kementerian Negara/Lembaga atas pelaksanaan RKA-KL melalui aplikasi SMART DJA. Capaian evaluasi kinerja meliputi Aspek Implementasi, Aspek Manfaat, dan Aspek Konteks. Cara menghitung capaian IKM ini

yaitu Nilai Kinerja Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna melalui Aplikasi SMART DJA IKM ini menggunakan klasifikasi *maximize*, dimana capaian yang diharapkan adalah melebihi target yang ditetapkan.

**Tabel 13.** Nilai Kinerja Anggaran LRPT

Sasaran Strategis 1. Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker										
IKM-8. Nilai Kinerja Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)										
Realisasi			2023				Renstra KKP 2020 – 2024 (Permen KP 57/2020)			
2020	2021	2022	Target	Realisasi	% Capaian	% Kenaikan 2021-2022	Target 2023	% Capaian thd target 2023	Target 2024	% Capaian thd target 2024
0	0	0	82	0	0	0	82	0	82	0

Nilai Kinerja Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna dihitung tahunan, sehingga sampai dengan Triwulan III Tahun 2023 belum dapat dinilai.

**9) IKM Kesembilan: Persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategis lainnya Loka Riset Perikanan Tuna (%)**

IKM ini didefinisikan Layanan dukungan manajemen merupakan pelaksanaan kegiatan yang melibatkan proses perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengawasan untuk mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi Pusat Riset Perikanan berupa penyusunan kebijakan teknis, rencana, program, pelaksanaan, serta pemantauan, evaluasi, dan pelaporan riset dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi di bidang perikanan. Dokumen layanan dukungan manajemen dihasilkan dari kegiatan penyusunan kebijakan teknis, perencanaan, kerjasama, pemantauan, evaluasi, pelaporan, pengelolaan data, diseminasi, publikasi, keuangan, pengelolaan aset, kepegawaian, dll.

Teknik menghitungnya yaitu Jumlah target dokumen hasil layanan dukungan manajemen internal (buah) adalah jumlah dokumen hasil layanan yang direncanakan berdasarkan kegiatan dukungan manajemen yang dilaksanakan pada tahun berjalan. Jumlah realisasi dokumen hasil layanan dukungan manajemen internal (buah) adalah jumlah dokumen hasil layanan yang telah disusun dan diketahui pimpinan (di ttd) sebagai hasil pelaksanaan kegiatan dukungan manajemen pada tahun berjalan. Dokumen hasil layanan dapat berupa laporan, matrik, screen shoot aplikasi yang

bukan merupakan bukti capaian IKM lain. Persentase dokumen layanan menejeman yang tersedia / dibandingkan total dokumen layanan menejemen yang ditargetkan. IKM ini menggunakan klasifikasi *maximize*, dimana capaian yang diharapkan adalah melebihi target yang ditetapkan.

**Tabel 14.** Persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategi lainnya LRPT

Sasaran Strategis 1. Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker											
IKM-9. Persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategis lainnya Loka Riset Perikanan Tuna (%)											
Realisasi TW III 2020-2022			2023					Renstra KKP 2020 – 2024 (Permen KP 57/2020)			
2020	2021	2022	Target 2023	Target TW III 2023	Realisasi TW III 2023	% Capaian	% Kenaikan TW III 2022-2023	Target 2023	% Capaian thd target 2023	Target 2024	% Capaian thd target 2024
0	100	100	100	100	100	100	0	100	100	100	100

Persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategi lainnya LRPT dihitung tiap triwulan, sehingga sampai dengan Triwulan III 2023 dengan target tahun 2023 sebesar 100 dan target Triwulan III sebesar 100 telah tercapai dengan nilai 100 dan persentase capaiannya sebesar 100%. Tidak terdapat kenaikan capaian persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategis lainnya LRPT bila dibandingkan capaian tahun 2021 dan 2022. Apabila dibandingkan dengan target Renstra LRPT tahun 2024 telah tercapai 100,00%. Kegiatan yang mendukung keberhasilan pencapaian persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategi lainnya LRPT Triwulan III tahun 2023 yaitu adanya komitmen tinggi dari Kepala LRPT untuk mencapai target yang telah ditetapkan serta koordinasi yang intensif dengan penanggungjawab IKU untuk menyajikan bukti dukung capaian IKU berupa Laporan Bulanan LRPT secara rutin dari kegiatan layanan dukungan manajerial internal.

Target persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategis lainnya LRPT pada Triwulan III Tahun 2023 sebesar 100% sama dengan target TA. 2021 dan 2022. Adapun perbandingan target dan realisasi IKU Persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategi lainnya LRPT dengan satker setingkat Loka di Lingkup Pusat Riset Perikanan, diketahui bahwa realisasi persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategis lainnya LRPT Triwulan III Tahun 2023 sama dengan realisasi Loka Riset Budidaya Rumput Laut (LRBRL) dan Loka Riset

Mekanisasi Pengolahan Hasil Perikanan (LRMPHP).

Kegiatan yang mendukung capaian pada IKU ini adalah kegiatan layanan dukungan manajemen internal meliputi “1)Layanan Dukungan Manajemen Internal; 2)Pelayanan Tata Usaha dan Kerumahtangaan Riset Perikanan” dengan pagu anggaran Rp 90.645.000 serta realisasi Triwulan III 2023 sebesar Rp 59.438.283 (65,57%).

### 5.3. Akuntabilitas Keuangan Triwulan III Tahun 2023

Pagu anggaran Loka Riset Perikanan Tuna pada penetapan Tapja 2023 adalah sebesar Rp 4.571.491.000,-. total serapan anggaran Loka Riset Perikanan Tuna sampai dengan periode Triwulan III Tahun 2023 adalah Rp 2.777.562.758 (60,76%) dari total pagu anggaran DIPA dengan rincian per kelompok pengeluaran disajikan pada Tabel 15 dan Tabel 16. Realisasi anggaran LRPT Triwulan III Tahun 2023 mencapai sebesar 60,76% dengan rincian belanja pegawai sebesar 42,76% dan belanja barang sebesar 31,07%, lebih jelasnya dapat dilihat pada Tabel 15.

**Tabel 15.** Realisasi Anggaran LRPT berdasarkan rincian per jenis belanja

No.	Kegiatan	Pagu (Rp)	Target (Rp)	Target (%)	Realisasi (Rp)	Realisasi (%)
1	Belanja Pegawai	1.518.248.000	947.340.000	62,40	936.235.437	61,67
2	Belanja Barang	3.053.243.000	2.104.344.000	68,92	1.841.327.321	60,31
3	Belanja Modal	0	0	0	0	0
<b>Total</b>		<b>4.571.491.000</b>	<b>3.051.684.000</b>	<b>66,75</b>	<b>2.777.562.758</b>	<b>60,76</b>

**Tabel 16.** Realisasi Anggaran LRPT jenis RO pada Triwulan III Tahun 2023

No	Kegiatan / RO	PAGU (Rp)	Realisasi s.d Triwulan III 2023		
			Rp	%	Fisik (%)
1	Layanan Dukungan Manajemen Internal	4.413.160.000	2.695.271.483	61,07	61,07
2	Layanan Manajemen SDM Internal	46.919.000	25.606.519	55,76	55,76
3	Layanan Manajemen Kinerja Internal	111,412,000	56.684,756	50,88	50,88
<b>TOTAL</b>		<b>4.571.491.000</b>	<b>2.777.562.758</b>	<b>60,76</b>	<b>60,76</b>

**Tabel 17.** Realisasi Anggaran LRPT Per Sasaran Kegiatan Triwulan III Tahun 2023

No	Sasaran Strategis	Pagu (Rp)	Realisasi (Rp)	%
----	-------------------	-----------	----------------	---

1.	Tatakelola pemerintahan yang baik lingkup LRPT	4.571.491.000	2.777.562.758	60,76
<b>Jumlah Total Anggaran :</b>		<b>4.571.491.000</b>	<b>2.777.562.758</b>	<b>60,76</b>

**Tabel 18.** Realisasi Anggaran LRPT Per Indikator Kinerja (IKM) Triwulan III Tahun 2023

Sasaran Kegiatan		Indikator Kinerja	Pagu (Rp)	Realisasi (Rp)	%	
1	Tatakelola pemerintahan yang baik lingkup LRPT	1	Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Loka Riset Perikanan Tuna dibandingkan Realisasi Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna TA 2022 (%)	32.767.000	20.637.560	62,98
		2	Indeks Profesionalitas ASN Loka Riset Perikanan Tuna (Indeks)	46.919.000	25.606.519	54,58
		3	Nilai PM SAKIP Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	19.317.000	20.119.820	104,16
		4	Nilai Rekonsiliasi Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	42.404.000	15.927.376	37,56
		5	Persentase Unit Kerja yang Menerapkan Sistem Manajemen Pengetahuan yang Terstandar Loka Riset Perikanan Tuna (%)	28.861.000	17.134.060	59,37
		6	Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%)	24.213.000	21.180.115	87,47
		7	Nilai IKPA Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	4.269.441.000	2.589.351.625	60,65
		8	Nilai Kinerja Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	16.924.000	8.167.400	48,26
		9	Persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategis lainnya Loka Riset Perikanan Tuna (%)	90.645.000	59.438.283	65,57

Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Pagu (Rp)	Realisasi (Rp)	%
<b>Jumlah Total Anggaran</b>		<b>4.571.491.000</b>	<b>2.777.562.758</b>	<b>60,76</b>

Berdasarkan Tabel 15 sampai dengan 18 diatas diperoleh kesimpulan bahwa tidak terdapat permasalahan dimana, deviasi antara target dan realisasi pencapaian realisasi anggaran. Secara umum kinerja Loka Riset Perikanan Tuna Triwulan III Tahun 2023 telah dilaksanakan dan capaian kinerja yang dihasil tercapai secara optimal. Namun demikian secara teknis masih tetap perlu dilakukan optimalisasi pelaksanaan kegiatan.

## IV. PENUTUP

### 4.1. Capaian Indikator Kinerja Manajerial (IKM) Triwulan III Tahun 2023

Loka Riset Perikanan Tuna (LRPT) merupakan salah satu Satker Pusat Riset Perikanan. LRPT telah menetapkan target kinerja pada tahun 2023 yang tertuang dalam Penetapan Kinerja yang ditandatangani oleh Kepala LRPT dengan Kepala Pusrisikan. Total keseluruhan Indikator Kinerja Manajerial (IKM) yang dilaksanakan LRPT pada Tahun 2023 berjumlah 9 (sembilan) IKM. Berdasarkan hasil pencapaian masing-masing IKM selama periode Triwulan III Tahun 2023 LRPT telah mencapai target kinerja dengan baik. Pengukuran capaian kinerja Loka Riset Perikanan Tuna Triwulan III Tahun 2023 dilakukan dengan cara membandingkan antara target (rencana) dan realisasi indikator kinerja manajerial (*key performance indicator*, disingkat KPI) pada masing-masing perspektif. Pencatatan dan pengukuran kinerja dilakukan dengan bantuan perangkat lunak berbasis *balanced scorecard* dari Kementerian Kelautan Perikanan, yaitu Aplikasi Kinerjaku pada laman <http://kinerjaku.kkp.go.id>. Dari hasil pengukuran kinerja tersebut, diperoleh data capaian kinerja Loka Riset Perikanan Tuna di tingkat korporat Triwulan III Tahun 2023 sebesar 107,50% sebagaimana pengukuran Kinerja pada aplikasi Kinerjaku sebagai berikut:



Gambar 8. Hasil Pengukuran Kinerjaku

Selama periode Triwulan III Tahun 2023, dari 9 (sembilan) target IKM LRPT terdapat 3 (tiga) IKM berstatus hijau, sisanya akan diukur pada triwulan selanjutnya. Rincian target dan realiasi dari 3 (tiga) IKM tersebut adalah:

- Persentase Unit Kerja yang Menerapkan Sistem Manajemen Pengetahuan yang Terstandar Loka Riset Perikanan Tuna (%) dengan target tahunan sebesar 92, target Triwulan III sebesar 92 dan terealisasi sebesar 133,33 sehingga presentase capaiannya sebesar 120%
- Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%) dengan target tahunan sebesar 75, target Triwulan III sebesar 75 dan terealisasi sebesar 75 sehingga presentase capaiannya sebesar 100%
- Persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategis lainnya Loka Riset Perikanan Tuna (%) dengan target tahunan sebesar 100, target Triwulan III sebesar 100 dan terealisasi sebesar 100 sehingga presentase capaiannya sebesar 100%

Matriks Capaian IKM Loka Riset Perikanan Tuna tahun 2023 dapat dilihat pada **Tabel 20** sebagai berikut :

**Tabel 20.** Matriks Capaian IKM LRPT Triwulan III Tahun 2023

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target Tahun 2023	Target TW III 2023	Realisasi	%	
1	Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker	1	Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Loka Riset Perikanan Tuna dibandingkan Realisasi Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna TA 2022 (%)	≤0,5	0	0	0
		2	Indeks Profesionalitas ASN Loka Riset Perikanan Tuna (Indeks)	80	0	0	0
		3	Nilai PM SAKIP Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	76	0	0	0
		4	Nilai Rekonsiliasi Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	92	0	0	0

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target Tahun 2023	Target TW III 2023	Realisasi	%
		5 Persentase Unit Kerja yang Menerapkan Sistem Manajemen Pengetahuan yang Terstandar Loka Riset Perikanan Tuna (%)	92	92	133,33	120
		6 Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%)	75	75	75	100
		7 Nilai IKPA Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	89	0	0	0
		8 Nilai Kinerja Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	82	0	0	0
		9 Persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategis lainnya Loka Riset Perikanan Tuna (%)	100	100	100	100

#### 4.2. Permasalahan dan Rekomendasi

Secara umum kinerja Loka Riset Perikanan Tuna cukup baik, namun demikian dalam rangka peningkatan kinerja perlu dilakukan perhatian terhadap hal-hal seperti IKM dengan Target Kinerja Tahunan. Indikator Kinerja Manajerial yang memiliki target tahunan tetap harus dimonitor perkembangan pelaksanaan kegiatan, memantau pelaksanaan kegiatan yang menghasilkan output IKM di setiap bagian, serta memonitoring dan mengevaluasi progress kinerja output setiap bulannya agar pelaksanaan IKM dapat terealisasi sesuai target yang telah ditetapkan. Penanggung jawab IKM agar memastikan bahwa capaian akhir tahun dapat dicapai dengan baik sesuai target yang telah ditetapkan.

Terdapat Permasalahan pada Penyelenggaraan Kegiatan Loka Riset Perikanan Tuna pada Triwulan III 2023. Berdasarkan hasil monitoring pelaksanaan anggaran secara internal di Loka Riset Perikanan Tuna, teridentifikasi adanya potensi anggaran tidak terserap dari Rincian Output Layanan Perkantoran pada komponen anggaran Gaji dan Operasional Pemeliharaan Kantor. Anggaran untuk operasional perkantoran yang ditargetkan dapat digunakan untuk mendukung tugas fungsi satuan kerja yang baru belum dapat direalisasikan secara optimal karena



belum adanya peraturan mengenai organisasi dan tata kerja satuan kerja yang baru pasca pengalihan tugas dan fungsi riset pada satuan kerja Loka Riset Perikanan Tuna ke Badan Riset Inovasi Nasional sesuai Peraturan Presiden (PERPRES) Nomor 78 Tahun 2021 tentang Badan Riset dan Inovasi Nasional. Sehubungan dengan kendala tersebut telah dilakukan koordinasi dengan unit kerja eselon I (BPPSDMKP) dan Eselon II (Pusat Riset Perikanan) untuk dapat dilakukan revisi anggaran internal satker maupun antar satker lingkup Eselon II dan Eselon I sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Dengan disusunnya Laporan Kinerja ini diharapkan dapat memberikan informasi secara transparan dan akurat baik kepada pimpinan maupun seluruh pihak yang terkait dengan tugas dan fungsi Loka Riset Perikanan Tuna, sehingga dapat menjadi bahan evaluasi untuk peningkatan pengelolaan kinerja pada triwulan berikutnya dan memberikan umpan balik guna peningkatan kinerja dalam rangka lebih memberikan manfaat kepada masyarakat maupun kepada berbagai pihak yang berkepentingan.



# LAMPIRAN

## Lampiran 1. Perjanjian Kinerja (PK) awal Loka Riset Perikanan Tuna Tahun 2023



### KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN BADAN RISET DAN SUMBER DAYA MANUSIA KELAUTAN DAN PERIKANAN

JALAN MEDAN MERDEKA TIMUR NOMOR 16  
JAKARTA 10110, KOTAK POS 4130 JKP 10041  
TELEPON (021) 3519070 (LACAK), FAKSIMILE (021) 3513287  
LAMAN [www.kkp.go.id](http://www.kkp.go.id)

#### PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023 LOKA RISET PERIKANAN TUNA

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Ni Nyoman Siti Mardiani Satria**

Jabatan : Pelaksana Tugas Kepala Loka Riset Perikanan Tuna

Selanjutnya disebut **pihak kesatu**

Nama : **Yayan Hikmayani**

Jabatan : Kepala Pusat Riset Perikanan

Selaku atasan pihak kesatu, selanjutnya disebut **pihak kedua**

Pihak kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, 10 Januari 2023

Pihak Kedua  
Kepala Pusat Riset Perikanan

Pihak Kesatu  
Plt. Kepala Loka Riset Perikanan Tuna

  
Yayan Hikmayani

  
Ni Nyoman Siti Mardiani Satria

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023  
LOKA RISET PERIKANAN TUNA**

KEGIATAN/ SASARAN KEGIATAN		INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	TARGET	
1	Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker	1	Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Loka Riset Perikanan Tuna dibandingkan Realisasi Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna TA 2022 (%)	≤0,5
		2	Indeks Profesionalitas ASN Loka Riset Perikanan Tuna (Indeks)	80
		3	Nilai PM SAKIP Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	76
		4	Nilai Rekonsiliasi Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	92
		5	Persentase Unit Kerja yang Menerapkan Sistem Manajemen Pengetahuan yang Terstandar Loka Riset Perikanan Tuna (%)	92
		6	Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%)	75
		7	Nilai IKPA Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	89
		8	Nilai Kinerja Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	82
		9	Persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategis lainnya Loka Riset Perikanan Tuna (%)	100

Data Anggaran

NO	KEGIATAN	ANGGARAN (Rp.)
1	Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan	4.571.491.000
Total Anggaran Lingkup Loka Riset Perikanan Tuna Tahun 2023		4.571.491.000

Jakarta, 10 Januari 2023

Pihak Kedua  
Kepala Pusat Riset Perikanan

Pihak Kesatu  
Plt. Kepala Loka Riset Perikanan Tuna

  
Yayan Hikmayani

  
Ni Nyoman Siti Mardiani Satria

## Lampiran 2. Revisi Perjanjian Kinerja (PK) Loka Riset Perikanan Tuna Tahun 2023



### KEMENTERIAN KELAUTAN DAN PERIKANAN BADAN RISET DAN SUMBER DAYA MANUSIA KELAUTAN DAN PERIKANAN

JALAN MEDAN MERDEKA TIMUR NOMOR 16  
JAKARTA 10110, KOTAK POS 4130 JKP 10041  
TELEPON (021) 3519070 (LACAK), FAKSIMILE (021) 3513287  
LAMAM [www.ltkp.go.id](http://www.ltkp.go.id)

#### PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023 LOKA RISET PERIKANAN TUNA

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Ni Nyoman Siti Mardiani Satria**  
Jabatan : **Kepala Loka Riset Perikanan Tuna**

Selanjutnya disebut **pihak kesatu**

Nama : **Yayan Hikmayani**  
Jabatan : **Kepala Pusat Riset Perikanan**

Selaku atasan pihak kesatu, selanjutnya disebut **pihak kedua**

Pihak kesatu berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Jakarta, 27 Juni 2023

Pihak Kedua  
Kepala Pusat Riset Perikanan

Pihak Kesatu  
Kepala Loka Riset Perikanan Tuna

Yayan Hikmayani

Ni Nyoman Siti Mardiani Satria

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023  
LOKA RISET PERIKANAN TUNA**

KEGIATAN/ SASARAN KEGIATAN		INDIKATOR KINERJA KEGIATAN	TARGET	
1	Terpenuhinya Layanan Dukungan Manajemen Eselon I dan Satker	1	Batas tertinggi persentase nilai temuan LHP BPK atas LK Loka Riset Perikanan Tuna dibandingkan Realisasi Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna TA 2022 (%)	≤0,5
		2	Indeks Profesionalitas ASN Loka Riset Perikanan Tuna (Indeks)	80
		3	Nilai PM SAKIP Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	76
		4	Nilai Rekonsiliasi Kinerja Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	92
		5	Persentase Unit Kerja yang Menerapkan Sistem Manajemen Pengetahuan yang Terstandar Loka Riset Perikanan Tuna (%)	92
		6	Persentase Rekomendasi hasil pengawasan Loka Riset Perikanan Tuna yang dokumen tindak lanjutnya telah dilengkapi dan disampaikan (%)	75
		7	Nilai IKPA Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	89
		8	Nilai Kinerja Anggaran Loka Riset Perikanan Tuna (Nilai)	82
		9	Persentase dukungan manajemen teknis dan kegiatan strategis lainnya Loka Riset Perikanan Tuna (%)	100

Data Anggaran

NO	KEGIATAN	ANGGARAN (Rp.)
1	Dukungan Manajemen Internal Lingkup Badan Riset dan Sumber Daya Manusia Kelautan dan Perikanan	4.571.491.000
<b>Total Anggaran Lingkup Loka Riset Perikanan Tuna Tahun 2023</b>		<b>4.571.491.000</b>

Jakarta, 27 Juni 2023

Pihak Kedua  
Kepala Pusat Riset Perikanan

Pihak Kesatu  
Kepala Loka Riset Perikanan Tuna

  
Yayan Hikmayani

  
Ni Nyoman Siti Mardiani Satria



**LOKA RISET PERIKANAN TUNA**  
**Jl. Mertasari No. 140, Br. Suwung Kangin, Sidakarya,**  
**Denpasar Selatan, Bali, 80223**  
**Telp. (0361) 726201**  
**Fax. (0361) 8497447**  
**[www.lp2t.kkp.go.id](http://www.lp2t.kkp.go.id)**